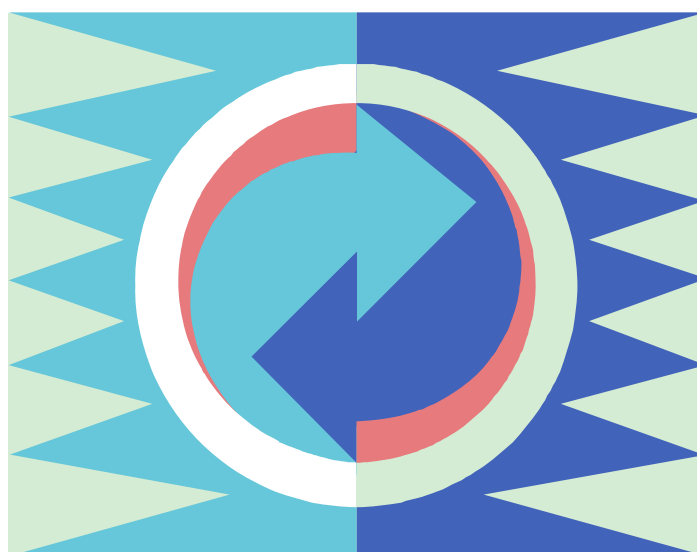


**ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ**

**ΜΕΛΕΤΗ ΓΙΑ ΑΣΤΙΚΟΥΣ,  
ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΥΣ ΚΑΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥΣ  
ΤΟΥ ΝΟΜΟΥ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ**



Υπεύθυνος Μελέτης : Κώστας Χ. Δελλάρης

**Ιωάννινα, Αύγουστος 2006**

**Η παρούσα μελέτη ανατέθηκε, με ομόφωνη απόφαση, από τη Διοικητική Επιτροπή του Επιμελητηρίου Ιωαννίνων, στον οικονομολόγο – μελετητή Κώστα Δελλάρη.**

**Ο σκοπό της, συνοπτικά, είναι να διερευνήσει την εξέλιξη των Αστικών Συνεταιρισμών του Νομού Ιωαννίνων και να εκτιμήσει τις προοπτικές λειτουργίας τους.**

**Για την έγκυρη και τεκμηριωμένη εκπόνηση της μελέτης, χρησιμοποιήθηκαν κυρίως πρωτογενή στοιχεία, τα οποία μας παρασχέθηκαν, με μεγάλη προθυμία, από τους κατά περίπτωση εμπλεκόμενους.**

**Ευχαριστούμε τη Διοίκηση του Επιμελητηρίου τόσο για τα στοιχεία που μας έδωσε όσο και για την εμπιστοσύνη με την οποία περιέβαλε το πρόσωπό μας.**

**Με την πεποίθηση ότι εκπληρώσαμε τη συμβατική μας υποχρέωση με τον καλύτερο δυνατό τρόπο, ελπίζουμε η εργασία αυτή να φανεί χρήσιμη στο Επιμελητήριο.**

**Ο Μελετητής**

**Κώστας Χ. Δελλάρης**

# Π Ε Ρ Ι Ε Χ Ο Μ Ε Ν Α

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

### 1. ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΑ

|  |      |       |
|--|------|-------|
| 1.1. Γενικά για το Συνεταιριστικό Κίνημα         | σελ. | 1 - 2 |
| 1.2. Αστικοί Συνεταιρισμοί                       | σελ. | 3 - 3 |
| 1.3. Ενώσεις Συνεταιρισμών                       | σελ. | 4 - 4 |
| 1.4. Ευρωπαϊκή Ένωση και Συνεταιριστικό Κίνημα   | σελ. | 5 - 8 |
| 1.5. Το Συνεταιριστικό Κίνημα στο Νομό Ιωαννίνων | σελ. | 9 - 9 |

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

### 2. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΩΝ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ

|  |      |         |
|--|------|---------|
| 2.1. Ισχύουσα Νομοθεσία                              | σελ. | 10 - 11 |
| 2.2. Μορφές και Δραστηριότητες Αστικών Συνεταιρισμών | σελ. | 12 - 12 |
| 2.3. Νομικές Μορφές Αστικών Συνεταιρισμών            | σελ. | 13 - 13 |
| 2.4. Καταστατικό                                     | σελ. | 14 - 14 |
| 2.5. Εισφορές - Κεφάλαια                             | σελ. | 15 - 17 |
| 2.6. Όργανα Αποφάσεων - Διοίκησης και Ελέγχου        | σελ. | 18 - 22 |

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

### 3. ΚΑΤΑΓΡΑΦΗ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΝΟΜΟΥ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ

|   |                     |
|---|---------------------|
| <b>3.1. Μεθοδολογία</b>   | <b>σελ. 23 – 24</b> |
| <b>3.2. Αστικοί Συνεταιρισμοί εν ενεργεία</b>   | <b>σελ. 25 - 36</b> |
| <b>3.3. Αστικοί Συνεταιρισμοί Νομού Ιωαννίνων σε αδράνεια</b>                               | <b>σελ. 37 - 38</b> |
| <b>3.4. Αστικοί Συνεταιρισμοί Νομού Ιωαννίνων οι οποίοι μετέτρεψαν τη Νομική μορφή τους</b> | <b>σελ. 39 – 40</b> |
| <b>3.5. Αστικοί Συνεταιρισμοί οι οποίοι διαλύθηκαν</b>                                      | <b>σελ. 41 – 42</b> |

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4**

### **4. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ**

|  |                     |
|--|---------------------|
| <b>4.1. Μεθοδολογία</b>                                | <b>σελ. 43 – 43</b> |
| <b>4.2. Βασικά οικονομικά μεγέθη και αριθμοδείκτες</b> | <b>σελ. 44 - 86</b> |

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5**

### **5. ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ – ΔΥΣΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ**

|  |                     |
|--|---------------------|
| <b>5.1. Γενικά</b>                                 | <b>σελ. 87 – 87</b> |
| <b>5.2. Οι απόψεις των ίδιων των Συνεταιρισμών</b> | <b>σελ. 88 – 90</b> |
| <b>5.3. Θεσμικό πλαίσιο</b>                        | <b>σελ. 91 – 94</b> |
| <b>5.4. Οργάνωση – Διοίκηση</b>                    | <b>σελ. 95 – 97</b> |
| <b>5.5. Χρηματοδότηση</b>                          | <b>σελ. 98 – 98</b> |
| <b>5.6. Λοιπά προβλήματα και δυσλειτουργίες</b>    | <b>σελ. 99 - 99</b> |

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6**

### **6. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ – ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ**

|   |                       |
|---|-----------------------|
| <b>6.1. Η άποψη των ίδιων των Συνεταιρισμών</b> | <b>σελ. 101 – 102</b> |
|---|-----------------------|

|  |                       |
|--|-----------------------|
| <b>6.2. Ιδρύσεις – Διαλύσεις – Μετατροπές Αστικών Συνεταιρισμών στο Ν. Ιωαννίνων</b> | <b>σελ. 103 – 104</b> |
| <b>6.3. Ο ρόλος των Αστικών Συνεταιρισμών</b>  | <b>σελ. 105 – 105</b> |
| <b>6.4. Συμπεράσματα</b>   | <b>σελ. 106 - 108</b> |

## **ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ**

- \* Ερωτηματολόγιο**
- \* Ν. 1667/86**

# ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

## 1. ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΑ

### **1.1. Γενικά για το Συνεταιριστικό Κίνημα**

Με την κλασική έννοια της λέξης, ως «Συνεταιρισμός» εννοείται η ελεύθερη και ισότιμη συνένωση ατόμων, με σκοπό την επιχειρηματική δραστηριότητα, είτε για τη συμπλήρωση του προσωπικού τους εισοδήματος, είτε για την απόκτηση κέρδους.

Οι πρώτες μορφές τέτοιων συνενώσεων εμφανίζονται στην πρωτόγονη μορφή της οικονομίας. Η σύγχρονη ανάπτυξή τους καταγράφεται στους νεότερους χρόνους και προέκυψε κυρίως από την ανάγκη να αντιμετωπιστεί η ανάπτυξη του «κεφαλαιοκρατικού συστήματος», το οποίο αύξανε την απόσταση μεταξύ παραγωγού και καταναλωτή και οδηγούσε πολλές μικρές επιχειρήσεις σε μαρασμό και αφανισμό.

Οι πρώτοι σύγχρονοι Συνεταιρισμοί αναπτύχθηκαν στην Αγγλία από το 1769 και οργανώθηκαν συστηματικά μετά την έκδοση του πρώτου συνεταιριστικού νόμου το 1852. Στην ίδια περίοδο πραγματοποιείται η ίδρυση Συνεταιρισμών και σε άλλες μεγάλες ευρωπαϊκές χώρες, καθώς και στις Η.Π.Α. (1845).

Η Ελλάδα ανήκει στις χώρες στις οποίες εμφανίστηκε αρκετά νωρίς το πνεύμα του συνεργατισμού, στο οποίο στηρίχθηκε και θεμελιώθηκε ο θεσμός του σύγχρονου Συνεταιρισμού. Πολλοί θεωρούν ότι στη χώρα μας ανήκει ο τίτλος του προδρόμου της διεθνούς συνεταιριστικής κίνησης με την ίδρυση της «Κοινής Συντροφιάς» στα Αμπελάκια, το 1780, η οποία δεν ήταν τίποτε άλλο παρά Συνεταιρισμός εμπόρων, τεχνιτών και εργατών κατασκευής κόκκινων νημάτων από βαμβάκι. Ο Συνεταιρισμός αυτός χαρακτηρίζεται από πολλούς ιστορικούς ως η πρώτη κοινωνική ειρηνική επανάσταση στην Ευρώπη και ως το πρώτο παράδειγμα συνεργασίας κεφαλαίου και εργασίας, το οποίο δεν το συναντούμε πουθενά στην ιστορία της βιομηχανικής Ευρώπης.

Το παράδειγμα των Αμπελακίων ακολούθησαν πολλές περιοχές της Ελλάδας, κυρίως οι νησιωτικές, με τους ναυτικούς Συνεταιρισμούς μικρών νησιών του Αιγαίου, αλλά και με άλλες παραγωγικές, εμπορικές και λοιπές δραστηριότητες.

Η ανάπτυξη του συνεταιριστικού κινήματος παρουσίασε κάμψη στα χρόνια πριν την επανάσταση του 1821 για να ανακάμψει και πάλι στα τέλη του 19ου αιώνα. Το έτος 1900 ιδρύθηκε ο πρώτος Πιστωτικός Συνεταιρισμός στον Αλμυρό, με σκοπό την παροχή δανείων στους συνεταιίρους, τον αλωνισμό των σιτηρών των συνεταιίρων με ιδιόκτητη αλωνιστική μηχανή, την προμήθεια λιπασμάτων για λογαριασμό των συνεταιίρων και την από κοινού πώληση των προϊόντων τους. Παρά το γεγονός ότι δεν υπήρχε στη χώρα μας ειδική νομοθεσία για τους Συνεταιρισμούς, ιδρύθηκαν αρκετοί ακόμη, κυρίως στις περιοχές της Πελοποννήσου και της Θεσσαλίας.

Η ανάπτυξη του συνεταιριστικού κινήματος δημιούργησε την ανάγκη νομοθετικής ρύθμισης της νομικής και οικονομικής θέσης των Συνεταιρισμών. Σε αυτό συνετέλεσαν και οι σύγχρονες οικονομικές και κοινωνικές μεταρρυθμίσεις που σημειώθηκαν στη χώρα μας μετά την επανάσταση του 1909. Η ανωτέρω ανάγκη ικανοποιήθηκε με την ψήφιση του θεμελιώδους νόμου 602 του έτους 1914, «Περί Συνεταιρισμών», ο οποίος στηρίχτηκε στον αντίστοιχο γερμανικό νόμο. Για τη διάκριση των Συνεταιρισμών σε Γεωργικούς και Αστικούς, το κύριο κριτήριο ήταν η ιδιότητα και η δραστηριότητα των συνεταιίρων τους.

Με την ψήφιση του παραπάνω νόμου, οι Συνεταιρισμοί και ιδιαίτερα οι Γεωργικοί και Πιστωτικοί σημείωσαν μεγάλη ανάπτυξη. Η εξέλιξη αυτή οφείλονταν σε δύο βασικούς λόγους : *Πρώτον*, στην επιτακτική ανάγκη να εξευρεθούν κεφάλαια με ευνοϊκούς όρους για τη γεωργία και τους γεωργούς τους οποίους λυμαίνονταν οι τοκογλύφοι, ιδιαίτερα εκεί όπου η ιδιοκτησία ήταν μικρή και η καλλιέργεια εντατική και *δεύτερον*, η προστατευτική πολιτική που άσκησε το κράτος υπέρ των συνεταιρισμένων γεωργών. Έτσι, οι 150 Συνεταιρισμοί που ιδρύθηκαν το 1915, έφτασαν το έτος 1929, που ιδρύθηκε η Αγροτική Τράπεζα, σε 5.186, από τους οποίους οι 3.192 ήταν Πιστωτικοί.

## **1.2. Αστικοί Συνεταιρισμοί**

Ο νόμος 602/1914 κάλυπτε και τη λειτουργία των Αστικών Συνεταιρισμών οι οποίοι αναπτύχθηκαν κυρίως σε περιόδους οικονομικής δυσπραγίας. Με το νόμο 1667/1986 «Αστικοί Συνεταιρισμοί και άλλες διατάξεις», εξειδικεύτηκε η νομοθεσία για την ίδρυση και λειτουργία των Αστικών Συνεταιρισμών, οι οποίοι παρουσίασαν σημαντική ανάπτυξη στο δεύτερο μισό του 20ου αιώνα. Σήμερα, ο αριθμός των πρωτοβάθμιων Αστικών Συνεταιρισμών στη χώρα μας υπερβαίνει τους 1.000, με σύνολο συνεταίρων μεγαλύτερο των 200.000.

Σε αντίθεση με την Πολιτεία η οποία επιδεικνύει ατολμία και δεν συμβάλλει ουσιαστικά στην ανάπτυξη των Αστικών Συνεταιρισμών και ενός συνεταιριστικού καταναλωτικού κινήματος, τα εργατικά συνδικάτα, τα επιμελητήρια και άλλοι επαγγελματικοί φορείς, έστω και με δυσκολίες, προωθούν την ανάπτυξή τους. Κύριοι στόχοι της προσπάθειας αυτής είναι η αντιμετώπιση ολιγοπωλιακών και μονοπωλιακών καταστάσεων στην αγορά, η διεύρυνση της συμμετοχής των συνεταρισμένων ατόμων στο εθνικό εισόδημα, η βελτίωση της οικονομικής και κοινωνικής θέσης τους κλπ.

Το θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας των Αστικών Συνεταιρισμών, η υφιστάμενη κατάσταση και οι προοπτικές τους στο Νομό Ιωαννίνων, αναλύονται εκτενώς στα επόμενα κεφάλαια της παρούσας μελέτης.



### **1.3. Ενώσεις Συνεταιρισμών**

Από τα πρώτα βήματα του συνεταιριστικού κινήματος έγινε αντιληπτό ότι οι πρωτοβάθμιοι Συνεταιρισμοί, λόγω της περιορισμένης επιχειρηματικής και οικονομικής δυναμικότητάς τους, δεν θα μπορούσαν μεμονωμένα να αντιμετωπίσουν αποτελεσματικά τις δυσχέρειες και τις απαιτήσεις της αναπτυσσόμενης και διευρυνόμενης αγοράς. Για τη δημιουργία μεγαλύτερων και ισχυρότερων συνεταιριστικών οργανώσεων ήταν απαραίτητη η οργάνωσή τους σε δεύτερη βαθμίδα σε επίπεδο περιφέρειας ή νομού και σε τρίτη βαθμίδα σε επίπεδο χώρας, με τη δημιουργία «Ενώσεων Συνεταιρισμών» για τις οποίες υπήρχε σχετική πρόβλεψη και στο βασικό νόμο 602/1914.

Ο νόμος 1667/1986 «Αστικοί Συνεταιρισμοί και άλλες διατάξεις», προβλέπει στο άρθρο 12 τις σχετικές διαδικασίες για τη δημιουργία Ενώσεων Συνεταιρισμών σε επίπεδο νομού, Ομοσπονδίας και Συνομοσπονδίας Συνεταιρισμών σε επίπεδο χώρας. Για τους Αστικούς Συνεταιρισμούς ιδρύθηκε το 1987 η Πανελλήνια Συνομοσπονδία Αστικών Συνεταιρισμών.

Το διεθνές συνεταιριστικό κίνημα συντονίζεται από τη Διεθνή Συνεταιριστική Ένωση, στην οποία συμμετέχουν περισσότεροι από 700.000 πρωτοβάθμιοι Συνεταιρισμοί με σύνολο μελών μεγαλύτερο από 700 εκατομμύρια.

## **1.4. Ευρωπαϊκή Ένωση και Συνεταιριστικό Κίνημα**

Σε επίπεδο Ε.Ε. οι Συνεταιρισμοί συγκαταλέγονται στις μεγάλες ομάδες θεσμών που αποτελούν τη λεγόμενη Κοινωνική Οικονομία. Όλα τα ευρωπαϊκά κράτη διαθέτουν σημαντικό συνεταιριστικό κίνημα. Είναι χαρακτηριστικό ότι στη Γαλλία υπολογίζεται ότι υπάρχουν περίπου 11 εκατομμύρια συνεταιριστές. Ο τομέας αυτός στις περισσότερες χώρες της Ε.Ε. διέπεται από ειδικό νομικό καθεστώς και υποστηρίζεται με ειδικά χρηματοδοτικά εργαλεία, τα οποία προωθούν κρατικοί φορείς, τράπεζες εναλλακτικής ή εξειδικευμένης πίστης (συνεταιριστικές κλπ.) και ειδικά εξειδικευμένες δομές.

Οι Αστικοί Συνεταιρισμοί εντάσσονται στην ομάδα της Κοινωνικής Οικονομίας, δεδομένου ότι δημιουργούν δυνατότητες απασχόλησης (employment potential) και κινητοποιούν το τοπικό κεφάλαιο σε παραγωγικές πρωτοβουλίες (human capital mobilization).

Η Ε.Ε. διευκολύνει την ανάπτυξη των Συνεταιρισμών και προωθεί τις διασυνοριακές δραστηριότητές τους, λαμβάνοντας υπόψη τις ιδιαιτερότητες τους. Τους εξοπλίζει με τα κατάλληλα νομικά μέσα και διευκολύνει τη δημιουργία νέων Συνεταιρισμών φυσικών ή νομικών προσώπων σε ευρωπαϊκή κλίμακα. Εξαιρετικό ενδιαφέρον παρουσιάζουν και οι αποφάσεις της Ε.Ε. για το καταστατικό των ευρωπαϊκών συνεταιριστικών εταιριών, περίληψη του οποίου παρατίθεται στο πλαίσιο που ακολουθεί :

## ΠΛΑΙΣΙΟ 1

### Καταστατικό της ευρωπαϊκής συνεταιριστικής εταιρίας

#### Πράξεις :

- Κανονισμός (ΕΚ) αριθμ. 1435/2003 του Συμβουλίου, της 22ας Ιουλίου 2003, περί του καταστατικού της ευρωπαϊκής συνεταιριστικής εταιρίας (Επίσημη Εφημερίδα L 207, 18.08.2003).
- Οδηγία 2003/72/ΕΚ του Συμβουλίου, της 22ας Ιουλίου 2003, για τη συμπλήρωση του καταστατικού του ευρωπαϊκού Συνεταιρισμού όσον αφορά το ρόλο των εργαζομένων (Επίσημη Εφημερίδα L 207, 18.08.2003).

#### Σύνοψη :

Η ολοκλήρωση της εσωτερικής αγοράς και η βελτίωση της οικονομικής και κοινωνικής κατάστασης στο σύνολο της Κοινότητας απαιτούν όχι μόνο την εξάλειψη των εμποδίων στις εμπορικές συναλλαγές αλλά και την προσαρμογή των παραγωγικών δομών στην κοινοτική διάσταση της αγοράς. Για το σκοπό αυτό, είναι κεφαλαιώδους σημασίας οι επιχειρήσεις, οποιασδήποτε μορφής και αν είναι, των οποίων οι δραστηριότητες δεν έχουν ως αποκλειστικό αντικείμενο την ικανοποίηση τοπικών αναγκών, να είναι σε θέση να προγραμματίζουν και να αναδιοργανώνουν τις δραστηριότητές τους σε κοινοτική κλίμακα. Ωστόσο, η βάση του νομικού πλαισίου εντός του οποίου οι επιχειρήσεις ασκούν τις δραστηριότητές τους συνεχίζει να είναι οι εθνικές νομοθεσίες. Η κατάσταση αυτή παρεμποδίζει σημαντικά τη συγκέντρωση εταιριών σε διαφορετικά κράτη μέλη. Για το λόγο αυτό, το Συμβούλιο εξέδωσε τον κανονισμό (ΕΟΚ) αριθμ. 2137/85 σχετικά με την ίδρυση του Ευρωπαϊκού Ομίλου Οικονομικού Σκοπού καθώς και τον κανονισμό (ΕΚ) αριθμ. 2157/2001 περί του καταστατικού της ευρωπαϊκής συνεταιριστικής εταιρίας. Ωστόσο, οι δύο αυτές πράξεις δεν είναι προσαρμοσμένες στην ιδιαιτερότητα των συνεταιριστικών επιχειρήσεων (αυτόνομη ένωση προσώπων που συγκεντρώνονται οικειοθελώς για να ικανοποιήσουν τις προσδοκίες και τις κοινές οικονομικές, κοινωνικές και πολιτιστικές τους ανάγκες μέσω μιας επιχείρησης της οποίας η κυριότητα είναι συλλογική και στην οποία οι εξουσίες ασκούνται με τρόπο δημοκρατικό). Η Κοινότητα, προκειμένου να διασφαλίσει την ισότητα των όρων ανταγωνισμού και να συμβάλει στην οικονομική ανάπτυξη, αποφάσισε κατά συνέπεια να εξοπλίσει

τους Συνεταιρισμούς, οντότητες που κανονικά αναγνωρίζονται σε όλα τα κράτη μέλη, με τα κατάλληλα νομικά μέσα που θα διευκολύνουν την ανάπτυξη των διασυννοριακών τους δραστηριοτήτων μέσω της συνεργασίας ή της συγχώνευσης των υπάρχοντων Συνεταιρισμών σε διαφορετικά κράτη μέλη ή της ίδρυσης νέων συνεταιριστικών επιχειρήσεων σε ευρωπαϊκή κλίμακα.

Με την έκδοση του ανωτέρω κανονισμού (ΕΚ) αριθμ. 1435/2003 θεσπίζεται ένα πραγματικά ενιαίο νομικό καθεστώς για την ευρωπαϊκή συνεταιριστική εταιρία (ΕΣΕ). Τα νέα αυτά κείμενα καθιστούν όντως δυνατή την ίδρυση ενός Συνεταιρισμού από πρόσωπα ή από νομικές οντότητες που διαμένουν ή κατοικούν αντίστοιχα σε διαφορετικά κράτη μέλη. Οι νέοι αυτοί Συνεταιρισμοί, με ελάχιστο κεφάλαιο ύψους 30.000 ευρώ, θα μπορούν να ασκούν τις δραστηριότητές τους στο σύνολο της εσωτερικής αγοράς με ενιαία νομική προσωπικότητα, κανόνες και δομή. Θα μπορέσουν έτσι να διευρύνουν και να αναδιαρθρώσουν τις διασυννοριακές τους συναλλαγές χωρίς να χρειάζεται να δημιουργήσουν ένα δίκτυο θυγατρικών, εγχείρημα ιδιαίτερα δαπανηρό τόσο σε χρήμα όσο και σε χρόνο. Επιπλέον, οι Συνεταιρισμοί περισσότερων της μίας χωρών θα μπορούν στο εξής να συγχωνεύονται με τη μορφή ευρωπαϊκής συνεταιριστικής εταιρίας. Τέλος, ένας Συνεταιρισμός σε ένα κράτος μέλος, που διαθέτει δραστηριότητες σε κράτος μέλος διαφορετικό από το κράτος μέλος στο οποίο εδρεύει, θα μπορεί να μετατρέπεται σε ευρωπαϊκό Συνεταιρισμό χωρίς προηγούμενη λύση (διάλυση).

Με στόχο την προώθηση των εταιρικών στόχων της Κοινότητας, εκδόθηκαν επίσης ειδικές διατάξεις μέσω οδηγίας, ιδίως όσον αφορά το ρόλο των εργαζομένων στον ευρωπαϊκό Συνεταιρισμό, έτσι ώστε να εξασφαλιστεί ότι η δημιουργία ενός Ε.Σ. δεν θα προκαλέσει την εξαφάνιση ή την αποδυνάμωση του συστήματος συμμετοχής των εργαζομένων που υπήρχε πριν από τη συμμετοχή των εταιρικών οντοτήτων στο νέο Συνεταιρισμό.

Στον Κανονισμό του Συμβουλίου για το καταστατικό της Ε.Σ.Ε. καθορίζονται επίσης και η σχετικές διαδικασίες για την ίδρυση και λειτουργία τους.

Οι Συνεταιρισμοί που λειτουργούν σήμερα στην Ε.Ε. αριθμούν περισσότερα από 63 εκατομμύρια μέλη και έχουν δημιουργήσει περίπου 3 εκατομμύρια θέσεις απασχόλησης.

Η Οικονομική και Κοινωνική Επιτροπή (Ο.Κ.Ε.) της Ε.Ε. σε επανειλημμένες γνωμοδοτήσεις της, ορισμένες από τις οποίες έχουν υιοθετηθεί με ψηφίσματα από το Ευρωκοινοβούλιο, έχει επισημάνει τη σημασία και αναγκαιότητα των Συνεταιρισμών για την επιτυχία των στόχων του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού χάρτη και την επιδιωκόμενη ανάπτυξη της κοινωνικής οικονομίας κυρίως στις μειονεκτικές περιοχές της Κοινότητας.

Τονίζεται ότι οι Συνεταιρισμοί συμβάλουν τόσο στον οικονομικό πλουραλισμό και την τόνωση της αγοράς όσο και στην προάσπιση της οικονομικής ελευθερίας της δημοκρατίας και της ηθικής αλληλεγγύης. Ταυτόχρονα διαπιστώθηκε ότι η υφιστάμενη κοινοτική νομοθεσία δεν ήταν επαρκής για τη ρύθμιση των συνεταιριστικών θεμάτων λόγω του ιδιαίτερου χαρακτήρα της συνεταιριστικής οργάνωσης.

Οι γνωμοδοτήσεις αυτές της Ο.Κ.Ε. αποτέλεσαν τη δικαιολογητική βάση για τις αποφάσεις του Συμβουλίου της Ε.Ε. που προαναφέρθηκαν (Πλαίσιο 1).

## **1.5. Το Συνεταιριστικό Κίνημα στο Νομό Ιωαννίνων**

Η δομή της οικονομίας του Νομού Ιωαννίνων μετά την απελευθέρωση (1913), καθόρισε σε μεγάλο βαθμό και τη μορφή του συνεταιριστικού κινήματος. Η κυριαρχία του πρωτογενή τομέα (γεωργία – κτηνοτροφία – δάση) είχε ως αποτέλεσμα τη σημαντική ανάπτυξη του αγροτικού συνεταιριστικού κινήματος. Οι διαχρονικές εξελίξεις οι οποίες ανέδειξαν την πόλη των Ιωαννίνων στο σημαντικότερο κέντρο υπηρεσιών και εμπορίου, περιόρισαν τη συμμετοχή του πρωτογενή τομέα στη συνολική ακαθάριστη προστιθέμενη αξία, σε ποσοστό μικρότερο του 10% (1992 : Ν. Ιωαννίνων 5%, Ήπειρος 9%), με αποτέλεσμα να εξασθενήσει σημαντικά και το αγροτικό συνεταιριστικό κίνημα.

Στο επίπεδο του δευτερογενή και ιδιαίτερα του τριτογενή τομέα, η συμμετοχή του οποίου στη συνολική ακαθάριστη προστιθέμενη αξία αυξήθηκε θεαματικά (75% περίπου), αναπτύχθηκαν Αστικοί Συνεταιρισμοί, ορισμένοι από τους οποίους έχουν σημαντική εξέλιξη και εξαιρετικά αποτελέσματα, όπως θα αναλυθεί εκτενώς σε επόμενα κεφάλαια.

Οι Συνεταιρισμοί αυτοί θα μπορούσε να λεχθεί ότι αποτελούν συνέχεια των περίφημων συντεχνιών των Ιωαννίνων οι οποίες συνέβαλαν αποφασιστικά στην ανάπτυξη και στην ακμή της αστικής και περιφερειακής οικονομίας του νομού, στην περίοδο της οθωμανικής κυριαρχίας. Η λειτουργία τους κάλυπτε όλες τις δραστηριότητες της παραγωγικής και εμπορικής διαδικασίας καθώς και της διαδικασίας παροχής υπηρεσιών. Από την προμήθεια των πρώτων υλών ή των εμπορευμάτων, τη μεταποίηση – τυποποίησή τους, τον τρόπο διάθεσης και διακίνησης των προϊόντων και εμπορευμάτων, τη ρύθμιση θεμάτων εισαγωγών – εξαγωγών, μέχρι και τη διασφάλιση της χρηματοδότησης των μελών τους.

Σήμερα, νέες μορφές Αστικών Συνεταιρισμών αναπτύσσονται στο Νομό Ιωαννίνων, οι οποίοι καλύπτουν τις ανάγκες της μεταβαλλόμενης και παγκοσμιοποιημένης αγοράς, καθώς και τον τομέα της Κοινωνικής Οικονομίας.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

### 2. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΩΝ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ

#### 2.1. Ισχύουσα Νομοθεσία

Όπως αναφέρθηκε στο κεφάλαιο 1, η πρώτη συστηματική προσπάθεια δημιουργίας ολοκληρωμένου θεσμικού πλαισίου για τους Συνεταιρισμούς, μεταξύ των οποίων και οι Αστικοί, έγινε με το νόμο 602/1914. Με βάση τις διατάξεις αυτού του νόμου, λειτούργησαν οι Συνεταιρισμοί στη χώρα μας για πολλές δεκαετίες, οι οποίοι όμως ασφυκτιούσαν μέσα στη στρεβλή ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας, στην αδιαφορία ή και εχθρότητα των κυβερνήσεων και το αντιφατικό και πολυδαίδαλο θεσμικό πλαίσιο, λόγω των πολλών και συνήθως ανεπιτυχών τροποποιήσεων του βασικού νόμου.

Στις αρχές της δεκαετίας του '80 παρατηρείται και πάλι μια αναζωογόνηση του συνεταιριστικού κινήματος οφειλόμενη και στην πολιτική συγκυρία, η οποία ευνοούσε τη συνεταιριστική μορφή οργάνωσης πολλών επαγγελματιών και κλάδων της ελληνικής οικονομίας.

Καρπός αυτής της αναζωογόνησης υπήρξε ο νέος νόμος 1667 της 5/6 Δεκεμβρίου 1986 (ΦΕΚ Α' 196), «Αστικοί Συνεταιρισμοί και άλλες διατάξεις», ο οποίος με μικρές τροποποιήσεις ισχύει μέχρι σήμερα.

Στο άρθρο 1 του ισχύοντος νόμου 1667/1986 ο Αστικός Συνεταιρισμός ορίζεται ως «εκούσια ένωση προσώπων με οικονομικό σκοπό, η οποία ... αποβλέπει ιδίως με τη συνεργασία των μελών του στην οικονομική, κοινωνική, πολιτιστική ανάπτυξη των μελών και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής τους γενικά μέσα σε μια κοινή επιχείρηση». Σύμφωνα με τον ορισμό αυτό τα στοιχεία που συνιστούν το Συνεταιρισμό είναι :

- Εθελοντική ένωση προσώπων, απολύτως διακριτή από την έννοια της εμπορικής εταιρίας. Επίσης, ο εκούσιος χαρακτήρας της

συμμετοχής αποκλείει την υπαγωγή του στα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου.

- Οικονομικός σκοπός, ο οποίος αποκλείει τη συσχέτιση του Συνεταιρισμού με την έννοια του σωματείου.
- Επιδίωξη όχι μόνον της οικονομικής αλλά και της κοινωνικής και πολιτιστικής τους ανάπτυξης. Επομένως αναγνωρίζεται έστω με τρόπο διστακτικό και η κοινωνική διάσταση της συνεταιριστικής επιχείρησης. Ταυτόχρονα στο άρθρο 17 παραγρ. 1 του ίδιου νόμου αναφέρεται ότι για τα θέματα που δεν ρυθμίζονται από το νόμο αυτόν εφαρμόζονται συμπληρωματικά οι διατάξεις του εμπορικού και του αστικού δικαίου. Συνεπώς ο Συνεταιρισμός δεν μπορεί να αποτελέσει ούτε νομικό πρόσωπο αστικού δικαίου.

Από τα παραπάνω στοιχεία προκύπτει ότι η συνεταιριστική επιχείρηση αποτελεί νέα νομική μορφή οργάνωσης, με ιδιότυπο χαρακτήρα αφού η οικονομική του δράση δεν αποβλέπει στην εκμετάλλευση τρίτων με τη μεγιστοποίηση των κερδών αλλά κυρίως στην προάσπιση των μελών του από την εκμετάλλευση με κοινωφελή βάση.

Γίνεται δεκτό επίσης ότι οι νομικού χαρακτήρα κανόνες που αφορούν τους Αστικούς Συνεταιρισμούς, συνιστούν ιδιαίτερη νομική ενότητα που ρυθμίζουν αυτή την ιδιόμορφη κοινωνικοοικονομική δραστηριότητα.

Την ιδιαιτερότητα των Συνεταιρισμών έχει αναγνωρίσει με το αυξημένο τυπικό αλλά και το ουσιαστικό κύρος του, το ισχύον Σύνταγμα της Ελλάδος, που ορίζει στο άρθρο 12 παραγρ. 4 ότι : «Οι Γεωργικοί και Αστικοί Συνεταιρισμοί κάθε είδους αυτοδιοικούνται σύμφωνα με τους όρους του νόμου και του καταστατικού τους, προστατεύονται και εποπτεύονται από το κράτος που είναι υποχρεωμένο να μεριμνά για την ανάπτυξή τους». Επομένως ο συνταγματικός νομοθέτης έχει επιβάλλει θεσμική υποχρέωση στην πολιτεία να προστατεύει και να φροντίζει την ανάπτυξη των Συνεταιρισμών, ως φορέων με ιδιαίτερη και βαρύνουσα σημασία για την οικονομία.



## **2.2. Μορφές και Δραστηριότητες Αστικών Συνεταιρισμών**

Σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγρ. 2 του άρθρου 1 του Ν. 1667/1986 οι Αστικοί Συνεταιρισμοί είναι ιδίως :

- Παραγωγικοί
- Καταναλωτικοί
- Προμηθευτικοί
- Πιστωτικοί
- Μεταφορικοί
- Τουριστικοί

Οι δραστηριότητες των Αστικών Συνεταιρισμών αναφέρονται σε ένα ευρύ φάσμα του δευτερογενή και του τριτογενή τομέα της οικονομίας και σε θέματα τεχνικής και οργανωτικής στήριξης των μελών και συνεταιριστικής, επαγγελματικής και πολιτιστικής εκπαίδευσης. Ο νομοθέτης ομαδοποίησε τις δραστηριότητες αυτές, στην ίδια παράγραφο του άρθρου 1 του ανωτέρω νόμου ως εξής :

«Στις δραστηριότητες των Συνεταιρισμών περιλαμβάνονται ιδίως :

α) Η κοινή οργάνωση παραγωγής.

β) Η προμήθεια αγαθών για την κάλυψη επαγγελματικών, βιοτικών και άλλων αναγκών των μελών τους.

γ) Η παροχή στα μέλη τεχνικής ή οργανωτικής βοήθειας για την αύξηση ή βελτίωση της παραγωγής τους.

δ) Η μεταποίηση ή διάθεση προϊόντων των μελών τους.

ε) Η παροχή δανείων, εγγυήσεων, ασφαλειών ή άλλων οικονομικών διευκολύνσεων στα μέλη τους.

στ) Η επαγγελματική, συνεταιριστική και πολιτιστική εκπαίδευση.

ζ) Η ικανοποίηση κοινωνικών και πολιτιστικών αναγκών.»

Η συγκεκριμένη διάταξη επιβεβαιώνει όσα αναφέρονται στο Κεφάλαιο 1 για την κοινωνική και πολιτιστική διάσταση της συνεταιριστικής επιχείρησης και επιπλέον ότι στο επίκεντρο της λειτουργίας των Αστικών Συνεταιρισμών είναι ο άνθρωπος. Το κυρίαρχο για την ανάπτυξή τους, πέρα από το απαιτούμενο κεφάλαιο, είναι η προσωπική ενεργός συμμετοχή των μελών στις οικονομικές δραστηριότητες αλλά και στις κοινωνικές και πολιτιστικές δράσεις.

### **2.3. Νομικές Μορφές Αστικών Συνεταιρισμών**

Η νομική μορφή του Αστικού Συνεταιρισμού καθορίζεται από την έκταση της ευθύνης των συνεταίρων. Αν ο συνέταιρος ευθύνεται εις ολόκληρον για τα χρέη του Συνεταιρισμού έναντι τρίτων, είναι Συνεταιρισμός Απεριόριστης Ευθύνης. Αν ευθύνεται ως ένα ορισμένο χρηματικό ποσό που ορίζεται από το καταστατικό και είναι ίσο ή πολλαπλάσιο της αξίας κάθε συνεταιριστικής μερίδας, είναι Συνεταιρισμός Περιορισμένης Ευθύνης (ΣΥΝ.Π.Ε.). Η τελευταία μορφή είναι και η συνηθέστερη.

## **2.4. Καταστατικό**

Για τη σύσταση Αστικού Συνεταιρισμού είναι αναγκαία η σύνταξη καταστατικού το οποίο υπογράφεται από 15 τουλάχιστον συνεταίρους-μέλη και η καταχώρησή του στο μητρώο Συνεταιρισμών του Ειρηνοδικείου, στην περιφέρεια του οποίου έχει την έδρα ο συνεταίριστής. Τα στοιχεία που πρέπει, κατ' ελάχιστον, να περιέχει το καταστατικό είναι :

- Η επωνυμία, Η έδρα και ο σκοπός του Συνεταιρισμού. Ως έδρα του Συνεταιρισμού ορίζεται δήμος ή κοινότητα.
- Το ονοματεπώνυμο ή η επωνυμία και η διεύθυνση των ιδρυτικών μελών.
- Οι όροι εισόδου και εξόδου των μελών.
- Η έκταση της ευθύνης των συνεταίρων.
- Το ύψος της συνεταριστικής μερίδας.
- Ο ορισμός προσωρινής διοικητικής επιτροπής που θα μεριμνήσει για την έγκρισή του και τη σύγκλησή της πρώτης γενικής συνέλευσης για ανάδειξη των οργάνων διοίκησης του Συνεταιρισμού.

Οι λοιπές λεπτομέρειες για τη σύνταξη και έγκριση του καταστατικού, ρυθμίζονται με τις διατάξεις των παραγρ. 3 έως και 8 του άρθρου 1 του Ν. 1767/1986.

Με τις διατάξεις του άρθρου 2 του ίδιου νόμου, καθορίζονται θέματα που αφορούν τα μέλη του Συνεταιρισμού (διαδικασία εγγραφής και έγκρισης, αποκλεισμού, αποχώρησης, απόδοσης της συνεταριστικής μερίδας που συνεισέφερε κλπ.)

Στο ίδιο άρθρο καθορίζεται επίσης, ότι :

- Δήμοι, Κοινότητες ή άλλα Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου (ΝΠΔΔ) ή Ιδιωτικού Δικαίου (ΝΠΙΔ) μπορούν να γίνουν μέλη του Συνεταιρισμού αν το προβλέπει το καταστατικό (παραγρ. 2).
- Δεν μπορεί να γίνει μέλος του Συνεταιρισμού όποιος μετέχει σε άλλο Συνεταιρισμό που έχει την ίδια έδρα και τον ίδιο σκοπό (παραγρ. 3).

## **2.5. Εισφορές – Κεφάλαια**

Για τη συγκέντρωση των απαραίτητων κεφαλαίων σύστασης του Συνεταιρισμού, κάθε συνέταιρος εγγράφεται για μία υποχρεωτική συνεταιριστική μερίδα, το ύψος της οποίας καθορίζεται από το καταστατικό και καταβάλλεται σε ένα μήνα από την καταχώρηση του Συνεταιρισμού στο Ειρηνοδικείο ή από την εγγραφή του συνεταίρου, εκτός αν ο χρόνος καταβολής ορίζεται διαφορετικά από το καταστατικό.

Το καταστατικό μπορεί επίσης να επιτρέπει την απόκτηση και προαιρετικών μερίδων από κάθε συνέταιρο ως εξής :

- Γενικός κανόνας : έως 5 μερίδες
- Καταναλωτικοί Συνεταιρισμοί : έως 100 μερίδες
- Πιστωτικοί Συνεταιρισμοί : έως 1.201 μερίδες
- Ν.Π.Δ.Δ. : χωρίς περιορισμό

Προκειμένου για Πιστωτικούς Συνεταιρισμούς που λειτουργούν ως πιστωτικά ιδρύματα, οι νέοι συνεταίροι υποχρεούνται κατά την είσοδό τους να καταβάλουν, εκτός από το ποσό της μερίδας τους και εισφορά ανάλογη προς την καθαρή περιουσία του Συνεταιρισμού, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 17 του Ν.3156/03 (ΦΕΚ – 157Α).

Αν ο Συνεταιρισμός αδυνατεί να εξοφλήσει τις ληξιπρόθεσμες οφειλές του ή αν κατά τη σύνταξη του ισολογισμού διαπιστωθεί ότι το παθητικό υπερβαίνει το ενεργητικό κατά το ένα τρίτο του συνολικού ποσού της ευθύνης όλων των συνεταίρων, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει χωρίς υπαίτια καθυστέρηση τη Γενική Συνέλευση με θέμα την επιβολή έκτακτης εισφοράς στους συνεταίρους. Στη Γενική Συνέλευση υποβάλλεται ισολογισμός και έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για την περιουσιακή κατάσταση του Συνεταιρισμού και την προτεινόμενη έκτακτη εισφορά. Η έκτακτη εισφορά επιβάλλεται στα μέλη κατά αναλογία των συνεταιριστικών μερίδων, αν το αποφασίσει η Γενική Συνέλευση η οποία βρίσκεται σε απαρτία αν παρίστανται τα δύο τρίτα των μελών και με απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του Συνεταιρισμού.

Η συνεταιριστική μερίδα είναι αδιαίρετη και ίση για όλους του συνεταίρους και μεταβιβάζεται μόνο σε συνεταίρο. Μεταβίβαση σε τρίτο γίνεται μόνο με τη συναίνεση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η συνεταιριστική μερίδα δεν κληρονομείται ούτε κληροδοτείται, εκτός αν το καταστατικό ορίζει διαφορετικά. Σε περίπτωση θανάτου συνεταίρου, αν οι κληρονόμοι δεν αποκτούν την ιδιότητα του συνεταίρου, τους αποδίδεται η συνεταιριστική μερίδα που είχε εισφέρει ο κληρονομούμενος, η αξία της οποίας υπολογίζεται σε πραγματικούς όρους, με βάση την καθαρή θέση του Συνεταιρισμού.

Στο συνεταίρο που αποχωρεί ή αποκλείεται από το Συνεταιρισμό αποδίδεται η συνεταιριστική μερίδα που εισέφερε, μέσα σε τρεις μήνες από την έγκριση του ισολογισμού της χρήσης στην οποία έγινε η αποχώρηση ή ο αποκλεισμός. Προκειμένου για Πιστωτικούς Συνεταιρισμούς που λειτουργούν ως πιστωτικά ιδρύματα, στον συνεταίρο που αποχωρεί ή αποκλείεται, αποδίδεται η αξία της συνεταιριστικής μερίδας που αναλογεί στην καθαρή περιουσία του Συνεταιρισμού, όπως αυτή προκύπτει από τον ισολογισμό της τελευταίας χρήσης, αφού ληφθεί υπόψη και το ποσό κατά το οποίο οι σχηματισμένες προβλέψεις ενδεχομένως υπολείπονται από αυτές που απαιτούνται, σύμφωνα με την έκθεση των Ορκωτών Ελεγκτών και μετά από συμφωνία της Τράπεζας της Ελλάδος για την εν λόγω διαφορά.

Από την ανωτέρω ανάλυση προκύπτει ότι πηγή άντλησης κεφαλαίων, στη φάση της ίδρυσης των Συνεταιρισμών είναι οι συνεταιριστικές μερίδες. Στη φάση της λειτουργίας τους, πηγές άντλησης μπορεί να είναι τα αποθεματικά που δημιουργούνται από τα μη διανεμόμενα κέρδη, έκτακτες εισφορές, διάφορες μορφές δανεισμού είτε με κλασικό δανεισμό είτε με νέες μορφές χρηματοδότησης κλπ.

Σημαντικό πρόβλημα για όλους τους Συνεταιρισμούς είναι όχι μόνο η εξεύρεση των αναγκών κεφαλαίων για τη λειτουργία τους αλλά και η ορθολογική επένδυση και διαχείριση αυτών των κεφαλαίων, ώστε να εξυπηρετείται ο σκοπός των Συνεταιρισμών και να μεγιστοποιείται το όφελός τους. Τα θέματα αυτά αναδεικνύουν και την ανάγκη ορθής διοίκησης και οργάνωσης των Συνεταιρισμών καθώς και καλής και αποτελεσματικής συνεργασίας των αιρετών και των επαγγελματιών στελεχών σε όλα τα επίπεδα.

Για τον προσδιορισμό του ύψους της συνεταιριστικής μερίδας και κατ' επέκταση του συνεταιριστικού κεφαλαίου, δεν υπάρχει συγκεκριμένος κανόνας. Υπάρχουν όμως ορισμένοι παράγοντες οι οποίοι πρέπει να λαμβάνονται υπόψη. Οι σημαντικότεροι είναι :

- Ο Συνεταιρισμός έχει μεταβλητό κεφάλαιο, με την έννοια ότι οποιαδήποτε στιγμή μπορεί να εισέρχονται νέοι συνεταίροι και να εξέρχονται παλαιοί.

- Το ύψος της προβλεπόμενης επένδυσης σε πάγια και κυκλοφοριακά στοιχεία του Συνεταιρισμού.
- Ο προβλεπόμενος αριθμός των συνεταίρων που θα απαρτίσουν τον Συνεταιρισμό.
- Το ύψος των προγραμματιζόμενων πωλήσεων, σε συνδυασμό με τα αναγκαία αποθέματα για την εξυπηρέτησή τους.
- Οι δυνατότητες πιστοδότησης του Συνεταιρισμού από προμηθευτές-πιστωτές.
- Οι ανάγκες πιστοδότησης των πελατών του Συνεταιρισμού, μέσω των πωλήσεων με πίστωση.

Η φιλοσοφία των Συνεταιρισμών, ως ενώσεων προσώπων και όχι ενώσεων κεφαλαίου, επιβάλλει να έχουν σχετικά χαμηλές συνεταιριστικές μερίδες ώστε να δίνεται η δυνατότητα σε μεγάλο αριθμό ενδιαφερομένων να ενταχθούν στον Συνεταιρισμό. Η συνεταιριστική μερίδα δεν έχει την έννοια της επένδυσης κεφαλαίου μόνο προς αποκόμιση κέρδους από αυτό αλλά και της εξασφάλισης στον συνεταίρο της δυνατότητας χρήσης των εγκαταστάσεων και υπηρεσιών του Συνεταιρισμού για την ανάπτυξη των εργασιών του.

## **2.6. Όργανα Αποφάσεων - Διοίκησης και Ελέγχου**

### ***Γενική Συνέλευση***

Η Γενική Συνέλευση είναι το ανώτατο όργανο αποφάσεων του Αστικού Συνεταιρισμού και απαρτίζεται από όλα τα μέλη του. Συνέρχεται σε τακτική συνεδρίαση μία φορά το χρόνο μετά από πρόσκληση του Διοικητικού Συμβουλίου, μέσα σε έξι (6) μήνες από τη λήξη της διαχειριστικής χρήσης και έκτακτα όποτε τη συγκαλεί το Διοικητικό Συμβούλιο ή όταν το ζητήσει, για συγκεκριμένο θέμα, το Εποπτικό Συμβούλιο ή το ένα δέκατο (1/10) των μελών του Συνεταιρισμού, αλλά όχι λιγότερα από τρία (3) μέλη. Στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης υπάγονται :

- Η τροποποίηση του καταστατικού.
- Η συγχώνευση, η παράταση της διάρκειας, η διάλυση και η αναβίωση του Συνεταιρισμού.
- Η έγκριση των ειδικών κανονισμών εργασίας και προσωπικού.
- Οι γενικοί όροι της δραστηριότητας των Συνεταιρισμών, ανάλογα με τους σκοπούς τους ιδίως της συγκέντρωσης και της από κοινού πώλησης των προϊόντων τους.
- Η έγκριση του ισολογισμού και των αποτελεσμάτων χρήσης.
- Η εκλογή και η απαλλαγή κάθε ευθύνης του Διοικητικού και Εποπτικού Συμβουλίου καθώς και των αντιπροσώπων του Συνεταιρισμού σε δευτεροβάθμιες συνεταιριστικές οργανώσεις.
- Η επιβολή εισφοράς στα μέλη για την αντιμετώπιση έκτακτων ζημιών ή άλλων εξαιρετικών καταστάσεων.

Στα άρθρα 5 και 6 του Ν.1667/1986 ρυθμίζονται και τα διαδικαστικά θέματα της Γενικής Συνέλευσης (πρόσκληση, ημερήσια διάταξη, απαρτία, ψηφοφορίες κλπ).

### ***Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.)***

Το Δ.Σ. συγκροτείται από πέντε (5) τουλάχιστον μέλη τα οποία εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση. Αν στο Συνεταιρισμό εργάζονται περισσότερα από είκοσι (20) άτομα (μη μέλη του Συνεταιρισμού), ένα τουλάχιστον από τα μέλη του Δ.Σ. εκλέγεται από τους εργαζομένους.

Η διάρκεια της θητείας των μελών του Δ.Σ. ορίζεται από το καταστατικό και δεν μπορεί να είναι μεγαλύτερη των τεσσάρων (4) ετών ούτε μικρότερη των δύο (2).

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνέρχεται σε τακτική συνεδρίαση τουλάχιστο μία φορά το μήνα και σε έκτακτη όταν το συγκαλέσει ο πρόεδρος ή το ζητήσει τον ένα τρίτο των μελών αλλά όχι λιγότερα από δύο (2) μέλη.

Βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα όταν τα παρόντα μέλη είναι περισσότερα από τα απόντα. Εκπροσώπηση μέλους δεν επιτρέπεται. Οι αποφάσεις λαμβάνονται με πλειοψηφία των παρόντων μελών. Σε περίπτωση ισοψηφίας υπερτερεί η ψήφος του προέδρου. Οι αποφάσεις καταχωρίζονται στο βιβλίο πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Στο άρθρο 7 του Ν. 1667/1986 ρυθμίζονται και διαδικαστικά ζητήματα που αφορούν την εκλογή προεδρείου, τα κωλύματα συμμετοχής μελών του Δ.Σ. σε συνεδρίαση, η αποζημίωση μελών του Δ.Σ. κλπ.

### **Εποπτικό Συμβούλιο**

Το Εποπτικό Συμβούλιο αποτελείται από τρία τουλάχιστο μέλη που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση. Το ίδιο πρόσωπο δεν μπορεί να μετέχει και στο Διοικητικό και στο Εποπτικό Συμβούλιο. Τα μέλη του Διοικητικού και Εποπτικού Συμβουλίου δεν επιτρέπεται να έχουν μεταξύ τους συγγένεια μέχρι δευτέρου βαθμού. Αν τα μέλη του Συνεταιρισμού είναι λιγότερα από είκοσι πέντε δεν απαιτείται η εκλογή Εποπτικού Συμβουλίου, εκτός αν ορίζει διαφορετικά το καταστατικό, οπότε ο ελάχιστος αριθμός των μελών μπορεί να είναι και δύο.

Το Εποπτικό Συμβούλιο ελέγχει τις πράξεις του Διοικητικού Συμβουλίου και την τήρηση των διατάξεων του νόμου, του καταστατικού και των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης. Το Εποπτικό Συμβούλιο έχει δικαίωμα και καθήκον να λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε βιβλίου, εγγράφου ή στοιχείου του Συνεταιρισμού, να διενεργεί λογιστικό και διαχειριστικό έλεγχο και να παρακολουθεί την πορεία των υποθέσεων του Συνεταιρισμού. Για τη διενέργεια λογιστικού και διαχειριστικού ελέγχου μπορεί να διορίσει έως τρεις ειδικούς συμβούλους ή εμπειρογνώμονες. Το Εποπτικό Συμβούλιο αν διαπιστώσει παραβάσεις του νόμου, του καταστατικού και των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης ή παρατυπίες ως προς τη διαχείριση, υποδεικνύει στο Διοικητικό Συμβούλιο την επανόρθωσή τους και συγκαλεί τη Γενική Συνέλευση, όταν θεωρεί ότι πρόκειται για σοβαρές παραβάσεις ή παρατυπίες που μπορεί να βλάψουν τα συμφέροντα του Συνεταιρισμού. Τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου ευθύνονται για κάθε πταίσμα.



Τα ανωτέρω δεν εφαρμόζονται στους Πιστωτικούς Συνεταιρισμούς που λειτουργούν ως Πιστωτικά Ιδρύματα, ύστερα από σχετική άδεια της Τράπεζας της Ελλάδος και οι οικονομικές καταστάσεις τους ελέγχονται από Ορκωτούς Λογιστές – Ελεγκτές.

### **Οικονομική Διαχείριση – Λογιστική Οργάνωση**

Ο Συνεταιρισμός τηρεί τα βιβλία που προβλέπει η φορολογική νομοθεσία και επί πλέον :

- Βιβλίο μητρώου των μελών στο οποίο καταχωρίζονται με χρονολογική σειρά η ημερομηνία εγγραφής, το ονοματεπώνυμο, το πατρώνυμο, η διεύθυνση κατοικίας, ο αριθμός των μερίδων και η αξία τους και η χρονολογία τυχόν διαγραφής των μελών.
- Βιβλίο πρακτικών της Γενικής Συνέλευσης.
- Βιβλίο πρακτικών συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Βιβλίο πρακτικών συνεδριάσεων του Εποπτικού Συμβουλίου.

Τα ανωτέρω, επιπλέον, βιβλία θεωρούνται πριν τη χρήση τους από τον ειρηνοδίκη στην περιφέρεια του οποίου εδρεύει ο Συνεταιρισμός. Το καταστατικό μπορεί να προβλέψει την τήρηση και άλλων βιβλίων.

Η διαχειριστική χρήση είναι ετήσια και λήγει την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου. Η πρώτη διαχειριστική χρήση λήγει την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου του επόμενου έτους. Στο τέλος της διαχειριστικής χρήσης το Διοικητικό Συμβούλιο συντάσσει τον ισολογισμό και το λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης και τους υποβάλλει στην τακτική Γενική Συνέλευση για έγκριση. Στη Γενική Συνέλευση υποβάλλεται και η έκθεση του Εποπτικού Συμβουλίου. Ο ισολογισμός, ο λογαριασμός αποτελεσμάτων χρήσης και η έκθεση του Εποπτικού Συμβουλίου πρέπει να είναι στη διάθεση των συνεταίρων δεκαπέντε τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημέρα σύγκλησης της Συνέλευσης. Ο ισολογισμός και ο λογαριασμός αποτελεσμάτων χρήσης δημοσιεύονται μέσα σε ένα μήνα από την έγκρισή τους από τη Γενική Συνέλευση σε εφημερίδα του Νομού όπου ο Συνεταιρισμός έχει την έδρα του.

Τα καθαρά κέρδη του Συνεταιρισμού διατίθενται για το σχηματισμό τακτικού, έκτακτων ή ειδικών αποθεματικών και για διανομή στους συνεταίρους. Για το σχηματισμό τακτικού αποθεματικού παρακρατείται τουλάχιστον το ένα δέκατο των καθαρών κερδών της χρήσης. Η παρακράτηση δεν είναι υποχρεωτική όταν το ύψος του αποθεματικού έχει εξισωθεί με τη συνολική αξία των συνεταιριστικών μερίδων. Η Γενική Συνέλευση μπορεί να αποφασίζει για το σχηματισμό ειδικών

και έκτακτων αποθεματικών. Το υπόλοιπο των καθαρών κερδών μετά την αφαίρεση των αποθεματικών διανέμεται στους συνεταίρους.

Αν το καταστατικό δεν ορίζει διαφορετικά, τα μισά από τα κέρδη αυτά διανέμονται ανάλογα με τις συνεταιριστικές μερίδες και τα άλλα μισά ανάλογα με την ποσοστιαία συμμετοχή τους στις συναλλαγές του Συνεταιρισμού. Το καταστατικό καθορίζει τον τρόπο υπολογισμού της ποσοστιαίας συμμετοχής. Προκειμένου για Καταναλωτικούς Συνεταιρισμούς η διανομή μερίσματος δεν είναι δυνατή σε ποσοστό που θα υπερβαίνει τα τρία τέταρτα των καθαρών κερδών. Στα καθαρά κέρδη συνυπολογίζονται σύμφωνα με το καταστατικό τα επιστρεφόμενα ποσά, εκπτώσεις ή άλλες μορφές παροχών. Το μέρος των κερδών που δεν διανέμεται διατίθεται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για τους σκοπούς του Συνεταιρισμού.

### **Διάλυση – Εκκαθάριση – Αναβίωση – Συγχώνευση**

Η ισχύουσα νομοθεσία προβλέπει διάλυση Αστικού Συνεταιρισμού στις ακόλουθες τέσσερις (4) περιπτώσεις :

- Αν τα μέλη του μειωθούν κάτω των 10 ή κάτω των 65 προκειμένου για Καταναλωτικούς Συνεταιρισμούς.
- Αν λήξει ο χρόνος διάρκειάς του που ορίζει το καταστατικό και δεν αποφασίστηκε η παράτασή του από τη Γενική Συνέλευση.
- Αν αποφασίσει σχετικά η Γενική Συνέλευση.
- Αν κηρυχτεί σε πτώχευση.

Η διάλυση καταχωρίζεται στο μητρώο Συνεταιρισμών του ειρηνοδικείου στην περιφέρεια του οποίου εδρεύει ο Συνεταιρισμός.

Τη διάλυση του Συνεταιρισμού ακολουθεί η εκκαθάριση. Αν ο Συνεταιρισμός κηρυχθεί σε πτώχευση, ακολουθείται η διαδικασία του εμπορικού νόμου. Την εκκαθάριση διενεργεί το Εποπτικό Συμβούλιο, εκτός αν το καταστατικό προβλέπει τον ορισμό ειδικών εκκαθαριστών. Ο Συνεταιρισμός λογίζεται ότι εξακολουθεί να υφίσταται και μετά τη διάλυσή του εφόσον διαρκεί η εκκαθάριση. Κατά την εκκαθάριση διεκπεραιώνονται οι εκκρεμείς υποθέσεις και ιδίως εισπράττονται οι απαιτήσεις, ρευστοποιείται η περιουσία και πληρώνονται τα χρέη του Συνεταιρισμού. Το υπόλοιπο διανέμεται στους συνεταίρους ανάλογα με τις μερίδες τους, εκτός αν ορίζει διαφορετικά το καταστατικό.

Αν ο Συνεταιρισμός διαλύθηκε λόγω λήξης της διάρκειάς του ή λόγω της πτώχευσής του η οποία ανακλήθηκε ή περατώθηκε με συμβιβασμό, είναι δυνατή η αναβίωσή του με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης.

Σε περίπτωση διάλυσης του Συνεταιρισμού λόγω μείωσης των μελών του η αναβίωση είναι δυνατή, αν μέσα σε τρεις μήνες συμπληρωθεί ο απαιτούμενος ελάχιστος αριθμός μελών και ακολουθήσει μέσα σε ένα μήνα απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που συγκαλείται εκτάκτως για να αποφασίσει για την αναβίωση του Συνεταιρισμού. Σε περίπτωση αναβίωσης λογίζεται ότι ο Συνεταιρισμός δεν έχει ποτέ διαλυθεί. Η αναβίωση αποκλείεται όταν έχει αρχίσει η διανομή του υπολοίπου στους συνεταίρους.

Δύο ή περισσότεροι Συνεταιρισμοί μπορούν να συγχωνευτούν.

Για τη συγχώνευση απαιτείται απόφαση των Γενικών Συνελεύσεων και νόμιμη καταχώρηση του νέου καταστατικού στο μητρώο Συνεταιρισμών του ειρηνοδικείου εκείνου, στην περιφέρεια του οποίου θα έχει την έδρα του ο Συνεταιρισμός που προκύπτει από τη συγχώνευση.

Από την καταχώρηση αυτή ο νέος Συνεταιρισμός υπεισέρχεται σε όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των Συνεταιρισμών που συγχωνεύτηκαν.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

### 3. ΚΑΤΑΓΡΑΦΗ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΝΟΜΟΥ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ

#### 3.1. Μεθοδολογία

Για την καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης στο χώρο των Αστικών Συνεταιρισμών του Νομού Ιωαννίνων επιλέχθηκε η ακόλουθη διαδικασία :

##### **Βήμα 1 :**

Πραγματοποιήθηκε επίσκεψη στα Ειρηνοδικεία του Νομού Ιωαννίνων, στα οποία καταχωρούνται οι συστάσεις και οι μεταβολές των Αστικών Συνεταιρισμών προκειμένου να καταγραφούν οι υφιστάμενοι, οι διαλυθέντες και αυτοί που άλλαξαν νομική μορφή. Από την έρευνα αυτή διαπιστώθηκε ότι οι υφιστάμενοι Αστικοί Συνεταιρισμοί ανέρχονται σε είκοσι έναν (21), οι διαλυθέντες σε τέσσερις (4) και αυτοί που άλλαξαν νομική μορφή σε τρεις (3).

##### **Βήμα 2 :**

Πραγματοποιήθηκε έρευνα αγοράς προκειμένου να διαπιστωθεί πόσοι από τους υφιστάμενους Αστικούς Συνεταιρισμούς βρίσκονται σε λειτουργία, πόσοι είναι αδρανείς και πόσοι ενδεχομένως είναι μεν σε λειτουργία αλλά δεν ανέπτυξαν ακόμη αξιόλογη δραστηριότητα, είτε γιατί είναι νεοσύστατοι, είτε για άλλους λόγους. Από την έρευνα αυτή διαπιστώθηκε ότι βρίσκονται σε λειτουργία δέκα τρεις (13) Συνεταιρισμοί και σε αδράνεια οχτώ (8), από τους οποίους ένας είναι νεοσύστατος και δεν ανέπτυξε ακόμη σημαντική δραστηριότητα.

Με την ίδια έρευνα συγκεντρώθηκαν πληροφορίες για τους αδρανείς Συνεταιρισμούς, τους διαλυθέντες και για αυτούς που άλλαξαν νομική

μορφή, ιδιαίτερα δε τους για λόγους που αποφάσισαν αυτή τη μεταβολή.

### **Βήμα 3 :**

Στη συνέχεια καταρτίσθηκε ερωτηματολόγιο, το οποίο απεστάλη στους δέκα τρεις ενεργούς Αστικούς Συνεταιρισμούς για τη συγκέντρωση αναλυτικών στοιχείων. Το ερωτηματολόγιο, το οποίο παρατίθεται στο παράρτημα της παρούσας μελέτης, περιλάμβανε ομάδες ερωτημάτων, χωρισμένες σε τέσσερις (4) ενότητες :

- **Ενότητα 1<sup>η</sup> :** Γενικά ερωτήματα για την επωνυμία, το χρόνο σύστασης, την έδρα, τη νομική μορφή, το αντικείμενο δραστηριότητας, τη δομή, τη διασύνδεση με άλλες επιχειρήσεις και τη συμμετοχή σε δευτεροβάθμιες και τριτοβάθμιες συνεταιριστικές οργανώσεις.
- **Ενότητα 2<sup>η</sup> :** Ερωτήματα για τη διαχρονική εξέλιξη του αριθμού των μελών κάθε Συνεταιρισμού, τον αριθμό των μελών του Δ.Σ. και τον αριθμό των απασχολούμενων ατόμων.
- **Ενότητα 3<sup>η</sup> :** Ερωτήματα για την αξιοποίηση των πλεονεκτημάτων της Κοινωνίας της Πληροφορίας, των προγραμμάτων βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας και επιδότησης επενδύσεων, καθώς και για τη λογιστική οργάνωσή τους.
- **Ενότητα 4<sup>η</sup> :** Ερωτήματα για τα προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι Συνεταιρισμοί στα επίπεδα του θεσμικού πλαισίου, της οργάνωσης – διοίκησης, της χρηματοδότησης κλπ, καθώς και για τις προοπτικές κάθε Συνεταιρισμού και των Αστικών Συνεταιρισμών γενικότερα.

### **Βήμα 4 :**

Τα στοιχεία που συγκεντρώθηκαν από τα ερωτηματολόγια, επεξεργάστηκαν και πινακοποιήθηκαν από το μελετητή και μαζί με τις πληροφορίες που συγκεντρώθηκαν από την έρευνα αγοράς, αποτέλεσαν το απαραίτητο υλικό για την ανάλυση που ακολουθεί.

## 3.2. Αστικοί Συνεταιρισμοί εν ενεργεία

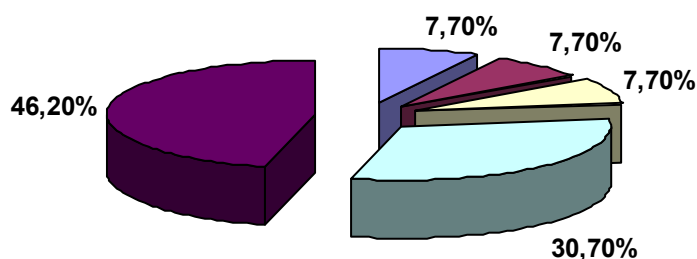
### ❖ Γενικά Στοιχεία

Οι δέκα τρεις (13) εν ενεργεία Συνεταιρισμοί καταγράφονται αναλυτικά στον πίνακα 1, από τα στοιχεία του οποίου προκύπτουν οι ακόλουθες γενικές πληροφορίες και παρατηρήσεις :

- Οι έντεκα (11) από αυτούς (85%) ιδρύθηκαν μετά την ψήφιση του Ν.1667/1986, με τον οποίο εκσυγχρονίστηκε το νομοθετικό πλαίσιο λειτουργίας των Αστικών Συνεταιρισμών και δημιουργήθηκε μια νέα αντίληψη για τη λειτουργία και το ρόλο του συνεταιριστικού κινήματος στη χώρα μας.
- Με βάση το αντικείμενο δραστηριότητας των εν ενεργεία Αστικών Συνεταιρισμών παρατηρείται μια υπερσυγκέντρωση στους κλάδους των μεταφορών (Υπεραστικό ΚΤΕΛ : 2, Αστικό ΚΤΕΛ : 1, ΤΑΞΙ : 2, Εθνικές Μεταφορές : 1) και στον κλάδο των κατασκευών (θερμοϋδραυλικές εγκαταστάσεις : 1, ηλεκτρολογικές εγκαταστάσεις : 1, πλακίδια και είδη μπάνιου : 1, χωματοουργικές εργασίες : 1).

### ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 1

#### ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ ΑΝΑΛΟΓΑ ΜΕ ΤΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ



■ Φαρμακευτικά προϊόντα ■ Τράπεζες □ Τουρισμός □ Κατασκευές ■ Μεταφορές

- Όλοι οι εν ενεργεία Συνεταιρισμοί είναι περιορισμένης ευθύνης (ΣΥΝ.ΠΕ.) και έχουν ως έδρα τους την πόλη των Ιωαννίνων.
- Από τους δέκα τρεις (13) ενεργούς Συνεταιρισμούς στους οποίους απεστάλησαν ερωτηματολόγια, απάντησαν οι έντεκα (11) ποσοστό 85%. Οι δύο (2) που δεν απάντησαν, εκτιμάται ότι αντιπροσωπεύουν πολύ μικρό ποσοστό της συνολικής δραστηριότητας των Αστικών Συνεταιρισμών και συνεπώς το δείγμα αυτών που απάντησαν θεωρείται απολύτως αντιπροσωπευτικό.
- Οι έξι (6) από τους δέκα τρεις (13) ενεργούς Συνεταιρισμούς (46%), έχουν ως αντικείμενο δραστηριότητας την παροχή υπηρεσιών μόνο προς τα μέλη τους (Α/Α : 2, 6, 7, 10, 11, 12) και ανήκουν κατά κύριο λόγο στον κλάδο των μεταφορών. Ένας επίσης Συνεταιρισμός (Α/Α 9), έχει εκμισθώσει τις εγκαταστάσεις του σε τρίτους.

**ΠΙΝΑΚΑΣ 1**  
**ΑΣΤΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ ΝΟΜΟΥ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ ΕΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑ**

| Α/Α | ΕΠΩΝΥΜΙΑ   | ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ | ΗΜ/ΝΙΑ ΣΥΣΤΑΣΗΣ | ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ   |
|-----|--|--------------|-----------------|---|
| 1   | ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ «Ο ΣΤΟΧΟΣ»  | ΣΥΝ.ΠΕ.      | 4-12-1981       | Τραπεζικές εργασίες   |
| 2   | ΑΛΛΗΛΟΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΙΣΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΥΠΕΡΑΣΤΙΚΟΥ ΚΤΕΛ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ                         | ΣΥΝ.ΠΕ.      | 20-12-1985      | Αλληλοασφάλιση λεωφορείων (ΚΑΔ 66030000 – άλλες ασφάλειες εκτός από τις ασφάλειες ζωής) |
| 3   | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ – ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΟΣ – ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΕΡΓΟΛΑΒΩΝ ΘΕΡΜΟΪΔΡΑΥΛΙΚΩΝ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ (ΣΕΥΝΙΠΕ) | ΣΥΝ.ΠΕ.      | 12-05-1987      | Εμπορία θερμούδραυλικών, ειδών μπάνιου κλπ.   |
| 4   | ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ Δ.Χ. ΦΟΡΤΗΓΩΝ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ  | ΣΥΝ.ΠΕ.      | 20-10-1987      | Εθνικές μεταφορές   |
| 5   | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΦΑΡΜΑΚΟΠΟΙΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ (ΠΡΟ.ΣΥ.Φ.Ι.Π.Ε.)                                       | ΣΥΝ.ΠΕ.      | 01-12-1988      | Προμήθεια και εμπορία φαρμάκων, χημικών παραφαρμακευτικών ειδών, καλλυντικών κλπ.       |
| 6   | ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΛΕΩΦΟΡΕΙΩΝ ΥΠΕΡΑΣΤΙΚΩΝ ΚΤΕΛ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ                            | ΣΥΝ.ΠΕ.      | 02-11-1988      | Προμηθευτικός Συνεταιρισμός   |
| 7   | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΑΣΤΙΚΩΝ ΛΕΩΦΟΡΕΙΩΝ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ                                     | ΣΥΝ.ΠΕ.      | 06-12-1988      | Αγορά, διανομή αγαθών στα μέλη  |
| 8   | ΕΜΠΟΡΟΒΙΟΤΕΧΝΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΠΛΑΚΑΔΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ   | ΣΥΝ.ΠΕ.      | 04-12-1989      | Εμπορία πλακιδίων, λοιπών ειδών μπάνιου κλπ.  |
| 9   | ΕΜΠΟΡΟΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΗΠΕΙΡΟΥ «ΝΑΥΤΙΛΟΣ»                                | ΣΥΝ.ΠΕ.      | 04-12-1989      | Εκμετάλλευση Camping  |
| 10  | ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΧΕΙΡΙΣΤΩΝ ΟΔΟΠΟΙΗΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΧΩΜΑΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΩΝ                 | ΣΥΝ.ΠΕ.      | 05-12-1989      | --  |
| 11  | ΑΛΛΗΛΟΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ, ΜΕΤΑ ή ΑΝΕΥ ΜΕΤΡΗΤΟΥ Δ.Χ. Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ (ΤΑΞΙ)      | ΣΥΝ.ΠΕ.      | 14-10-1991      | Αλληλοασφάλιση μελών  |
| 12  | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ Δ.Χ. ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ (ΤΑΞΙ)                                  | ΣΥΝ.ΠΕ.      | 25-11-1991      | Προμήθεια αγαθών και διανομή στα μέλη   |
| 13  | ΕΝΩΣΗ ΕΡΓΟΛΑΒΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ – Ε.Ε.Η.Ι. ΣΥΝ.ΠΕ.  | ΣΥΝ.ΠΕ.      | 02-12-1996      | Εμπόριο ηλεκτρολογικού υλικού, φωτιστικών κλπ.  |

**Πηγή : Ειρηνοδικείο Ιωαννίνων**

- Όλοι οι Συνεταιρισμοί του πίνακα έχουν την έδρα τους στα Ιωάννινα.
- Οι Συνεταιρισμοί με Α/Α 8 και 10 δεν απάντησαν στα ερωτηματολόγια που έστειλε ο μελετητής



## ❖ Γενικά στοιχεία από τα Ερωτηματολόγια

Από τους έντεκα (11) Συνεταιρισμούς που απάντησαν στα ερωτηματολόγια, οι έξι (6) ποσοστό 54,5%, διατηρούν σε λειτουργία ή πρόκειται να λειτουργήσουν σύντομα, υποκαταστήματα ή εκθέσεις κυρίως στην πόλη των Ιωαννίνων αλλά και εκτός Νομού Ιωαννίνων. Μόνο τέσσερις (36,4%) συμμετέχουν σε δευτεροβάθμιες ή τριτοβάθμιες συνεταιριστικές οργανώσεις και πέντε (45,5%) είναι συνδεδεμένοι με άλλες επιχειρήσεις, κυρίως συγγενικές.

## ΠΙΝΑΚΑΣ 2

### ΑΣΤΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ ΝΟΜΟΥ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ ΕΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑ (ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ – ΕΚΘΕΣΕΙΣ, ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΕΝΩΣΕΙΣ – ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΕΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ, ΣΥΝΔΕΣΗ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ)

| Α/Α | ΕΠΩΝΥΜΙΑ  | Λειτουργία<br>υποκ/των -<br>εκθέσεων | Συμμετοχή σε<br>Ενώσεις –<br>Ομοσπ.-<br>Συνομοσπ.<br>Συν/σμων | Σύνδεση με<br>άλλες<br>επιχειρήσεις |
|-----|---|--------------------------------------|---|-------------------------------------|
| 1   | ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ «Ο<br>ΣΤΟΧΟΣ»  | 2                                    | ΝΑΙ   | ΝΑΙ                                 |
| 2   | ΑΛΛΗΛΟΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ<br>ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΙΣΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ<br>ΥΠΕΡΑΣΤΙΚΟΥ ΚΤΕΛ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ                            | --                                   | ΟΧΙ   | ΝΑΙ                                 |
| 3   | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ – ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΟΣ –<br>ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ<br>ΕΡΓΟΛΑΒΩΝ ΘΕΡΜΟΎΔΡΑΥΛΙΚΩΝ Ν.<br>ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ (ΣΕΥΝΙΠΕ) | -- *                                 | ΝΑΙ   | ΝΑΙ                                 |
| 4   | ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ Δ.Χ.<br>ΦΟΡΤΗΓΩΝ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ  | 4                                    | ΟΧΙ   | ΟΧΙ                                 |
| 5   | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ<br>ΦΑΡΜΑΚΟΠΟΙΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ<br>(ΠΡΟ.ΣΥ.Φ.Ι.Π.Ε.)  | --                                   | ΝΑΙ   | ΟΧΙ                                 |
| 6   | ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ<br>ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΛΕΩΦΟΡΕΙΩΝ ΥΠΕΡΑΣΤΙΚΩΝ<br>ΚΤΕΛ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ                               | 1                                    | ΟΧΙ   | ΝΑΙ                                 |
| 7   | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ<br>ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΑΣΤΙΚΩΝ ΛΕΩΦΟΡΕΙΩΝ Ν.<br>ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ  | --                                   | ΟΧΙ   | ΟΧΙ                                 |
| 8   | ΕΜΠΟΡΟΒΙΟΤΕΧΝΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ<br>ΠΛΑΚΑΔΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ   |                                      |   |                                     |
| 9   | ΕΜΠΟΡΟΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟΣ<br>ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗΣ<br>ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΗΠΕΙΡΟΥ «ΝΑΥΤΙΛΟΣ»                                   | 1 **                                 | ΟΧΙ   | ΟΧΙ                                 |
| 10  | ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ<br>ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΧΕΙΡΙΣΤΩΝ ΟΔΟΠΟΙΗΤΙΚΩΝ<br>ΚΑΙ ΧΩΜΑΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΩΝ                    |                                      |   |                                     |
| 11  | ΑΛΛΗΛΟΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ<br>ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ, ΜΕΤΑ ή ΑΝΕΥ<br>ΜΕΤΡΗΤΟΥ Δ.Χ. Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ (ΤΑΞΙ)         | --                                   | ΟΧΙ   | ΝΑΙ                                 |
| 12  | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ<br>ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ Δ.Χ.<br>ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ (ΤΑΞΙ)                                     | --                                   | ΟΧΙ   | ΟΧΙ                                 |
| 13  | ΕΝΩΣΗ ΕΡΓΟΛΑΒΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ<br>ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ – Ε.Ε.Η.Ι. ΣΥΝ.ΠΕ.  | 1                                    | ΝΑΙ   | ΟΧΙ                                 |

Πηγή : Απαντήσεις ερωτηματολογίων

\* Δημιουργεί ήδη δεύτερο μεγάλο κατάστημα

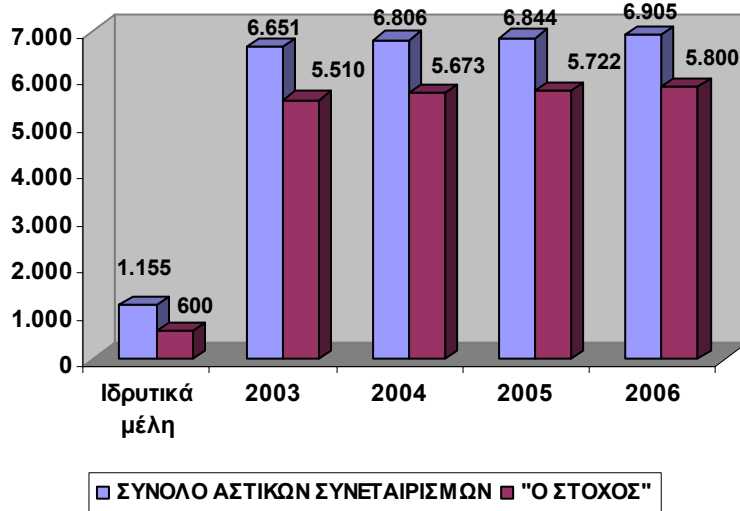
\*\* Εγκαταστάσεις του Camping στα Σύβοτα Θεσπρωτίας, οι οποίες έχουν εκμισθωθεί σε τρίτους

## ❖ Διαχρονική εξέλιξη του αριθμού των μελών

Η Συνεταιριστική Τράπεζα Ιωαννίνων «Ο Στόχος», έχει τα περισσότερα μέλη από όλους τους εν ενεργεία Αστικούς Συνεταιρισμούς του Νομού Ιωαννίνων. Η διαχρονική εξέλιξη του αριθμού των μελών της παρουσιάζει συνεχή άνοδο, έστω και με φθίνοντα ρυθμό κατά τα δύο τελευταία έτη, όπως προκύπτει από το ακόλουθο διάγραμμα.

### ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 2

#### ΔΙΑΧΡΟΝΙΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ ΑΡΙΘΜΟΥ ΜΕΛΩΝ ΤΗΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ «Ο ΣΤΟΧΟΣ» ΚΑΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ ΤΩΝ ΕΝΕΡΓΩΝ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ



Είναι χαρακτηριστικό ότι κατά την τελευταία τετραετία 2003 – 2006 ο αριθμός των μελών της αντιπροσώπευε ποσοστό 83% έως 84% του συνόλου των μελών των έντεκα (11) εν ενεργεία Συνεταιρισμών που απάντησαν στα ερωτηματολόγια. Το γεγονός αυτό οφείλεται σε τρεις (3) βασικούς παράγοντες :

Πρώτον, στο γεγονός ότι οι υπηρεσίες της τράπεζας απευθύνονται στο σύνολο της τοπικής οικονομίας και κοινωνίας, δεύτερον, στη δυνατότητα που παρέχει το καταστατικό της (άρθρο 5) σε όποιον έχει συμπληρώσει το 18<sup>ο</sup> έτος της ηλικίας, στους Ο.Τ.Α. του Ν. Ιωαννίνων στα ΝΠΔΔ και στα ΝΠΙΔ να γίνουν μέλη της και τρίτον, στη δυνατότητα κάθε συνεταιίρου – μέλους να αποκτήσει, πέρα από την υποχρεωτική μερίδα και αριθμό προαιρετικών μέχρι το ύψος που κάθε

φορά ορίζει ο νόμος. (παραγρ. 5 του άρθρου 44 του καταστατικού). Ο αριθμός αυτός, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία είναι 1.201 προαιρετικές μερίδες κατ' ανώτερο όριο, για τις συνεταιριστικές τράπεζες (βλ. ανωτέρω, κεφάλαιο 2, παραγρ. 2.5.)

Σε τέσσερις (4) από τους έντεκα (11) Συνεταιρισμούς (Α/Α : 2, 6, 7, 9) παρατηρείται στασιμότητα στον αριθμό των μελών, κατά την περίοδο 2003 – 2006. Σε άλλους τρεις (3), η μέση ετήσια αύξηση του αριθμού των μελών είναι περιορισμένη ή και οριακή (Α/Α, 3 : 2,5%, 4 : 1,4%, 13 : 2,2%) και σε έναν σημαντική (Α/Α, 5 : 10,3%). Τέλος, σε δύο (2) παρατηρείται μείωση του αριθμού των μελών, με μέσο ετήσιο ρυθμό : Α/Α, 11 : -10,9%, 12 : -0,9%.

Ο συνολικός αριθμός των μελών των έντεκα (11) Συνεταιρισμών κατά την ίδια περίοδο, 2003 – 2006, αυξάνεται με χαμηλό μέσο ετήσιο ρυθμό (1,3%).

Σημειώνεται τέλος ότι στους Συνεταιρισμούς του υπεραστικού ΚΤΕΛ Ν. Ιωαννίνων (Α/Α : 2, 6) και των ιδιοκτητών ΤΑΞΙ (Α/Α : 11, 12) τα περισσότερα μέλη είναι τα ίδια (ιδιοκτήτες λεωφορείων και ΤΑΞΙ).

### ΠΙΝΑΚΑΣ 3

#### ΙΔΡΥΤΙΚΑ ΜΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΡΟΝΙΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ ΑΡΙΘΜΟΥ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ

| Α/Α | ΕΠΩΝΥΜΙΑ   | ΙΔΡΥΤΙΚΑ ΜΕΛΗ | ΕΞΕΛΙΞΗ ΑΡΙΘΜΟΥ ΜΕΛΩΝ |              |              |              | % ΜΕΣΗ ΕΤΗΣΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2003-2006 |
|-----|--|---------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------------|
|     |  |               | 2003                  | 2004         | 2005         | 2006         |                                  |
| 1   | ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ «Ο ΣΤΟΧΟΣ»  | 600           | 5.510                 | 5.673        | 5.722        | 5.800        | 1,7                              |
| 2   | ΑΛΛΗΛΟΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΙΣΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΥΠΕΡΑΣΤΙΚΟΥ ΚΤΕΛ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ                         | 109           | 157                   | 157          | 157          | 157          | --                               |
| 3   | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ – ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΟΣ – ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΕΡΓΟΛΑΒΩΝ ΘΕΡΜΟΥΔΡΑΥΛΙΚΩΝ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ (ΣΕΥΝΙΠΕ) | 14            | 90                    | 92           | 95           | 97           | 2,5                              |
| 4   | ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ Δ.Χ. ΦΟΡΤΗΓΩΝ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ  | 25            | 47                    | 48           | 48           | 49           | 1,4                              |
| 5   | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΦΑΡΜΑΚΟΠΟΙΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ (ΠΡΟ.ΣΥ.Φ.Ι.Π.Ε.)                                       | 15            | 67                    | 74           | 81           | 90           | 10,3                             |
| 6   | ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΛΕΩΦΟΡΕΙΩΝ ΥΠΕΡΑΣΤΙΚΩΝ ΚΤΕΛ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ                            | 109           | 165                   | 165          | 165          | 165          | --                               |
| 7   | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΑΣΤΙΚΩΝ ΛΕΩΦΟΡΕΙΩΝ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ                                     | 27            | 27                    | 27           | 27           | 27           | --                               |
| 8   | ΕΜΠΟΡΟΒΙΟΤΕΧΝΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΠΛΑΚΑΔΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ   |               |                       |              |              |              |                                  |
| 9   | ΕΜΠΟΡΟΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΗΠΕΙΡΟΥ «ΝΑΥΤΙΛΟΣ»                                | 11            | 77                    | 77           | 77           | 77           | --                               |
| 10  | ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΧΕΙΡΙΣΤΩΝ ΟΔΟΠΟΙΗΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΧΩΜΑΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΩΝ                 |               |                       |              |              |              |                                  |
| 11  | ΑΛΛΗΛΟΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ, ΜΕΤΑ ή ΑΝΕΥ ΜΕΤΡΗΤΟΥ Δ.Χ. Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ (ΤΑΞΙ)      | 115           | 226                   | 217          | 193          | 160          | -10,9                            |
| 12  | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ Δ.Χ. ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ (ΤΑΞΙ)                                  | 115           | 226                   | 217          | 218          | 220          | -0,9                             |
| 13  | ΕΝΩΣΗ ΕΡΓΟΛΑΒΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ – Ε.Ε.Η.Ι. ΣΥΝ.Π.Ε.   | 15            | 59                    | 59           | 61           | 63           | 2,2                              |
|     | <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>  | <b>1.155</b>  | <b>6.651</b>          | <b>6.806</b> | <b>6.844</b> | <b>6.905</b> | <b>1,3</b>                       |

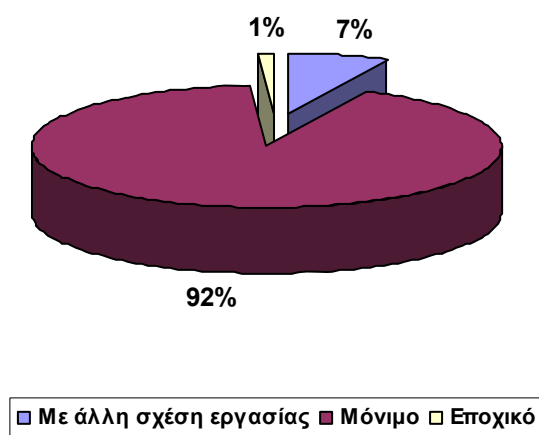
Πηγή : Απαντήσεις Ερωτηματολογίων

### ❖ Αριθμός μελών Δ.Σ. – Απασχολούμενο προσωπικό

Οι έξι (6) από τους έντεκα (11) Αστικούς Συνεταιρισμούς (54,5%) έχουν πενταμελή Διοικητικά Συμβούλια, οι τέσσερις (36,4%) επταμελή και ένας (9,1%) εννεαμελής.

Ο συνολικός αριθμός των ατόμων που απασχολούν σήμερα, ανέρχεται σε 144 άτομα και η κατανομή τους, ανάλογα με την εργασιακή σχέση, φαίνεται στο ακόλουθο διάγραμμα.

**ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 3**  
**ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ**



Οι περισσότεροι εργαζόμενοι (42 ή 29,2% του συνόλου) καταγράφονται στον Συνεταιρισμό με Α/Α : 5 (ΠΡΟ.ΣΥ.Φ.Ι.ΠΕ.). Τρεις Συνεταιρισμοί (Α/Α : 1, 3, 4) απασχολούν από 20 έως 30 άτομα και συνολικά 82 άτομα ή 56,9% του συνόλου. Ένας Συνεταιρισμός (Α/Α : 10) απασχολεί 10 άτομα ή 6,9% του συνόλου, ενώ πέντε Συνεταιρισμοί (Α/Α : 2, 6, 7, 11, 12) απασχολούν από 1 έως 3 άτομα και συνολικά 10 άτομα ή 6,9% του συνόλου.

Ο Συνεταιρισμός με Α/Α : 7 (ΝΑΥΤΙΛΟΣ) εμφανίζεται να μην απασχολεί προσωπικό επειδή, όπως προαναφέρθηκε, έχει εκμισθώσει τις εγκαταστάσεις του σε τρίτους. Έμμεσα όμως συμβάλλει στη δημιουργία θέσεων εργασίας, με τα άτομα που απασχολούν οι μισθωτές, τα οποία υπολογίζονται σε τέσσερα (4).

**ΠΙΝΑΚΑΣ 4**

**ΑΣΤΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ ΕΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑ  
(ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ. ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ)**

| Α/Α | ΕΠΩΝΥΜΙΑ   | ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ. | ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ (1996) |          |                        |            | ΚΑΤΑΝΟΜΗ (%) |
|-----|--|--------------------|--------------------------------|----------|------------------------|------------|--------------|
|     |  |                    | Μόνιμο                         | Εποχικό  | Με άλλη σχέση εργασίας | ΣΥΝΟΛΟ     |              |
| 1   | ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ «Ο ΣΤΟΧΟΣ»  | 9                  | 23                             | --       | 5                      | 28         | 19,4         |
| 2   | ΑΛΛΗΛΟΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΙΣΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΥΠΕΡΑΣΤΙΚΟΥ ΚΤΕΛ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ                         | 7                  | 1                              | --       | 1                      | 2          | 1,4          |
| 3   | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ – ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΟΣ – ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΕΡΓΟΛΑΒΩΝ ΘΕΡΜΟΎΔΡΑΥΛΙΚΩΝ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ (ΣΕΥΝΙΠΕ) | 7                  | 30                             | --       | --                     | 30         | 20,8         |
| 4   | ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ Δ.Χ. ΦΟΡΤΗΓΩΝ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ  | 5                  | 24                             | --       | --                     | 24         | 16,7         |
| 5   | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΦΑΡΜΑΚΟΠΟΙΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ (ΠΡΟ.ΣΥ.Φ.Ι.Π.Ε.)                                       | 5                  | 40                             | --       | 2                      | 42         | 29,2         |
| 6   | ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΛΕΩΦΟΡΕΙΩΝ ΥΠΕΡΑΣΤΙΚΩΝ ΚΤΕΛ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ                            | 7                  | 3                              | --       | --                     | 3          | 2,1          |
| 7   | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΑΣΤΙΚΩΝ ΛΕΩΦΟΡΕΙΩΝ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ                                     | 5                  | --                             | 1        | --                     | 1          | 0,7          |
| 8   | ΕΜΠΟΡΟΒΙΟΤΕΧΝΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΠΛΑΚΑΔΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ   |                    |                                |          |                        |            |              |
| 9   | ΕΜΠΟΡΟΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΗΠΕΙΡΟΥ «ΝΑΥΤΙΛΟΣ»                                | 5                  | --                             | --       | --                     | --         | --           |
| 10  | ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΧΕΙΡΙΣΤΩΝ ΟΔΟΠΟΙΗΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΧΩΜΑΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΩΝ                 |                    |                                |          |                        |            |              |
| 11  | ΑΛΛΗΛΟΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ, ΜΕΤΑ ή ΑΝΕΥ ΜΕΤΡΗΤΟΥ Δ.Χ. Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ (ΤΑΞΙ)      | 5                  | 1                              | --       | 1                      | 2          | 1,4          |
| 12  | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ Δ.Χ. ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ (ΤΑΞΙ)                                  | 5                  | 1                              | --       | 1                      | 2          | 1,4          |
| 13  | ΕΝΩΣΗ ΕΡΓΟΛΑΒΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ – Ε.Ε.Η.Ι. ΣΥΝ.Π.Ε.   | 7                  | 10                             | ---      | --                     | 10         | 6,9          |
|     | <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>  | --                 | <b>133</b>                     | <b>1</b> | <b>10</b>              | <b>144</b> | <b>100,0</b> |

Πηγή : Απαντήσεις Ερωτηματολογίων

❖ **Αξιοποίηση Προγραμμάτων Κοινωνίας της Πληροφορίας, Βελτίωσης της Ανταγωνιστικότητας, Επιδότησης Επενδύσεων – Λογιστική Οργάνωση**

Στον τομέα της Κοινωνίας της Πληροφορίας η κατάσταση των Αστικών Συνεταιρισμών του Ν. Ιωαννίνων εμφανίζεται απογοητευτική. Μόνο τρεις (3) από τους έντεκα (11) Συνεταιρισμούς, που απάντησαν στα ερωτηματολόγια, δηλώνουν ότι έχουν ιστοσελίδα στο διαδίκτυο (Α/Α : 1, 4, 13).

Κανείς από τους έντεκα (11) δεν οργάνωσε προγράμματα παροχής υπηρεσιών ή πραγματοποίησης πωλήσεων μέσω διαδικτύου, ενώ μόνο ένας δηλώνει ότι έχει αξιοποιήσει κάποιο πρόγραμμα που σχετίζεται με την Κοινωνία της Πληροφορίας (Α/Α : 5).

Στους τομείς της αξιοποίησης προγραμμάτων βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας και επιχορήγησης επενδύσεων, η κατάσταση εμφανίζεται κάπως καλύτερη. Τρεις (3) από τους έντεκα (11) δηλώνουν ότι έχουν αξιοποιήσει κάποιο πρόγραμμα που σχετίζεται με τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας και πέντε (5) κάποιο πρόγραμμα ενίσχυσης επενδύσεων.

Η λογιστική οργάνωση των έντεκα (11) Συνεταιρισμών εμφανίζεται ικανοποιητική. Όλοι τηρούν βιβλία Γ' κατηγορίας, ενώ οι ισολογισμοί τριών (3) Συνεταιρισμών (Α/Α : 1, 2, 3) ελέγχονται από Ορκωτούς Ελεγκτές - Λογιστές.

Σημειώνεται ότι η Συνεταιριστική Τράπεζα Ιωαννίνων «Ο ΣΤΟΧΟΣ», εποπτεύεται και από την Τράπεζα της Ελλάδος, η οποία ασκεί προληπτική εποπτεία στα πιστωτικά και χρηματοδοτικά ιδρύματα της χώρας, με στόχο τη διασφάλιση της σταθερότητας και εύρυθμης λειτουργίας του εγχώριου χρηματοπιστωτικού συστήματος.

Για τα θέματα της παρούσας παραγράφου παρατίθενται αναλυτικότερα στοιχεία στο επόμενο κεφάλαιο 4 που αναφέρεται στη χρηματοοικονομική ανάλυση των Συνεταιρισμών.



**ΠΙΝΑΚΑΣ 5**

**ΑΣΤΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ ΕΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑ  
(ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΤΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ, ΒΕΛΤΙΩΣΗΣ ΤΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ, ΕΠΙΔΟΤΗΣΗΣ  
ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ – ΒΙΒΛΙΑ Κ.Β.Σ.)**

| Α/Α | ΕΠΩΝΥΜΙΑ   | ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΤΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ |                                  |                          |                          | ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ |                       | ΒΙΒΛΙΑ Κ.Β.Σ. |
|-----|--|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------|
|     |  | Ιστοσελίδα στο διαδίκτυο             | Παροχή υπηρεσιών μέσω διαδικτύου | Πωλήσεις μέσω διαδικτύου | Αξιοποίηση προγρ/των ΚτΠ | Βελτίωσης ανταγ/τητας   | Επιδότησης Επενδύσεων |               |
| 1   | ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ «Ο ΣΤΟΧΟΣ»  | ΝΑΙ                                  | ΟΧΙ                              | ΟΧΙ                      | ΟΧΙ                      | ΝΑΙ                     | ΝΑΙ                   | Γ'            |
| 2   | ΑΛΛΗΛΟΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΙΣΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΥΠΕΡΑΣΤΙΚΟΥ ΚΤΕΛ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ                         | ΟΧΙ                                  | ΟΧΙ                              | ΟΧΙ                      | ΟΧΙ                      | ΟΧΙ                     | ΟΧΙ                   | Γ'            |
| 3   | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ – ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΟΣ – ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΕΡΓΟΛΑΒΩΝ ΘΕΡΜΟΎΔΡΑΥΛΙΚΩΝ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ (ΣΕΥΝΙΠΕ) | ΟΧΙ                                  | ΟΧΙ                              | ΟΧΙ                      | ΟΧΙ                      | ΟΧΙ                     | ΝΑΙ                   | Γ'            |
| 4   | ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ Δ.Χ. ΦΟΡΤΗΓΩΝ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ  | ΝΑΙ                                  | ΟΧΙ                              | ΟΧΙ                      | ΟΧΙ                      | ΝΑΙ                     | ΝΑΙ                   | Γ'            |
| 5   | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΦΑΡΜΑΚΟΠΟΙΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ (ΠΡΟ.ΣΥ.Φ.Ι.Π.Ε.)                                       | ΟΧΙ                                  | ΟΧΙ                              | ΟΧΙ                      | ΝΑΙ                      | ΝΑΙ                     | ΝΑΙ                   | Γ'            |
| 6   | ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΛΕΩΦΟΡΕΙΩΝ ΥΠΕΡΑΣΤΙΚΩΝ ΚΤΕΛ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ                            | ΟΧΙ                                  | ΟΧΙ                              | ΟΧΙ                      | ΟΧΙ                      | ΟΧΙ                     | ΟΧΙ                   | Γ'            |
| 7   | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΑΣΤΙΚΩΝ ΛΕΩΦΟΡΕΙΩΝ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ                                     | ΟΧΙ                                  | ΟΧΙ                              | ΟΧΙ                      | ΟΧΙ                      | ΟΧΙ                     | ΟΧΙ                   | Γ'            |
| 8   | ΕΜΠΟΡΟΒΙΟΤΕΧΝΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΠΛΑΚΑΔΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ   |                                      |                                  |                          |                          |                         |                       |               |
| 9   | ΕΜΠΟΡΟΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΗΠΕΙΡΟΥ «ΝΑΥΤΙΛΟΣ»                                | ΟΧΙ                                  | ΟΧΙ                              | ΟΧΙ                      | ΟΧΙ                      | ΟΧΙ                     | ΝΑΙ                   | Γ'            |
| 10  | ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΧΕΙΡΙΣΤΩΝ ΟΔΟΠΟΙΗΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΧΩΜΑΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΩΝ                 |                                      |                                  |                          |                          |                         |                       |               |
| 11  | ΑΛΛΗΛΟΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ, ΜΕΤΑ ή ΑΝΕΥ ΜΕΤΡΗΤΟΥ Δ.Χ. Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ (ΤΑΞΙ)      | ΟΧΙ                                  | ΟΧΙ                              | ΟΧΙ                      | ΟΧΙ                      | ΟΧΙ                     | ΟΧΙ                   | Γ'            |
| 12  | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ Δ.Χ. ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ (ΤΑΞΙ)                                  | ΟΧΙ                                  | ΟΧΙ                              | ΟΧΙ                      | ΟΧΙ                      | ΟΧΙ                     | ΟΧΙ                   | Γ'            |
| 13  | ΕΝΩΣΗ ΕΡΓΟΛΑΒΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ – Ε.Ε.Η.Ι. ΣΥΝ.Π.Ε.   | ΝΑΙ                                  | ΟΧΙ                              | ΟΧΙ                      | ΟΧΙ                      | ΟΧΙ                     | ΟΧΙ                   | Γ'            |

### **3.3. Αστικοί Συνεταιρισμοί Ν. Ιωαννίνων σε αδράνεια**

Στον πίνακα 6 καταγράφονται οι Αστικοί Συνεταιρισμοί οι οποίοι υφίστανται μεν ως νομικά πρόσωπα αλλά βρίσκονται σε αδράνεια για διάφορους λόγους, οι σημαντικότεροι από τους οποίους είναι οι ακόλουθοι, σύμφωνα με πληροφορίες που συγκεντρώθηκαν με την έρευνα αγοράς που πραγματοποιήθηκε :

- Ορισμένοι από αυτούς σταμάτησαν τη λειτουργία τους αλλά δεν προχώρησαν σε διάλυση.
- Κάποιοι άλλοι είχαν συγκεκριμένο σκοπό για συγκεκριμένο χρόνο και σήμερα, ουσιαστικά, δεν έχουν αντικείμενο δραστηριότητας.
- Μια άλλη κατηγορία είναι οι Συνεταιρισμοί που η δραστηριοποίησή τους είναι συνάρτηση αναγκαίων Διοικητικών ή Νομοθετικών ρυθμίσεων που δεν έγιναν ακόμη (οικοδομικοί κλπ).
- Τέλος για το Συνεταιρισμό με Α/Α 8, «Δίκτυο Επιχειρήσεων Ορεινών Περιοχών Νομού Ιωαννίνων – ΣΥΝ.Π.Ε.», επισημαίνεται ότι συστήθηκε πρόσφατα, με στόχο την ανάπτυξη δικτύου επιχειρήσεων που έχουν την έδρα τους σε ορεινές περιοχές του Νομού Ιωαννίνων και αντικείμενο δραστηριότητας τις εναλλακτικές μορφές τουρισμού. Ήδη ο εν λόγω Συνεταιρισμός βρίσκεται στη φάση έναρξης υλοποίησης ενός σχετικού προγράμματος, αλλά μέχρι σήμερα δεν υπάρχουν περισσότερα στοιχεία.

**ΠΙΝΑΚΑΣ 6**  
**ΑΣΤΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ ΣΕ ΑΔΡΑΝΕΙΑ \***

| Α/Α | ΕΠΩΝΥΜΙΑ   | ΗΜ/ΝΙΑ<br>ΣΥΣΤΑΣΗΣ |
|-----|--|--------------------|
| 1   | ΠΑΡΑΘΕΡΙΣΤΙΚΟΣ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΝΠΔΔ – ΝΠΙΔ ΚΑΙ ΙΔΙΩΤΩΝ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ   | 11-06-1986         |
| 2   | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑΡΧΩΝ ΗΛΕΚΤΡΙΚΩΝ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΩΝ ΕΙΔΩΝ «ΣΚΑΣΑΝΗ ΕΠΕ» (ΗΠΕΙΡΟΣ – ΑΙΤ/ΝΙΑ – ΛΕΥΚΑΔΑ – ΚΕΡΚΥΡΑ) | 20-10-1987         |
| 3   | ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΜΕΛΩΝ ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ  | 04-02-1988         |
| 4   | ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ «ΑΓΙΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ» ΣΥΝ.Π.Ε.   | 03-11-1988         |
| 5   | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΚΑΦΕΚΟΠΤΩΝ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ Π.Ε.   | 02-12-1988         |
| 6   | ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΗΠΕΙΡΟΥ «ΘΕΣΗ» ΣΥΝ.Π.Ε.   | 11-04-1994         |
| 7   | ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΥΝ.Π.Ε. («ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΣ ΣΥΝ/ΣΜΟΣ ΠΑΝΕΤ ΣΥΝ.Π.Ε.»)   | 22-02-2000         |
| 8   | ΔΙΚΤΥΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΟΡΕΙΝΩΝ ΠΕΡΙΟΧΩΝ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ ΣΥΝ.Π.Ε.   | 12-05-2004         |

Πηγή : Ειρηνοδικείο Ιωαννίνων

\* Όλοι οι Συνεταιρισμοί του πίνακα, έχουν την έδρα τους στα Ιωάννινα

### **3.4. Αστικοί Συνεταιρισμοί Ν. Ιωαννίνων οι οποίοι μετέτρεψαν τη νομική μορφή τους**

Από την έρευνα στο Ειρηνοδικείο Ιωαννίνων προέκυψε ότι τρεις (3) Αστικοί Συνεταιρισμοί με σημαντικοί δραστηριότητα, μετέτρεψαν τη νομική μορφή σε Α.Ε. ή Ε.Π.Ε. Από την έρευνα αγοράς προέκυψε ότι οι σημαντικότεροι λόγοι που τους οδήγησαν σε αυτή την απόφαση, ήταν :

- Οι δυσκινησίες που καταγράφονταν διαρκώς σε επίπεδο διοίκησης με αποτέλεσμα να είναι δυσχερής η λήψη αποφάσεων.
- Η ισότητα των ψήφων στις Γενικές Συνελεύσεις.
- Η δυσχέρεια ανάπτυξης συνεταιριστικού management και marketing.
- Η δυσχέρεια σχεδιασμού αξιοποίησης των πολλών ευκαιριών που παρέχουν εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα για νέες επενδύσεις, παραγωγικές, βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας κλπ.
- Η δυσχέρεια σχεδιασμού αξιοποίησης των ευκαιριών που παρέχουν οι νέες τεχνολογίες και κυρίως η Κοινωνία της Πληροφορίας.

Τα αυξημένα κόστη ίδρυσης και λειτουργίας που έχουν οι Α.Ε. και Ε.Π.Ε. αντισταθμίζονται σε μεγάλο βαθμό από την εξάλειψη των προαναφερόμενων αρνητικών παραγόντων.

**ΠΙΝΑΚΑΣ 7**  
**ΑΣΤΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ ΟΙ ΟΠΟΙΟΙ ΜΕΤΕΤΡΕΨΑΝ ΤΗ**  
**ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ ΤΟΥΣ \***

| Α/Α | ΕΠΩΝΥΜΙΑ   | ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ | ΗΜ/ΝΙΑ<br>ΜΕΤΑΤΡΟΠΗΣ | ΝΕΑ ΝΟΜΙΚΗ<br>ΜΟΡΦΗ |
|-----|--|------------|----------------------|---------------------|
| 1   | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ<br>ΒΙΟΤΕΧΝΩΝ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΞΥΛΟΥ<br>ΗΠΕΙΡΟΥ «ΔΡΥΑΔΕΣ»                           | 12-05-1987 | 31-12-2004           | Α.Ε.                |
| 2   | ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΜΕΤΑΛΛΟΥ<br>ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ<br>ΕΥΘΥΝΗΣ   | 21-01-1988 | 1997                 | Ε.Π.Ε.              |
| 3   | ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΟΣ – ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΣ<br>ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΒΑΦΕΩΝ<br>ΟΙΚΟΔΟΜΩΝ (ΕΛΑΙΟΧΡΩΜΑΤΙΣΤΩΝ)<br>Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ ΣΥΝ.Π.Ε. | 6-12-1989  | --**                 | Ε.Π.Ε.              |

Πηγή : Ειρηνοδικείο Ιωαννίνων

\* Όλοι οι Συνεταιρισμοί του πίνακα, είχαν την έδρα τους στα Ιωάννινα

\*\* Δεν φαίνεται σχετική μεταβολή στο τηρούμενο βιβλίο στο Ειρηνοδικείο, παρότι ουσιαστικά μετετράπη σε Ε.Π.Ε.

### **3.5. Αστικοί Συνεταιρισμοί Ν. Ιωαννίνων οι οποίοι διαλύθηκαν**

Από τα στοιχεία του Ειρηνοδικείου Ιωαννίνων προέκυψε επίσης ότι τέσσερις (4) Αστικοί Συνεταιρισμοί διαλύθηκαν, στην τριετία 1987 – 1989. Από την έρευνα αγοράς προέκυψαν οι ακόλουθες πληροφορίες για τους λόγους διάλυσης :

- Για το Συνεταιρισμό επισκευαστών, ως κύρια αιτία καταγράφεται η τακτική των μεγάλων κατασκευαστών, ιδιαίτερα στον κλάδο των αυτοκινήτων, να οργανώνουν στα σημεία πωλήσεων τα τμήματα «after sale service» . Στις περιπτώσεις που αυτό δεν είναι εφικτό, ακολουθούν την τακτική των «εξουσιοδοτημένων συνεργείων τεχνικής υποστήριξης και επισκευών». Οι εξελίξεις αυτές περιόρισαν σημαντικά το ρόλο των ελεύθερων επισκευαστών και οδήγησαν τον Συνεταιρισμό τους σε διάλυση.
- Για το Συνεταιρισμό μαρμάρου, ως κύρια αιτία της διάλυσης καταγράφεται η βαθμιαία παρακμή του κλάδου η οποία, με ελάχιστες εξαιρέσεις, οφείλεται κατά κύριο λόγο στη χαμηλή ανταγωνιστικότητα των προϊόντων του.
- Για το Συνεταιρισμό εμποροραπτών, η βασική αιτία διάλυσης ήταν οι εξελίξεις στην αγορά του έτοιμου ενδύματος το οποίο προσφέρεται στην αγορά, εδώ και πολλά χρόνια, σε πολλά σχέδια που ακολουθούν τη «μόδα» της κάθε περιόδου και σε ανταγωνιστικές τιμές.
- Τέλος, για το Συνεταιρισμό ηλεκτρολόγων Ηπείρου επισημαίνεται ότι η λειτουργία του ήταν ουσιαστικά χωρίς αντικείμενο, μετά την ίδρυση της Ένωσης Εργολάβων Ηλεκτρολόγων Ιωαννίνων (Ε.Ε.Η.Ι.) – ΣΥΝ.Π.Ε. το 1996, η οποία συνεχίζει μέχρι σήμερα τη λειτουργία της (βλ. πίνακα 1, Α/Α : 13).

**ΠΙΝΑΚΑΣ 8**  
**ΑΣΤΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ ΟΙ ΟΠΟΙΟΙ ΔΙΑΛΥΘΗΚΑΝ \***

| <b>Α/Α</b> | <b>ΕΠΩΝΥΜΙΑ</b>   | <b>ΗΜ/ΝΙΑ ΣΥΣΤΑΣΗΣ</b> | <b>ΗΜ/ΝΙΑ ΔΙΑΛΥΣΗΣ</b> |
|------------|---|------------------------|------------------------|
| 1          | ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΕΠΙΣΚΕΥΑΣΤΩΝ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ Σ.Π.Ε.                      | 08-12-1987             | 17-10-1996             |
| 2          | ΕΜΠΟΡΟΒΙΟΤΕΧΝΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΜΑΡΜΑΡΟΥ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ                                | 05-01-1988             | 12-01-1995             |
| 3          | ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΕΜΠΟΡΟΡΑΠΤΩΝ ΚΑΙ ΡΑΠΤΩΝ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑΡΧΩΝ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ (ΣΕΡΚΙ) Σ.Π.Ε. | 06-12-1988             | 05-09-1992             |
| 4          | ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΕΡΓΟΛΗΠΤΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ ΗΠΕΙΡΟΥ                                     | 08-06-1989             | 2003                   |

Πηγή : Ειρηνοδικείο Ιωαννίνων

\* Όλοι οι Συνεταιρισμοί του πίνακα, είχαν την έδρα τους στα Ιωάννινα

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

### 4. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

#### 4.1. Μεθοδολογία

Η ανάλυση επεκτείνεται χρονικά στην τελευταία τριετία 2003 – 2005 και βασίζεται σε επίσημα στοιχεία των έντεκα (11) Συνεταιρισμών που απάντησαν στα ερωτηματολόγια και απέστειλαν οικονομικές καταστάσεις για τα έτη αυτά.

Τα στοιχεία ήταν πλήρη, με ελάχιστες εξαιρέσεις οι οποίες επισημαίνονται στους σχετικούς πίνακες με την ένδειξη «ΜΔ» (Μη Διαθέσιμα στοιχεία). Όλα τα στοιχεία αναφέρονται στην 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου κάθε έτους.

Με βάση τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων καταρτίστηκαν ενιαίοι πίνακες, για κάθε Συνεταιρισμό, με τα βασικά μεγέθη του Ενεργητικού, του Παθητικού και των Αποτελεσμάτων Χρήσης. Για τη Συνεταιριστική Τράπεζα Ιωαννίνων «Ο ΣΤΟΧΟΣ», ο σχετικός πίνακας είναι πιο αναλυτικός, αναφέρεται χρονικά στην περίοδο 2001 – 2005 και για την ανάλυση χρησιμοποιούνται πρόσθετα στοιχεία της Ένωσης Συνεταιριστικών Τραπεζών Ελλάδος και της Τράπεζας της Ελλάδος, προκειμένου να εκτιμηθεί η θέση της στο συνεταιριστικό και στο συνολικό πιστωτικό σύστημα της χώρας. Στους ίδιους πίνακες υπολογίζονται και οι ετήσιες ποσοστιαίες μεταβολές των βασικών οικονομικών μεγεθών.

Με βάση τα στοιχεία των πινάκων, υπολογίζονται και σχολιάζονται ορισμένοι βασικοί αριθμοδείκτες, όπου αυτό κρίθηκε απαραίτητο και στο τέλος κάθε παραγράφου, διατυπώνονται βασικά συμπεράσματα για την οικονομική πορεία καθενός Συνεταιρισμού.



## **4.2. Βασικά οικονομικά μεγέθη και αριθμοδείκτες**

### **❖ Συνεταιριστική Τράπεζα Ιωαννίνων «Ο ΣΤΟΧΟΣ» - ΣΥΝ.Π.Ε.**

Σκοπός της Συνεταιριστικής Τράπεζας Ιωαννίνων είναι η παροχή τραπεζικών υπηρεσιών υψηλής ποιότητας και με χαμηλό κόστος στα μέλη της, ώστε να εξασφαλίζει υψηλές αποδόσεις στους συνεταιίρους και στους καταθέτες και παράλληλα να μπορεί και η ίδια να ανταποκρίνεται στον αυξημένο ανταγωνισμό που επικρατεί στο πιστωτικό σύστημα στο νομό και ιδιαίτερα στη πόλη των Ιωαννίνων.

Στην προσπάθεια διεύρυνσης των εργασιών της, η Τράπεζα έχει ορισθεί φορέας υλοποίησης διαφόρων προγραμμάτων του Γ' ΚΠΣ και του ΠΕΠ Ηπείρου, μέσω των οποίων προωθεί για έγκριση επενδυτικά σχέδια μικρομεσαίων επιχειρήσεων.

Οι ετήσιοι στόχοι της Τράπεζας ποσοτικοποιούνται με τους προϋπολογισμούς του κεντρικού καταστήματος και των δύο περιφερειακών μονάδων της. Με ειδικό σύστημα πληροφόρησης (M.I.S.) διασφαλίζεται η πληροφόρηση της Διοίκησης σε καθημερινή βάση, ενώ η οργανωτική δομή και λειτουργία της ρυθμίζονται στο οργανόγραμμα λειτουργίας.

**ΠΙΝΑΚΑΣ 9**  
**ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ «Ο ΣΤΟΧΟΣ»**  
**ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ : 2001 – 2005**

Ποσά σε χιλ. €

| ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ              | 31.12.2001    | 31.12.2002    | 31.12.2003    | 31.12.2004    | 31.12.2005    | 02/01 (%)   | 03/02 (%)   | 04/03 (%)  | 05/04 (%)   |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|-------------|------------|-------------|
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                             |               |               |               |               |               |             |             |            |             |
| Ταμείο και διαθέσιμα στην Τράπεζα της Ελλάδος | 1.129         | 1.301         | 1.400         | 1.612         | 1.609         | 15,2        | 7,6         | 15,1       | -0,2        |
| Απαιτήσεις κατά Πιστωτικών Ιδρυμάτων          | 10.270        | 4.530         | 5.809         | 5.877         | 6.320         | -55,9       | 28,2        | 1,2        | 7,5         |
| Απαιτήσεις κατά πελατών                       | 15.992        | 20.535        | 26.947        | 27.215        | 27.928        | 28,4        | 31,2        | 1,0        | 2,6         |
| Μείον προβλέψεις                              | -1.532        | -1.803        | -2.053        | -2.283        | -2.433        | 17,7        | 13,9        | 11,2       | 6,6         |
| Συμμετοχές σε μη συνδεδεμένες επιχειρήσεις    | 0             | 0             | 15            | 55            | 197           | --          | --          | 266,7      | 258,2       |
| Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις       | 0             | 0             | 71            | 71            | 92            | --          | --          | 0,0        | 29,6        |
| Άυλα πάγια στοιχεία                           | 6             | 13            | 81            | 219           | 260           | 116,7       | 523,1       | 170,4      | 18,7        |
| Ενσώματα πάγια στοιχεία                       | 531           | 556           | 1.254         | 1.258         | 1.136         | 4,7         | 125,5       | 0,3        | -9,7        |
| Λοιπά στοιχεία ενεργητικού                    | 145           | 68            | 435           | 366           | 632           | -53,1       | 539,7       | -15,9      | 72,7        |
| <b>Σύνολο Ενεργητικού</b>                     | <b>26.541</b> | <b>25.200</b> | <b>33.959</b> | <b>34.390</b> | <b>35.741</b> | <b>-5,1</b> | <b>34,8</b> | <b>1,3</b> | <b>3,9</b>  |
| <b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>                               |               |               |               |               |               |             |             |            |             |
| Συνεταιρικό Κεφάλαιο                          | 4.690         | 5.108         | 5.271         | 5.236         | 5.114         | 8,9         | 3,2         | -0,7       | -2,3        |
| Αποθεματικά                                   | 1.640         | 1.667         | 1.768         | 1.920         | 1.976         | 1,6         | 6,1         | 8,6        | 2,9         |
| Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων                        | 6.330         | 6.775         | 7.039         | 7.156         | 7.090         | 7,0         | 3,9         | 1,7        | -0,9        |
| Υποχρεώσεις προς πελάτες                      | 19.643        | 17.994        | 26.201        | 26.625        | 28.003        | -8,4        | 45,6        | 1,6        | 5,2         |
| Λοιπά στοιχεία παθητικού                      | 568           | 431           | 719           | 609           | 648           | -24,1       | 66,8        | -15,3      | 6,4         |
| <b>Σύνολο παθητικού</b>                       | <b>26.541</b> | <b>25.200</b> | <b>33.959</b> | <b>34.390</b> | <b>35.741</b> | <b>-5,1</b> | <b>34,8</b> | <b>1,3</b> | <b>3,9</b>  |
| <b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>                   |               |               |               |               |               |             |             |            |             |
| Τόκοι και εξομοιούμενα έσοδα                  | 2.329         | 1.805         | 2.076         | 2.284         | 2.363         | -22,5       | 15,0        | 10,0       | 3,5         |
| Τόκοι και εξομοιούμενα έξοδα                  | -795          | -608          | -805          | -865          | -795          | -23,5       | 32,4        | 7,5        | -8,1        |
| Έσοδα Προμηθειών                              | 126           | 173           | 196           | 181           | 197           | 37,3        | 13,3        | -7,7       | 8,8         |
| Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης                     | 6             | 25            | 122           | 82            | 110           | 316,7       | 388,0       | -32,8      | 34,1        |
| Μικτό αποτέλεσμα εκμετάλλευσης                | 1.666         | 1.395         | 1.589         | 1.682         | 1.875         | -16,3       | 13,9        | 5,9        | 11,5        |
| Αμοιβές προσωπικού                            | 298           | 388           | 475           | 522           | 574           | 30,2        | 22,4        | 9,9        | 10,0        |
| Λοιπά έξοδα διοίκησης                         | 367           | 381           | 456           | 462           | 557           | 3,8         | 19,7        | 1,3        | 20,6        |
| Σύνολο λειτουργικών εξόδων                    | 665           | 769           | 931           | 984           | 1.131         | 15,6        | 21,1        | 5,7        | 14,9        |
| Αποσβέσεις παγίων                             | 86            | 94            | 113           | 161           | 199           | 9,3         | 20,2        | 42,5       | 23,6        |
| Προβλέψεις επισφαλών απαιτήσεων               | 741           | 286           | 250           | 230           | 150           | -61,4       | -12,6       | -8,0       | -34,8       |
| Έκτακτα έξοδα                                 | 35            | 1             | 19            | 35            | 3             | -97,1       | 1800,0      | 84,2       | -91,4       |
| <b>Καθαρά κέρδη προ φόρων</b>                 | <b>138</b>    | <b>244</b>    | <b>266</b>    | <b>282</b>    | <b>316</b>    | <b>76,8</b> | <b>9,0</b>  | <b>6,0</b> | <b>12,1</b> |

Πηγή : Δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις

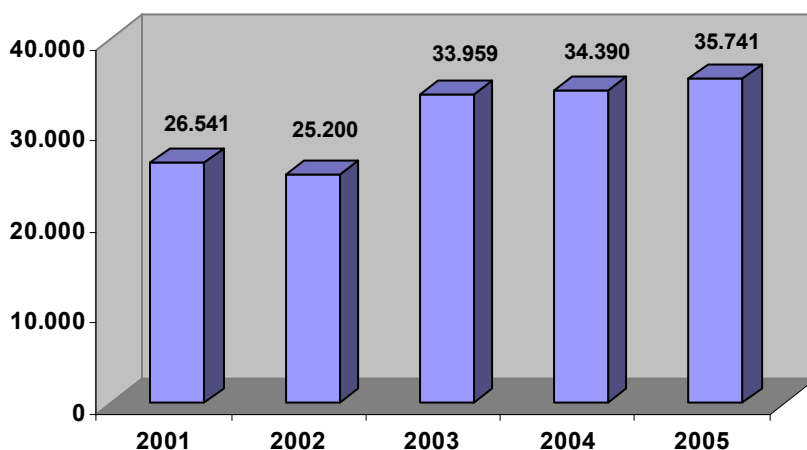
Στον πίνακα 9 παρατίθενται τα βασικά οικονομικά μεγέθη της Τράπεζας για την περίοδο 2001 – 2005, από τα οποία προκύπτουν τα ακόλουθα :

### **Σύνολο Ενεργητικού**

Το σύνολο του ενεργητικού της Τράπεζας αυξήθηκε σημαντικά στη διάρκεια της πενταετίας, κατά 9,2 εκατ. ευρώ ή 35% περίπου.

Η αύξηση αυτή δεν κατανέμεται ομοιόμορφα σε όλα τα έτη. Η μεγαλύτερη αύξηση σημειώθηκε κατά το έτος 2003 (34,8%) και οφείλεται κυρίως στη σημαντική αύξηση των δανειοδοτήσεων προς πελάτες κατά 6,4 εκατ. ευρώ (31,2%), σε σχέση με το έτος 2002.

**ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 4**  
**ΕΞΕΛΙΞΗ ΣΥΝΟΛΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (χιλ. €)**

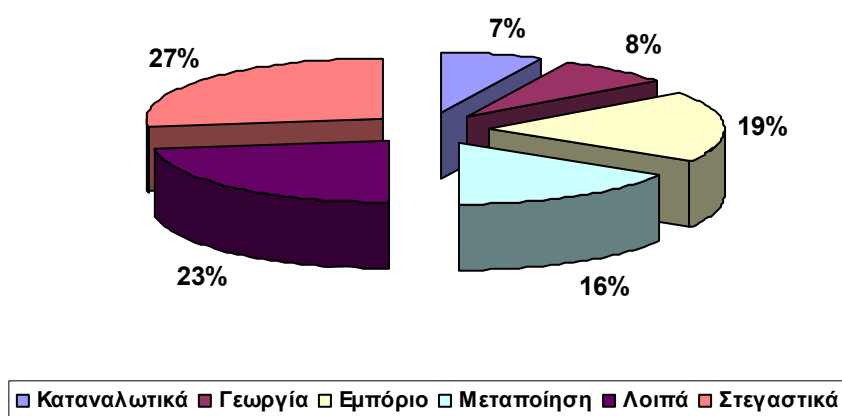


### **Χρηματοδοτήσεις**

Το σύνολο των χρηματοδοτήσεων, χωρίς εγγυητικές επιστολές (λογαριασμός: «Απαιτήσεις κατά πελατών») αυξήθηκε σημαντικά στην εξεταζόμενη περίοδο και από 16,0 εκατ. ευρώ το 2001, έφτασαν σε 27,9 εκατ. ευρώ το 2005 (74,6%). Οι μεγαλύτερες αυξήσεις σημειώθηκαν κατά τα έτη 2002 (28,4%) και 2003 (31,2%) και οφείλονται κατά κύριο λόγο στη θεαματική αύξηση των στεγαστικών δανείων και των δανείων προς τη μεταποίηση.

Σύμφωνα με στοιχεία που συγκεντρώθηκαν με την έρευνα αγοράς η κατανομή του χαρτοφυλακίου της Τράπεζας κατά κλάδο οικονομικής δραστηριότητας απεικονίζεται στο επόμενο διάγραμμα (στοιχεία 2004).

**ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 5**  
**ΣΥΝΘΕΣΗ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ ΔΑΝΕΙΩΝ (2004)**



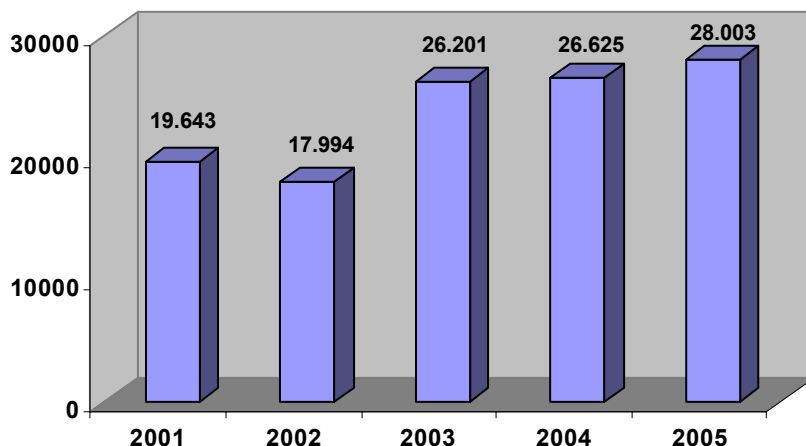
### **Εγγυητικές επιστολές**

Το υπόλοιπο των εγγυητικών επιστολών κατά την περίοδο 2002 – 2005 αυξήθηκε από 3,7 εκατ. ευρώ σε 5,4 εκατ. ευρώ (+45,6%). Ενδιαφέρον παρουσιάζει η ετήσια ποσοστιαία μεταβολή των υπολοίπων η οποία παρουσιάζει σημαντικές διακυμάνσεις και συγκεκριμένα, 2003/02 : +21%, 2004/03 : +61,1%.

### **Ρευστότητα**

Οι καταθέσεις των μελών και των πελατών της Τράπεζας αποτελούν την κυριότερη πηγή κεφαλαίων (λογαριασμός : «Υποχρεώσεις προς πελάτες»). Μετά από μια μικρή μείωση (-8,4%) που παρουσίασαν το έτος 2002, αυξήθηκαν θεαματικά το 2003 κατά 45,6%. Στα δύο επόμενα έτη συνεχίστηκε η άνοδος αλλά με χαμηλούς ρυθμούς (2004 : +1,6%, 2005 : 5,2%).

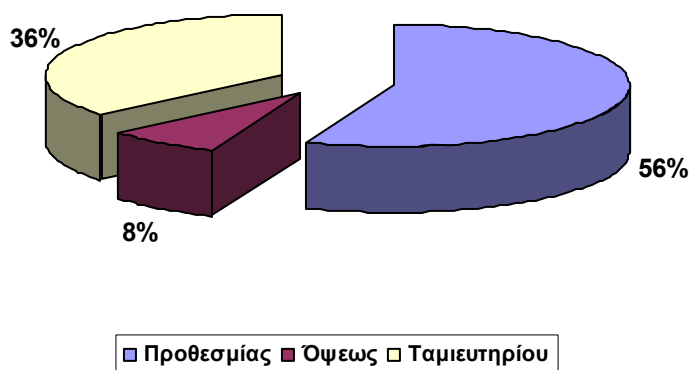
**ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 6**  
**ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΤΑΘΕΣΕΩΝ (χιλ. €)**



Το ύψος των καταθέσεων της Συνεταιριστικής Τράπεζας αντιπροσώπευε την 31/12/2004, το 1,6% περίπου, του συνόλου των αποταμιευτικών καταθέσεων στα πιστωτικά ιδρύματα του Νομού Ιωαννίνων.

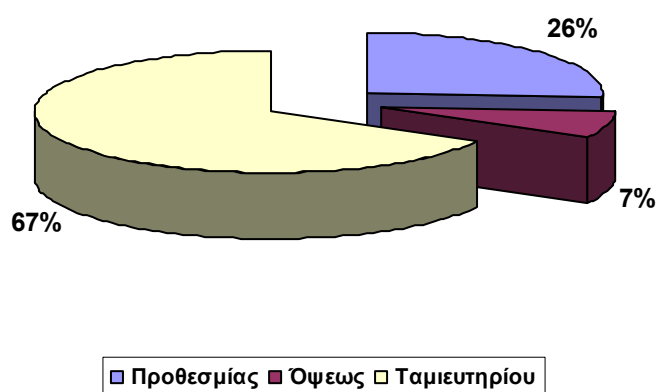
Στο διάγραμμα 7 απεικονίζεται η κατανομή των καταθέσεων, ανάλογα με τη μορφή τους.

**ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 7**  
**ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΚΑΤΑΘΕΣΕΩΝ**



Η αντίστοιχη κατανομή των καταθέσεων την 31/12/2004 στο σύνολο των πιστωτικών ιδρυμάτων του Νομού Ιωαννίνων, χωρίς συμφωνίες επαναγοράς (Repos), σύμφωνα με στοιχεία της Τράπεζας της Ελλάδος (βλ. περιοδικά «Επιλογή», ειδική έκδοση «Οι Νομοί της Ελλάδος, 2005»), απεικονίζεται στο ακόλουθο διάγραμμα :

**ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 8**  
**ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΚΑΤΑΘΕΣΕΩΝ ΣΤΟ ΝΟΜΟ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ**



Από τη σύγκριση των ανωτέρω στοιχείων προκύπτει ότι το ποσοστό καταθέσεων προθεσμίας για την Συνεταιριστική Τράπεζα (56%) είναι υπερδιπλάσιο από το αντίστοιχο για το σύνολο των πιστωτικών ιδρυμάτων του Νομού Ιωαννίνων (26%). Το γεγονός αυτό ενδέχεται να δημιουργεί ένα πρόσθετο κόστος άντλησης κεφαλαίων από τους καταθέτες, για τη Συνεταιριστική Τράπεζα, δεδομένου ότι τα επιτόκια καταθέσεων προθεσμίας είναι υψηλότερα από τα αντίστοιχα των καταθέσεων ταμειυτηρίου.

Από την έρευνα αγοράς που πραγματοποίησε ο μελετητής, προέκυψε ότι η Τράπεζα δεν κάνει χρήση διατραπεζικού δανεισμού και της δυνατότητας χρηματοδότησης από την Τράπεζα της Ελλάδος. Τα πλεονάζοντα διαθέσιμα τα τοποθετεί σε καταθέσεις σε εμπορικές τράπεζες, μετά από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και μετά από διαπραγματεύσεις. Το ύψος των διαθεσίμων της και η διαχρονική εξέλιξή τους απεικονίζεται στους λογαριασμούς : «Ταμείο και διαθέσιμα στην Τράπεζα της Ελλάδος» και «Απαιτήσεις κατά Πιστωτικών Ιδρυμάτων» του πίνακα 9. Το άθροισμά τους αντιπροσώπευε το έτος 2001 ποσοστό 43% του συνόλου του

ενεργητικού της Τράπεζας. Τα επόμενα έτη το ποσοστό αυτό μειώθηκε και κυμαίνεται μεταξύ 21% και 23%.

### **Ίδια Κεφάλαια**

Το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της Τράπεζας παρουσιάζει αύξηση με φθίνοντα ρυθμό μέχρι το 2004 και μείωση το 2005, οφειλόμενη στη μείωση του συνεταιρικού κεφαλαίου κατά τα έτη 2004 και 2005. Κάμψη παρουσίασε και ο ρυθμός αύξησης των αποθεματικών κατά το έτος 2005.

### **Αποτελέσματα Χρήσης – Αποδοτικότητα**

Οι τόκοι και τα εξομοιούμενα έσοδα, αποτελούν την κυριότερη πηγή εσόδων της Τράπεζας και είναι 2,5 έως 3 φορές μεγαλύτερα από τους τόκους και τα εξομοιούμενα έξοδα, διαχρονικά. Τα έσοδα προμηθειών κινούνται σε χαμηλά επίπεδα και μετά το έτος 2002 η μεταβολή τους ακολουθεί φθίνοντα ρυθμό, ενώ το 2004 παρουσίασαν μείωση.

Τα μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης παρουσίασαν μείωση το 2002, κατά 16,3%, ενώ τα επόμενα έτη αυξήθηκαν με κυμαινόμενους ρυθμούς.

Το σύνολο των αμοιβών προσωπικού σχεδόν διπλασιάστηκε στη διάρκεια της εξεταζόμενης πενταετίας. Τα μεγαλύτερα ποσοστά αυξήσεων σημειώθηκαν κατά τα έτη 2002 και 2003 (30,2% και 22,4% αντίστοιχα). Τα λοιπά έξοδα διοίκησης αυξήθηκαν στην ίδια περίοδο κατά 52% και το σύνολο των λειτουργικών εξόδων κατά 70%.

Το ύψος των προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις παρουσιάζει σημαντική μείωση διαχρονικά, γεγονός που υποδηλώνει εξυγίανση του χαρτοφυλακίου πιστοδοτήσεων της Τράπεζας.

Τα καθαρά κέρδη προ φόρων, μετά τη σημαντική αύξηση που παρουσίασαν το έτος 2002 (+76,8%), συνέχισαν να αυξάνονται και κατά τα επόμενα έτη με πολύ χαμηλότερους ρυθμούς.

Η αποδοτικότητα της Τράπεζας κινείται σε πολύ χαμηλά επίπεδα σε όλη τη διάρκεια της εξεταζόμενης πενταετίας. Οι αριθμοδείκτες απόδοσης ιδίων κεφαλαίων διαμορφώθηκαν ως εξής :

**ΠΙΝΑΚΑΣ 10**  
**ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ**

| ΕΤΟΣ | ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ<br>ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ |                        | ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΩΝ<br>ΤΡΑΠΕΖΩΝ ΧΩΡΑΣ |                        |
|------|-------------------------------------|------------------------|--|------------------------|
|      | Αποδοτικότητα                       |                        | Αποδοτικότητα                            |                        |
|      | Ιδίων<br>Κεφαλαίων                  | Συνολικών<br>Κεφαλαίων | Ιδίων<br>Κεφαλαίων                       | Συνολικών<br>Κεφαλαίων |
| 2001 | 2,2%                                | 0,5%                   | ΜΔ*                                      | ΜΔ                     |
| 2002 | 3,6%                                | 1%                     | ΜΔ                                       | ΜΔ                     |
| 2003 | 3,7%                                | 0,8%                   | ΜΔ                                       | ΜΔ                     |
| 2004 | 3,9%                                | 0,8%                   | 11,0%                                    | 1,8%                   |
| 2005 | 4,5%                                | 0,9%                   | 10,7%**                                  | 1,5%**                 |

Πηγή : Επεξεργασία στοιχείων πινάκων 9 και 11

\* Μη διαθέσιμα στοιχεία

\*\*Οι υπολογισμοί έγιναν με στοιχεία του πρώτου εννεαμήνου 2005



## ➔ Συμπεράσματα

Η σχετικά εκτενής ανάλυση που προηγήθηκε, ξεκίνησε από τη διαπίστωση της ιδιαίτερης σημασίας που έχει η λειτουργία της Συνεταιριστικής Τράπεζας Ιωαννίνων τόσο στο χώρο των Αστικών Συνεταιρισμών του Νομού Ιωαννίνων όσο και στο χώρο του τοπικού πιστωτικού συστήματος, λόγω της ιδιαίτερης μορφής λειτουργίας της, όπως και των άλλων Συνεταιριστικών Τραπεζών, ως επιχειρήσεων ευρείας λαϊκής βάσης.

Η θέση της στο χώρο των Συνεταιριστικών Τραπεζών απεικονίζεται στον επόμενο πίνακα, ο οποίος βασίζεται σε επίσημα στοιχεία της Ένωσης Συνεταιριστικών Τραπεζών Ελλάδος. Από τα στοιχεία αυτά προκύπτει ότι το μερίδιο της Συνεταιριστικής Τράπεζας Ιωαννίνων, στο σύνολο των Συνεταιριστικών Τραπεζών της χώρας μειώθηκε κατά το 2005 (στοιχεία 30/09/2005) σε σχέση με το 2004, σε όλα τα βασικά οικονομικά μεγέθη.

### ΠΙΝΑΚΑΣ 11

#### ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ

|                         | 2005 (30/09)                     |                                 |     | 2004                             |                                 |     |
|-------------------------|----------------------------------|---------------------------------|-----|----------------------------------|---------------------------------|-----|
|                         | ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ | ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ | %   | ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ | ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ | %   |
| Ενεργητικό              | 35.029                           | 1.933.002                       | 1,8 | 34.390                           | 1.573.494                       | 2,2 |
| Χορηγήσεις              | 26.807                           | 1.486.016                       | 1,8 | 27.215                           | 1.270.084                       | 2,1 |
| Καταθέσεις              | 25.169                           | 1.605.745                       | 1,6 | 26.625                           | 1.272.406                       | 2,1 |
| Ίδια Κεφάλαια           | 6.934                            | 269.608                         | 2,6 | 7.189                            | 263.487                         | 2,7 |
| Συνεταιριστικά Κεφάλαια | 5.075                            | 167.409                         | 3,0 | 5.236                            | 165.282                         | 3,2 |
| Κέρδη προ φόρων         | 265                              | 29.008                          | 0,9 | 282                              | 28.822                          | 1,0 |

Πηγή : [www.este.gr](http://www.este.gr)

Στο τοπικό επίπεδο του Νομού Ιωαννίνων η Συνεταιριστική Τράπεζα Ιωαννίνων θεωρείται μικρού μεγέθους. Ενδεικτικό είναι το μερίδιο που κατέχει στο σύνολο των αποταμιευτικών καταθέσεων του νομού, το οποίο όπως προαναφέρθηκε, ανέρχεται σε 1,6%.

Παρόλα αυτά η σημασία της για την τοπική οικονομία είναι σημαντική, για πολλούς λόγους, οι σημαντικότεροι από τους οποίους είναι οι ακόλουθοι :

- Πέρα από τη θετική προσφορά της που απεικονίζεται στα βασικά οικονομικά μεγέθη, ο ρόλος της είναι και αναπτυξιακός και κοινωνικός.
- Προσφέρει στις τοπικές μικρομεσαίες επιχειρήσεις ευχερέστερη πρόσβαση στο πιστωτικό σύστημα, προσαρμόζει τις υπηρεσίες και τα προϊόντα της στις τοπικές ανάγκες, αντιμετωπίζει τους συναλλασσόμενους ως συνεργάτες – μέλη, με φιλική διάθεση και γρήγορη εξυπηρέτηση κλπ.
- Συμμετέχει στις τοπικές αναπτυξιακές πρωτοβουλίες.
- Προσφέρει υπηρεσίες ενημέρωσης και συμβούλου υποστήριξης στους πελάτες της.
- Επανεπενδύει σε τοπικό επίπεδο την παραγόμενη προστιθέμενη αξία.

Για τα στοιχεία του Παθητικού, του Ενεργητικού, των Αποτελεσμάτων Χρήσης και της Αποδοτικότητας στη διάρκεια της πενταετίας 2001 – 2005, επισημαίνονται ως συμπεράσματα τα ακόλουθα :

### **Παθητικό**

- Το σύνολο των απασχολούμενων κεφαλαίων, σημείωσε αύξηση κατά 34,7%. Οι ετήσιοι ρυθμοί μεταβολής όμως παρουσιάζουν έντονες διαφοροποιήσεις.
- Οι καταθέσεις ιδιωτών σημείωσαν επίσης συνολική αύξηση 42,6%, με σημαντικές διαφοροποιήσεις στους ετήσιους ρυθμούς μεταβολών.
- Τα ίδια κεφάλαια αυξήθηκαν με χαμηλότερο ποσοστό στο σύνολο της πενταετίας (12%), ενώ κατά το έτος 2005, σε σύγκριση με το έτος 2004, παρουσίασαν ελαφρά μείωση (-0,9%).
- Το συνεταιρικό κεφάλαιο αυξήθηκε με ακόμη χαμηλότερο ποσοστό (9%), ενώ κατά τα δύο τελευταία έτη της εξεταζόμενης περιόδου παρουσίασε μείωση.

### **Ενεργητικό**

- Οι χορηγήσεις προς πελάτες αυξήθηκαν σημαντικά στο σύνολο της περιόδου, κατά 74,6%. Οι ετήσιοι ρυθμοί μεταβολής ήταν εξαιρετικά

υψηλοί το 2002 και το 2003 και πολύ χαμηλοί στα δύο επόμενα έτη 2004 και 2005.

- Τα διαθέσιμα και οι απαιτήσεις κατά πιστωτικών ιδρυμάτων αντιπροσώπευαν το 2001 υψηλό ποσοστό (43%) ως προς το σύνολο του ενεργητικού. Στα επόμενα χρόνια το ποσοστό αυτό μειώθηκε και σταθεροποιήθηκε σε ποσοστά κυμαινόμενα μεταξύ 21% και 23%.
- Το πάγιο ενεργητικό υπερδιπλασιάστηκε, κυρίως λόγω της λειτουργίας των δύο υποκαταστημάτων και της συμπλήρωσης και αναβάθμισης του εξοπλισμού της Τράπεζας συνολικά.

### **Αποτελέσματα Χρήσεως**

- Τα καθαρά κέρδη προ φόρων αυξήθηκαν θεαματικά κατά το έτος 2002 (76,8%), ενώ κατά την επόμενη τριετία ο ρυθμός αύξησής τους περιορίστηκε σημαντικά.
- Τα μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης μειώθηκαν σημαντικά το έτος 2002 (-16,3%) κυρίως, λόγω της μεγάλης μείωσης των εσόδων από τόκους και εξομοιούμενα έσοδα κατά 22,5%.

### **Αποδοτικότητα**

Η αποδοτικότητα της Τράπεζας κινείται σε χαμηλά επίπεδα. Σε όλη τη διάρκεια της πενταετίας η αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων αυξάνεται διαχρονικά και από 2,2% που ήταν το 2001 έφτασε στο 4,5% το 2005. Τα ποσοστά αυτά, συγκρινόμενα με τα αντίστοιχα του συνόλου των Συνεταιριστικών Τραπεζών της χώρας (2004 : 11%, 30/09/2005 : 10,7%), είναι εξαιρετικά χαμηλά.

Η αποδοτικότητα των συνολικών κεφαλαίων βρίσκεται σε όλη τη διάρκεια της πενταετίας σε ποσοστά μικρότερα του 1%, ενώ για το σύνολο των Συνεταιριστικών Τραπεζών ήταν το 2004, 1,18% και την 30/09/2005, 1,5%.

Σημειώνεται τέλος ότι η Τράπεζα :

- Δεν αντιμετώπισε πρόβλημα ρευστότητας κατά τα τελευταία έτη.
- Βελτίωσε σημαντικά το χαρτοφυλάκιο χορηγήσεων, όπως προκύπτει από τη σημαντική διαχρονική μείωση του ύψους των προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις. (βλ. πίνακα 9).
- Με τη λήψη ορισμένων μέτρων λειτουργικού ανασχεδιασμού, μπορεί να αυξήσει το μερίδιό της στην αγορά του πιστωτικού

συστήματος, σε επίπεδο Ηπείρου. Οι σημαντικότερες ενέργειες προς αυτή την κατεύθυνση, συνοψίζονται ως εξής :

1. Ανάπτυξη νέων τμημάτων δραστηριότητας και συγκέντρωση ομοειδών δραστηριοτήτων σε εξειδικευμένα κέντρα, με απώτερο στόχο την αύξηση των οικονομικών μεγεθών, την επέκταση του δικτύου και στους άλλους νομούς της Ηπείρου και τη μετατροπή της σε «Πανηπειρωτική Συνεταιριστική Τράπεζα», κατά το πρότυπο της «Παγκρήτιας».
2. Η ανάπτυξη νέων τομέων δραστηριότητας μπορεί να περιλαμβάνει :

\* Μεγαλύτερη έμφαση στην επέκταση των εργασιών λιανικής τράπεζας, με νέα προϊόντα στους ακόλουθους τομείς :

- Στεγαστικά δάνεια
- Καταναλωτικά δάνεια
- Πιστωτικές κάρτες
- Χρηματοδότηση Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων
- Καταθετικά προϊόντα

Σημειώνεται ότι στον τομέα της λιανικής τραπεζικής οι ανταγωνίστριες τράπεζες προσφέρουν μία μεγάλη ποικιλία προϊόντων και υπηρεσιών, με αποτέλεσμα η συνεταιριστική τράπεζα να βρίσκεται σε μειονεκτική θέση.

\* Προσέλκυση πελατείας από το χώρο των μεσαίων και μεγάλων επιχειρήσεων της περιοχής, με πακέτα προτάσεων συνεργασίας σε πολλά επίπεδα. Η κίνηση αυτή προϋποθέτει την επέκταση των δραστηριοτήτων της τράπεζας σε εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης (Leasing, Factoring κλπ) καθώς και σε εξειδικευμένες υπηρεσίες συμβούλου υποστήριξης, συμβούλου επενδύσεων κλπ) τις οποίες προσφέρουν οι ανταγωνίστριες τράπεζες.

\* Ανάπτυξη υπηρεσιών διαχείρισης χαρτοφυλακίου και Private Banking, καθώς και επέκταση των ασφαλιστικών εργασιών σε περισσότερους τομείς.

\* Ανάπτυξη εναλλακτικών δικτύων :

- Συσκευές Αυτοματοποιημένης Τραπεζικής (ATM, Αυτόματα Κέντρα Πληρωμών κλπ)
- Web Banking (παροχή υπηρεσιών μέσω Internet)
- Phone Banking (παροχή υπηρεσιών μέσω τηλεφώνου)

- M-Banking (παροχή υπηρεσιών μέσω κινητού τηλεφώνου)
- Call Center
- Αναβάθμιση δικτυακή τοποθεσίας
- \* Εφαρμογή των αρχών της Εταιρικής Διακυβέρνησης στα επίπεδα :
  - Διοικητικού Συμβουλίου
  - Γενικής Συνέλευσης
  - Εποπτικού Συμβουλίου
  - Εσωτερικού Ελέγχου
  - Κανονιστικής συμμόρφωσης (διαχείριση κινδύνων, παρακολούθηση μεταβολών και αξιολόγηση των επιπτώσεών τους στη λειτουργία της τράπεζας κλπ)
  - Ενημέρωσης πελατών – επενδυτών
- 3. Σχεδιασμός και εφαρμογή ολοκληρωμένης πολιτικής προσωπικού, η οποία μπορεί να περιλαμβάνει, επαγγελματική κατάρτιση – επιμόρφωση, υπογραφή επιχειρησιακών συμβάσεων εργασίας, αναβάθμιση της ενδοεπιχειρηματικής επικοινωνίας, βελτίωση της υγιεινής και ασφάλειας στο χώρο εργασίας κλπ.
- 4. Ενίσχυση της παρουσίας της τράπεζας σε τοπικό επίπεδο στους τομείς πολιτιστικών δραστηριοτήτων, κοινωνικής προσφοράς και προστασίας του περιβάλλοντος.

## **❖ Αλληλοασφαλιστικός Συνεταιρισμός Μετόχων Υπεραστικού ΚΤΕΛ Νομού Ιωαννίνων ΣΥΝ.Π.Ε.**

Πρόκειται για Συνεταιρισμό ο οποίος έχει ως κύρια δραστηριότητα τις ασφαλιστικές εργασίες για λογαριασμό των μετόχων του Υπεραστικού ΚΤΕΛ Νομού Ιωαννίνων, το οποίο είναι από τα μεγαλύτερα της χώρας.

Τα βασικά οικονομικά μεγέθη του Συνεταιρισμού απεικονίζονται στον πίνακα 12 και από την επεξεργασία τους προκύπτουν οι ακόλουθες βασικές παρατηρήσεις και συμπεράσματα :

### **Παθητικό :**

Τα ίδια κεφάλαια καλύπτουν το μεγαλύτερο τμήμα του συνόλου των στοιχείων του παθητικού (2003 : 84%, 2004 : 83%, 2005 : 79%) και αυξήθηκαν με ετήσιο ρυθμό μεγαλύτερο του 10% στη διάρκεια της τριετίας 2003 – 2005. Η αύξηση αυτή οφείλεται στην αύξηση των αποθεματικών κεφαλαίων και των διαφορών από αναπροσαρμογή της αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων.

Οι υποχρεώσεις του Συνεταιρισμού κινούνται σε χαμηλά επίπεδα, κάτω των δέκα χιλιάδων ευρώ και μειώνονται διαχρονικά.

Αύξηση και μάλιστα σημαντική παρουσιάζουν τα λοιπά στοιχεία παθητικού που αφορούν προβλέψεις για εκκρεμείς αποζημιώσεις. Η αύξηση αυτή το 2003 έναντι του 2002 ανήλθε στο 49% και εάν συνεχιστεί με υψηλούς ρυθμούς και τα επόμενα χρόνια ενδέχεται να αποτελέσει σοβαρή πηγή κινδύνων για το Συνεταιρισμό.

### **Ενεργητικό :**

Το ενεργητικό του Συνεταιρισμού αποτελείται σε πολύ μεγάλα ποσοστά (86% έως 96%) από στοιχεία επενδύσεων σε ακίνητα και σε λοιπές χρηματοοικονομικές επενδύσεις (τίτλοι σταθερού εισοδήματος, καταθέσεις προθεσμίας και δεσμευμένες). Οι μεταβολές των στοιχείων αυτών ήταν 25% το 2004 έναντι του 2003 και 4,2% το 2005 έναντι του 2004.

Τα υπόλοιπα στοιχεία του ενεργητικού αφορούν κυκλοφοριακά στοιχεία, διαθέσιμα σχεδόν στο σύνολό τους.

### **Αποτελέσματα Χρήσεως – Αποδοτικότητα :**

Ο κύκλος εργασιών (έσοδα από ασφαλιστικές υπηρεσίες) αυξήθηκε το 2004 έναντι του 2003 κατά 4,6% και μειώθηκε ελαφρά κατά -0,5% το 2005 έναντι του 2004.

Τα καθαρά αποτελέσματα χρήσης σημείωσαν μεγάλη κάμψη το 2004 έναντι του 2003 (-77,5%) και άνοδο το 2005 έναντι του 2004 (78,3%), αλλά εξακολουθούν να είναι πολύ χαμηλά συγκρινόμενα με τα αντίστοιχα του 2003. Η δυσμενής αυτή εξέλιξη αποτυπώνεται και στους αριθμοδείκτες αποδοτικότητας που απεικονίζονται στον πίνακα 13.

**ΠΙΝΑΚΑΣ 12**  
**ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ**

Ποσά σε χιλ. €

|  | 2003         | 2004         | 2005         | 04/03 (%)    | 05/03 (%)    |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                      |              |              |              |              |              |
| Επενδύσεις                             | 1.153        | 1.442        | 1.502        | 25,1         | 4,2          |
| Κυκλοφοριακό Ενεργητικό                | 185          | 55           | 243          | -70,3        | 341,8        |
| Αποθέματα                              | --           | --           | --           | --           | --           |
| Απαιτήσεις                             | --           | --           | --           | --           | --           |
| Διαθέσιμα                              | 185          | 55           | 243          | -70,3        | 341,8        |
| Λοιπά στοιχεία Ενεργητικού             | 3            | 2            | 2            | -33,3        | 0,0          |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>              | <b>1.341</b> | <b>1.499</b> | <b>1.747</b> | <b>11,8</b>  | <b>16,5</b>  |
| <b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>                        |              |              |              |              |              |
| Ίδια Κεφάλαια                          | 1.125        | 1.246        | 1.376        | 10,8         | 10,4         |
| Συνεταιρικό                            | 689          | 689          | 689          | --           | 0,0          |
| Αποθεματικά                            | 436          | 459          | 491          | 5,3          | 7,0          |
| Λοιπά ποσά ιδίων κεφαλαίων             | --           | 98           | 196          | --           | 100,0        |
| <b>Υποχρεώσεις</b>                     | <b>10</b>    | <b>9</b>     | <b>8</b>     | <b>-10,0</b> | <b>-11,1</b> |
| Μακροπρόθεσμες                         | --           | --           | --           | --           | --           |
| Βραχυπρόθεσμες                         | 10           | 9            | 8            | -10,0        | -11,1        |
| Λοιπά στοιχεία παθητικού               | 206          | 244          | 363          | 18,4         | 48,8         |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>                | <b>1.341</b> | <b>1.499</b> | <b>1.747</b> | <b>11,8</b>  | <b>16,5</b>  |
| <b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>            |              |              |              |              |              |
| Κύκλος εργασιών                        | 196          | 205          | 204          | 4,6          | -0,5         |
| Κόστος πωλήσεων                        | ΜΔ*          | ΜΔ           | ΜΔ           | --           | --           |
| Μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης       | ΜΔ           | ΜΔ           | ΜΔ           | --           | --           |
| Καθαρά αποτελέσματα χρήσης (προ φόρων) | 102          | 23           | 41           | -77,5        | 78,3         |

\* Μη διαθέσιμα στοιχεία

**ΠΙΝΑΚΑΣ 13**  
**ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ**  
**ΚΑΙ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ**

| <b>ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ (%)</b> | <b>2003</b> | <b>2004</b> | <b>2005</b> |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Ιδίων Κεφαλαίων          | 9,1         | 1,8         | 3,0         |
| Συνολικών Κεφαλαίων      | 7,6         | 1,5         | 2,3         |

➔ **Συμπεράσματα**

- Η δραστηριότητα του Συνεταιρισμού περιορίζεται στην προσφορά ασφαλιστικών υπηρεσιών στους μετόχους του ΚΤΕΛ Νομού Ιωαννίνων.
- Το σύνολο του ενεργητικού αυξάνεται διαχρονικά με σχετικά ικανοποιητικούς ρυθμούς.
- Ο κύκλος εργασιών (έσοδα από ασφαλιστικές εργασίες) δεν παρουσιάζει αξιόλογες μεταβολές, ενώ οι δείκτες αποδοτικότητας ιδίων και συνολικών κεφαλαίων επιδεινώθηκαν σημαντικά στη διάρκεια της τριετίας 2003 – 2005.



❖ **Προμηθευτικός - Παραγωγικός και Καταναλωτικός Συνεταιρισμός Εργολάβων Θερμοϋδραυλικών Νομού Ιωαννίνων ΣΥΝ.Π.Ε.**

Πρόκειται για έναν από τους πιο δυναμικούς Αστικούς Συνεταιρισμούς του Νομού Ιωαννίνων και της Περιφέρειας Ηπείρου, με σημαντικό αριθμό μελών που είναι επαγγελματίες θερμοϋδραυλικοί. Κύριο αντικείμενο δραστηριότητάς του είναι η εμπορία ειδών θέρμανσης, υδραυλικών, ειδών μπάνιου κλπ.

Διατηρεί υπερσύγχρονες εγκαταστάσεις, με εκθέσεις, αποθήκες, γραφεία υπηρεσιών και διοίκησης και μεγάλους χώρους εξυπηρέτησης πελατών (στάθμευση, φορτοεκφόρτωση).

Ο Συνεταιρισμός συνέστησε Ανώνυμη Εταιρία, η οποία υλοποιεί επένδυση στο 4<sup>ο</sup> χιλ. της εθνικής οδού Ιωαννίνων - Αθηνών, που θα παράγει προϊόντα τα οποία ο ίδιος ο Συνεταιρισμός μέχρι σήμερα εμπορεύονταν.

Συνεργάζεται με την πανελλήνια αλυσίδα «Υδρώ», η οποία αποτελεί και τη δευτεροβάθμια οργάνωση των Συνεταιρισμών υδραυλικών της χώρας.

**ΠΙΝΑΚΑΣ 14**  
**ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ**

Ποσά σε χιλ. €

|  | 2003         | 2004         | 2005         | 04/03 (%)     | 05/03 (%)    |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                      |              |              |              |               |              |
| <b>Πάγιο Ενεργητικό</b>                | <b>836</b>   | <b>1.929</b> | <b>2.060</b> | <b>130,7</b>  | <b>6,8</b>   |
| <b>Κυκλοφοριακό Ενεργητικό</b>         | <b>3.331</b> | <b>3.483</b> | <b>3.832</b> | <b>4,6</b>    | <b>10,0</b>  |
| Αποθέματα                              | 1.482        | 1.542        | 1.665        | 4,0           | 8,0          |
| Απαιτήσεις                             | 1.805        | 1.891        | 2.077        | 4,8           | 9,8          |
| Διαθέσιμα                              | 44           | 50           | 90           | 13,6          | 80,0         |
| <b>Λοιπά στοιχεία Ενεργητικού</b>      | <b>14</b>    | <b>50</b>    | <b>15</b>    | <b>257,1</b>  | <b>-70,0</b> |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>              | <b>4.181</b> | <b>5.462</b> | <b>5.907</b> | <b>30,6</b>   | <b>8,1</b>   |
| <b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>                        |              |              |              |               |              |
| <b>Ίδια Κεφάλαια</b>                   | <b>1.928</b> | <b>2.585</b> | <b>2.552</b> | <b>34,1</b>   | <b>-1,3</b>  |
| Συνεταιρικό                            | 1.439        | 1.892        | 2.070        | 31,5          | 9,4          |
| Αποθεματικά                            | 341          | 346          | 376          | 1,5           | 8,7          |
| Λοιπά ποσά ιδίων κεφαλαίων             | 148          | 347          | 106          | 134,5         | -69,5        |
| <b>Υποχρεώσεις</b>                     | <b>2.223</b> | <b>2.877</b> | <b>3.355</b> | <b>29,4</b>   | <b>16,6</b>  |
| Μακροπρόθεσμες                         | --           | 257          | 205          | --            | -20,2        |
| Βραχυπρόθεσμες                         | 2.223        | 2.620        | 3.150        | 17,9          | 20,2         |
| <b>Λοιπά στοιχεία Παθητικού</b>        | <b>30</b>    | <b>--</b>    | <b>--</b>    | <b>-100,0</b> | <b>--</b>    |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>                | <b>4.181</b> | <b>5.462</b> | <b>5.907</b> | <b>30,6</b>   | <b>8,1</b>   |
| <b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>            |              |              |              |               |              |
| Κύκλος εργασιών                        | 6.335        | 6.272        | 6.767        | -1,0          | 7,9          |
| Κόστος πωλήσεων                        | 4.982        | 5.087        | 5.496        | 2,1           | 8,0          |
| Μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης       | 1.352        | 1.185        | 1.271        | -12,4         | 7,3          |
| Καθαρά αποτελέσματα χρήσης (προ φόρων) | 405          | 302          | 254          | -25,4         | -15,9        |

Από την ανάλυση των βασικών οικονομικών μεγεθών του (πίνακας 14) προκύπτουν οι ακόλουθες παρατηρήσεις και συμπεράσματα :

**Παθητικό**

Τα ίδια κεφάλαια του Συνεταιρισμού αυξήθηκαν σημαντικά το 2004 έναντι του 2003 (+34,1%), ενώ κατά το έτος 2005 μειώθηκαν ελαφρά (-1,3%), κυρίως λόγω μηδενισμού των ποσών που προοριζόταν για αύξηση κεφαλαίου. Το συνεταιρικό κεφάλαιο παρουσίασε σημαντική αύξηση το 2004 έναντι του 2003 (+31,5%) και χαμηλότερη το 2005

έναντι του 2004. Μικρότερη είναι η αύξηση των αποθεματικών κεφαλαίων (1,5% και 8,7% αντίστοιχα). Το σύνολο των υποχρεώσεων αυξήθηκε κατά 29,4% το 2004 και κατά 16,6% το 2005, ενώ από το 2004 εμφανίζεται μακροπρόθεσμος δανεισμός του Συνεταιρισμού, ο οποίος το 2005 παρουσίασε μείωση έναντι του 2004 κατά 20,2%.

### **Ενεργητικό**

Το σύνολο του πάγιου ενεργητικού παρουσίασε συνεχή άνοδο. Το 2004 υπερδιπλασιάστηκε έναντι του 2003 (+130,7). Η αύξηση αυτή οφείλεται κυρίως στην αύξηση των συμμετοχών σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις κατά 820 χιλιάδες ευρώ και των ακινητοποιήσεων κατά 274 χιλιάδες ευρώ. Το 2005 έναντι του 2004, η αύξηση περιορίστηκε στο 6,8% και οφείλεται σε νέα αύξηση των συμμετοχών σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις κατά 200 χιλιάδες ευρώ.

Το κυκλοφοριακό ενεργητικό αυξήθηκε με ποσοστά 4,6% και 10% κατά τα έτη 2004 και 2005 έναντι των προηγούμενων ετών αντίστοιχα. Οι απαιτήσεις κατά πελατών καλύπτουν το μεγαλύτερο ποσοστό του κυκλοφορούντος ενεργητικού (54% - 55%). Τα αποθέματα καλύπτουν επίσης μεγάλο ποσοστό (43% - 44%), ενώ τα διαθέσιμα, τα οποία αυξήθηκαν σημαντικά και στην εξεταζόμενη περίοδο υπερδιπλασιάστηκαν, καλύπτουν το υπόλοιπο τμήμα του κυκλοφοριακού ενεργητικού.

Η ανωτέρω σύνθεση κρίνεται ως απολύτως λογική δεδομένου ότι ο Συνεταιρισμός είναι υποχρεωμένος, πρώτον να διατηρεί αποθέματα από μια μεγάλη ποικιλία προϊόντων ώστε να καλύπτει στο μεγαλύτερο βαθμό τις προτιμήσεις των πελατών και δεύτερον παρέχει ευνοϊκούς διακανονισμούς εξόφλησης των πωλούμενων εμπορευμάτων ώστε να ανταποκρίνεται στον ανταγωνισμό των πολλών ομοειδών επιχειρήσεων που λειτουργούν στο νομό, οι οποίες παρέχουν σημαντικές διευκολύνσεις στους πελάτες.

### **Αποτελέσματα Χρήσεως – Αποδοτικότητα**

Ο κύκλος εργασιών του Συνεταιρισμού μειώθηκε ελαφρά το 2004 έναντι του 2003 (-1%) και αυξήθηκε κατά 7,9% το 2005 έναντι του 2004. Το κόστος πωλήσεων αυξήθηκε κατά 2,1% και 8% κατά τα αντίστοιχα έτη.

Τα μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης μειώθηκαν το 2004 κατά 12,4%, ενώ το 2005 αυξήθηκαν κατά 7,3% έναντι των προηγούμενων ετών. Τα καθαρά αποτελέσματα χρήσης (κέρδη) προ φόρων μειώθηκαν σημαντικά το 2004 (-25,4%) και το 2005 (-15,9%),

έναντι των προηγούμενων ετών. Η μείωση των καθαρών κερδών οφείλεται κατά κύριο λόγο στην αύξηση του κόστους πωλήσεων, ιδιαίτερα κατά το έτος 2005 το οποίο υπερκάλυψε τη μείωση των εξόδων διοικητικής λειτουργίας και διάθεσης κατά τα έτη 2004 και 2005 κατά 3% και 5% αντίστοιχα, έναντι των προηγούμενων ετών.

| ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ                     |                       | 2003  | 2004  | 2005  |
|-----------------------------------|-----------------------|-------|-------|-------|
| Οικονομική Αυτάρκεια              | Ίδια Κεφάλαιο         | 46,1% | 47,3% | 43,2% |
|                                   | Σύνολο Παθητικού      |       |       |       |
| Δανειακή Επιβάρυνση               | Ξένα Κεφάλαια         | 53,9% | 48,0% | 53,3% |
|                                   | Σύνολο Παθητικού      |       |       |       |
| Γενική Ρευστότητα                 | Κυκλοφ. Ενεργητικό    | 1,5   | 1,2   | 1,2   |
|                                   | Βραχυπρ. Υποχρεώσεις  |       |       |       |
| Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Αποθεμάτων  | Κύκλος Εργασιών       | 4,3   | 4,1   | 4,2   |
|                                   | Μ.Ο. Αποθεμάτων *     |       |       |       |
| Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Απαιτήσεων  | Κύκλος Εργασιών       | 3,6   | 3,4   | 3,4   |
|                                   | Μ.Ο. Απαιτήσεων *     |       |       |       |
| Συνολική Αποδοτικότητα            | Καθαρά Αποτελ. Χρήσης | 6,4%  | 4,8%  | 3,8%  |
|                                   | Κύκλος Εργασιών       |       |       |       |
| Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων     | Καθαρά Αποτελ. Χρήσης | 21,0% | 11,7% | 10,0% |
|                                   | Ίδια Κεφάλαια         |       |       |       |
| Αποδοτικότητα Συνολικών Κεφαλαίων | Καθαρά Αποτελ. Χρήσης | 9,7%  | 5,5%  | 4,3%  |
|                                   | Συνολικά Κεφάλαια     |       |       |       |

$$* \text{ Μ.Ο. Αποθεμάτων} = \frac{\text{Αποθέματα αρχής έτους} + \text{Αποθέματα τέλους έτους}}{2}$$

$$\text{Μ.Ο. Απαιτήσεων} = \frac{\text{Απαιτήσεις αρχής έτους} + \text{Απαιτήσεις τέλους έτους}}{2}$$

## ➔ **Συμπεράσματα :**

Ο Συνεταιρισμός των εργολάβων θερμοϋδραυλικών, όπως προαναφέρθηκε είναι από τους πιο δυναμικούς του Νομού Ιωαννίνων και της Περιφέρειας Ηπείρου. Το συνολικό ενεργητικό του παρουσιάζει συνεχή αύξηση, ως αποτέλεσμα της συνεχούς ανάπτυξής του.

Η οικονομική του αυτάρκεια είναι καλή και η δανειακή του επιβάρυνση δεν κρίνεται υπερβολική. Από το έτος 2004 άρχισε να κάνει χρήση μακροπρόθεσμης δανειοδότησης που θεωρείται πιο υγιής.

Η γενική ρευστότητα του Συνεταιρισμού κρίνεται πολύ καλή, δεδομένου ότι ο σχετικός αριθμοδείκτης είναι υψηλότερος της μονάδας (1).

Η κυκλοφοριακή ταχύτητα των αποθεμάτων, λαμβανομένων υπόψη όσων αναφέρθηκαν ανωτέρω για τα στοιχεία του ενεργητικού, θεωρείται αρκετά καλή. Υπολογιζόμενη σε ημέρες κινείται από 84 έως 89, που σημαίνει ότι ανά τρίμηνο περίπου πραγματοποιείται ένας πλήρης κύκλος περιστροφής των αποθεμάτων.

Η κυκλοφοριακή ταχύτητα των απαιτήσεων είναι μικρότερη και υπολογιζόμενη σε ημέρες κινείται από 101 έως 107 (ή 3,5 μήνες περίπου). Αν ληφθούν υπόψη οι συνθήκες της αγοράς, όπου καταγράφονται διακανονισμοί απαιτήσεων μέχρι και έξι μήνες, η κυκλοφοριακή ταχύτητα των απαιτήσεων του συνεταιρισμού κρίνεται ικανοποιητική.

Η αποδοτικότητα, στην εξεταζόμενη τριετία, παρουσιάζει κάμψη, οφειλόμενη στη μείωση των καθαρών κερδών, η οποία εξουδετερώνει την αύξηση του κύκλου εργασιών. Παρά τη μείωση όμως των σχετικών δεικτών αποδοτικότητας, πρέπει να επισημανθεί ότι οι τιμές τους εξακολουθούν να είναι πολύ υψηλότερες από τα τρέχοντα επιτόκια καταθέσεων. Περαιτέρω μείωσή τους όμως ενδέχεται να δημιουργήσει προβλήματα στον Συνεταιρισμό.

❖ Μεταφορικός Συνεταιρισμός Δ.Χ. Φορτηγών Αυτοκινήτων Ιωαννίνων ΣΥΝ.Π.Ε.

Η λειτουργία του εν λόγω Συνεταιρισμού θεωρείται εξαιρετικά σημαντική για το Νομό Ιωαννίνων και για την Περιφέρεια Ηπείρου, όπου το σύνολο σχεδόν των εμπορευματικών μεταφορών πραγματοποιείται οδικώς με φορτηγά αυτοκίνητα. Στις τάξεις του δραστηριοποιούνται σαράντα εννιά (49) συνεταιίροι και απασχολούνται μόνιμα 24 άτομα. Διατηρεί τέσσερα (4) υποκαταστήματα, στην Αθήνα, στη Θεσσαλονίκη, στην Άρτα και στην Ηγουμενίτσα.

Τα βασικά οικονομικά μεγέθη του Συνεταιρισμού απεικονίζονται στον επόμενο πίνακα 15.

**ΠΙΝΑΚΑΣ 15**  
**ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ**

Ποσά σε χιλ. €

|  | 2003       | 2004       | 2005       | 04/03 (%)   | 05/03 (%)   |
|--|------------|------------|------------|-------------|-------------|
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                      |            |            |            |             |             |
| Πάγιο Ενεργητικό                       | 336        | 320        | 290        | -4,8        | -9,4        |
| Κυκλοφοριακό Ενεργητικό                | 154        | 184        | 204        | 19,5        | 10,9        |
| Αποθέματα                              | --         | --         | --         | --          | --          |
| Απαιτήσεις                             | 151        | 167        | 195        | 10,6        | 16,8        |
| Διαθέσιμα                              | 3          | 17         | 9          | 466,7       | -47,1       |
| Λοιπά στοιχεία Ενεργητικού             | --         | --         | --         | --          | --          |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>              | <b>490</b> | <b>504</b> | <b>494</b> | <b>2,9</b>  | <b>-2,0</b> |
| <b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>                        |            |            |            |             |             |
| Ίδια Κεφάλαια                          | 228        | 202        | 131        | -11,4       | -35,1       |
| Συνεταιρικό                            | 242        | 283        | 289        | 16,9        | 2,1         |
| Αποθεματικά                            | 1          | 1          | 1          | --          | --          |
| Λοιπά ποσά ιδίων κεφαλαίων             | -15        | -82        | -159       | 446,7       | 93,9        |
| <b>Υποχρεώσεις</b>                     | <b>262</b> | <b>302</b> | <b>363</b> | <b>15,3</b> | <b>20,2</b> |
| Μακροπρόθεσμες                         | 60         | 38         | 14         | -36,7       | -63,2       |
| Βραχυπρόθεσμες                         | 202        | 264        | 349        | 30,7        | 32,2        |
| Λοιπά στοιχεία Παθητικού               | --         | --         | --         | --          | --          |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>                | <b>490</b> | <b>504</b> | <b>494</b> | <b>2,9</b>  | <b>-2,0</b> |
| <b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>            |            |            |            |             |             |
| Κύκλος εργασιών                        | 1.985      | 2.095      | 2.175      | 5,5         | 3,8         |
| Κόστος πωλήσεων                        | 1.975      | 2.063      | 2.189      | 4,5         | 6,1         |
| Μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης       | 10         | 32         | -14        | 220,0       | -143,8      |
| Καθαρά αποτελέσματα χρήσης (προ φόρων) | -15        | -26        | -106       | 73,3        | 307,7       |

Από την επεξεργασία και ανάλυση των βασικών μεγεθών προκύπτουν οι ακόλουθες παρατηρήσεις και συμπεράσματα για την πορεία του Συνεταιρισμού.

### **Παθητικό**

Το συνεταιρικό κεφάλαιο παρουσιάζει αύξηση στην εξεταζόμενη τριετία 2003 – 2005, ενώ το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων σημαντική μείωση (2004 : -11,4%, 2005 : -35,1%) οφειλόμενη στην έντονα αρνητική εξέλιξη της ενότητας «Λοιπά ποσά ιδίων κεφαλαίων» που περιλαμβάνουν τα ποσά των συσσωρευμένων ζημιών (ζημιές εις νέον) και των φορολογικών διαφορών προηγούμενων χρήσεων.

Το σύνολο των υποχρεώσεων αυξήθηκε επίσης (2004 : 15,3%, 2005 : 20,2%), οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις που αφορούν τραπεζικό δανεισμό μειώθηκαν με σημαντικούς ρυθμούς (2004 : -36,7%, 2005: -63,2%) και οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αυξήθηκαν με ετήσιους ρυθμούς μεγαλύτερους του 30%.

Η ζημιογόνα πορεία του Συνεταιρισμού είχε ως αποτέλεσμα την αδυναμία σχηματισμού αποθεματικών.

### **Ενεργητικό**

Το σύνολο του ενεργητικού δεν παρουσιάζει αξιόλογες μεταβολές και κινείται, με μικρές αποκλίσεις, στο επίπεδο των 500 χιλιάδων ευρώ.

Το πάγιο ενεργητικό καλύπτει το μεγαλύτερο τμήμα του συνολικού ενεργητικού, σε όλη τη διάρκεια της τριετίας (58% έως 68%).

Το κυκλοφοριακό ενεργητικό αποτελείται κυρίως από απαιτήσεις κατά πελατών, οι οποίες αυξήθηκαν κατά 10,6% το 2004 και 16,8% το 2005. Τα διαθέσιμα καλύπτουν μικρό μέρος του κυκλοφοριακού ενεργητικού.

### **Αποτελέσματα Χρήσεως – Αποδοτικότητα**

Ο κύκλος εργασιών παρουσίασε περιορισμένη αύξηση στη διάρκεια της τριετίας. Με χαμηλούς ρυθμούς αυξήθηκε και το κόστος των πωλήσεων. Τα μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης παρουσίασαν περιορισμένα κέρδη τα έτη 2003 και 2004 και ζημιές το 2005.

Τα καθαρά αποτελέσματα χρήσης ήταν ζημιογόνα και για τα τρία έτη και μάλιστα με έντονα αυξανόμενους ρυθμούς (2004/03 : 73,3%, 2005/04 : 307,7%). Η εξέλιξη αυτή είχε ως αποτέλεσμα τη δημιουργία συσσωρευμένων ζημιών την 31/12/2005, ύψους 145,8 χιλιάδες ευρώ.

## ➔ **Συμπεράσματα**

Η λειτουργία του εν λόγω Συνεταιρισμού θεωρείται ιδιαίτερης σημασίας και σκοπιμότητας, παρότι οι σημερινές συνθήκες αγοράς θα μπορούσαν να χαρακτηριστούν δυσμενείς, πρώτον, λόγω του έντονου ανταγωνισμού που έχει διαμορφωθεί στον κλάδο των εμπορευμάτων μεταφορών και δεύτερον, λόγω του συνεχώς αυξανόμενου κόστους λειτουργίας που οφείλεται κυρίως στη συνεχιζόμενη αύξηση των καυσίμων.

Εάν ο Συνεταιρισμός κατορθώσει να ξεπεράσει τη σημερινή δυσμενή συγκυρία, μπορεί να επανέλθει σε κερδοφορία και αναπτυξιακή πορεία.



❖ **Προμηθευτικός Συνεταιρισμός Φαρμακοποιών Ιωαννίνων Π.Ε. – «ΠΡΟ.ΣΥ.ΦΙ.Π.Ε.»**

Ο Προμηθευτικός Συνεταιρισμός Φαρμακοποιών Ιωαννίνων αριθμεί ενενήντα (90) μέλη και απασχολεί σαράντα (40) άτομα σε μόνιμη βάση και δύο (2) με άλλη εργασιακή σχέση. Προμηθεύεται φάρμακα, χημικά, παραφαρμακευτικά είδη, καλλυντικά κλπ. για λογαριασμό των μελών του και επιπλέον παρέχει διάφορες υποστηρικτικές εργασίες στα μέλη του, όπως η πρώτη εγκατάσταση και οργάνωση φαρμακείου, η εγκατάσταση και υποστήριξη λογισμικού κλπ.

Τα βασικά οικονομικά μεγέθη του Συνεταιρισμού απεικονίζονται στον επόμενο πίνακα 16.

**ΠΙΝΑΚΑΣ 16**  
**ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ**

Ποσά σε χιλ. €

|  | 2003         | 2004         | 2005          | 04/03 (%)   | 05/03 (%)   |
|--|--------------|--------------|---------------|-------------|-------------|
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                      |              |              |               |             |             |
| Πάγιο Ενεργητικό                       | 150          | 122          | 125           | -18,7       | 2,5         |
| Κυκλοφοριακό Ενεργητικό                | 6.900        | 8.788        | 10.134        | 27,4        | 15,3        |
| Αποθέματα                              | 1.495        | 2.346        | 2.183         | 56,9        | -6,9        |
| Απαιτήσεις                             | 5.150        | 6.058        | 7.627         | 17,6        | 25,9        |
| Διαθέσιμα                              | 255          | 384          | 324           | 50,6        | -15,6       |
| Λοιπά στοιχεία Ενεργητικού             | 9            | 14           | 5             | 55,6        | -64,3       |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>              | <b>7.059</b> | <b>8.924</b> | <b>10.264</b> | <b>26,4</b> | <b>15,0</b> |
| <b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>                        |              |              |               |             |             |
| Ίδια Κεφάλαια                          | 832          | 1.142        | 1.435         | 37,3        | 25,7        |
| Συνεταιρικό                            | 593          | 580          | 705           | -2,2        | 21,6        |
| Αποθεματικά                            | 313          | 505          | 583           | 61,3        | 15,4        |
| Λοιπά ποσά ιδίων κεφαλαίων             | -74          | 57           | 147           | 177,0       | 157,9       |
| Υποχρεώσεις                            | 6.223        | 7.781        | 8.828         | 25,0        | 13,5        |
| Μακροπρόθεσμες                         | --           | --           | --            | --          | --          |
| Βραχυπρόθεσμες                         | 6.223        | 7.781        | 8.828         | 25,0        | 13,5        |
| Λοιπά στοιχεία Παθητικού               | 4            | 1            | 1             | -75,0       | --          |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>                | <b>7.059</b> | <b>8.924</b> | <b>10.264</b> | <b>26,4</b> | <b>15,0</b> |
| <b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>            |              |              |               |             |             |
| Κύκλος εργασιών                        | 26.054       | 32.012       | 38.616        | 22,9        | 20,6        |
| Κόστος πωλήσεων                        | 24.697       | 30.439       | 36.741        | 23,2        | 20,7        |
| Μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης       | 1.357        | 1.572        | 1.874         | 15,8        | 19,2        |
| Καθαρά αποτελέσματα χρήσης (προ φόρων) | 303          | 648          | 537           | 113,9       | -17,1       |

Από την επεξεργασία και ανάλυση των βασικών μεγεθών προκύπτουν οι ακόλουθες παρατηρήσεις και συμπεράσματα για την πορεία του Συνεταιρισμού.

### **Παθητικό**

Τα ίδια κεφάλαια αυξήθηκαν με υψηλούς ρυθμούς στη διάρκεια της τριετίας 2003 – 2005 και συγκεκριμένα κατά 37,3% το 2004 έναντι του 2003 και κατά 25,7% το 2005 έναντι του 2004. Ικανοποιητική αύξηση παρουσιάζουν και όλες οι επιμέρους κατηγορίες οικονομικών μεγεθών που συνθέτουν το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων.

Το σύνολο των υποχρεώσεων είναι βραχυπρόθεσμου χαρακτήρα και παρουσίασε αύξηση μικρότερη από την αντίστοιχη των ιδίων κεφαλαίων. Αυτό είχε ως αποτέλεσμα τη βελτίωση του δείκτη συνολικής δανειακής επιβάρυνσης.

### **Ενεργητικό**

Το σύνολο του ενεργητικού αυξήθηκε με ικανοποιητικούς ρυθμούς, 26,4% το 2004 έναντι του 2003 και 15% το 2005 έναντι του 2004. Το πάγιο ενεργητικό αντιπροσωπεύει ένα μικρό ποσοστό του συνολικού ενεργητικού. Το ποσοστό αυτό μειώνεται διαχρονικά και περιορίστηκε στο 1,2% το 2005.

Το κυκλοφορικό ενεργητικό αυξήθηκε με ρυθμούς παρόμοιους με αυτούς του συνολικού ενεργητικού. Οι απαιτήσεις κατά των μελών και πελατών, αντιπροσωπεύουν το μεγαλύτερο ποσοστό του κυκλοφοριακού ενεργητικού σε όλη τη διάρκεια της εξεταζόμενης τριετίας (2003 : 75%, 2004 : 69%, 2005 : 75%). Τα αντίστοιχα ποσοστά συμμετοχής των αποθεμάτων είναι 22%, 27% και 27% και των διαθεσίμων, 4% κατά τα έτη 2003, 2004 και 3% το 2005.

Τα λοιπά ποσά ενεργητικού προέρχονται από μεταβατικούς λογαριασμούς και αντιπροσωπεύουν πολύ μικρά ποσοστά του συνολικού ενεργητικού.

Η συγκεκριμένη σύνθεση του κυκλοφορούντος ενεργητικού αποτυπώνει σε γενικές γραμμές και την οικονομική πολιτική του Συνεταιρισμού έναντι των μελών του, η οποία συνοψίζεται στα εξής :

- Ικανοποιητικό επίπεδο αποθεμάτων ώστε να καλύπτεται χωρίς προβλήματα η ζήτηση.
- Διευκόλυνση των μελών στην εξόφληση των αγορών που πραγματοποιούν διαχρονικά.

- Ικανοποιητικό επίπεδο διαθεσίμων ώστε να διασφαλίζεται η απαιτούμενη άμεση ρευστότητα (acid test).

### **Αποτελέσματα Χρήσεως – Αποδοτικότητα**

Ο κύκλος εργασιών του Συνεταιρισμού αυξήθηκε με ετήσιο ρυθμό μεγαλύτερο του 20% στη διάρκεια της εξεταζόμενης τριετίας. Με παρόμοιους ρυθμούς αυξήθηκε και το κόστος πωλήσεων.

Τα μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης (κέρδη) αυξήθηκαν κατά 15,8% το 2004 έναντι του 2003 και κατά 19,2% το 2005 έναντι του 2004. Τα καθαρά κέρδη χρήσης, προ φόρων, υπερδιπλασιάστηκαν το 2004 σε σύγκριση με το 2003, ενώ κατά το έτος 2005 παρουσίασαν κάμψη (-17,1%) σε σύγκριση με το 2004, αλλά διαμορφώθηκαν σε επίπεδο πολύ υψηλότερο από το αντίστοιχο του 2003.

| <b>ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ</b>              |   | <b>2003</b> | <b>2004</b> | <b>2005</b> |
|-----------------------------------|---|-------------|-------------|-------------|
| Οικονομική Αυτάρκεια              | : $\frac{\text{Ίδια Κεφάλαιο}}{\text{Σύνολο Παθητικού}}$          | 11,8%       | 12,8%       | 14,2%       |
| Δανειακή Επιβάρυνση               | : $\frac{\text{Ξένα Κεφάλαια}}{\text{Σύνολο Παθητικού}}$          | 88,2%       | 87,2%       | 86,0%       |
| Γενική Ρευστότητα                 | : $\frac{\text{Κυκλοφ. Ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρ. Υποχρεώσεις}}$ | 1,1         | 1,2         | 1,4         |
| Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Αποθεμάτων  | : $\frac{\text{Κύκλος Εργασιών}}{\text{Μ.Ο. Αποθεμάτων *}}$       | 17,4        | 16,7        | 17,5        |
| Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Απαιτήσεων  | : $\frac{\text{Κύκλος Εργασιών}}{\text{Μ.Ο. Απαιτήσεων *}}$       | 5,1         | 5,7         | 5,8         |
| Συνολική Αποδοτικότητα            | : $\frac{\text{Καθαρά Αποτελ. Χρήσης}}{\text{Κύκλος Εργασιών}}$   | 1,2%        | 2,0%        | 1,4%        |
| Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων     | : $\frac{\text{Καθαρά Αποτελ. Χρήσης}}{\text{Ίδια Κεφάλαια}}$     | 36,4%       | 56,7%       | 37,4%       |
| Αποδοτικότητα Συνολικών Κεφαλαίων | : $\frac{\text{Καθαρά Αποτελ. Χρήσης}}{\text{Συνολικά Κεφάλαια}}$ | 4,3%        | 7,3%        | 5,2%        |

$$* \text{ Μ.Ο. Αποθεμάτων} = \frac{\text{Αποθέματα αρχής έτους} + \text{Αποθέματα τέλους έτους}}{2}$$

$$\text{Μ.Ο. Απαιτήσεων} = \frac{\text{Απαιτήσεις αρχής έτους} + \text{Απαιτήσεις τέλους έτους}}{2}$$

## ➔ **Συμπεράσματα**

Ο εν λόγω Συνεταιρισμός παρουσιάζει μια δυναμική εξέλιξη, έχει σημαντική συμβολή στην απασχόληση και το συνολικό ενεργητικό του παρουσιάζει συνεχή αύξηση.

Η οικονομική του αυτάρκεια κινείται σε χαμηλά επίπεδα, χωρίς να δημιουργεί όμως σοβαρά προβλήματα, λόγω των υψηλών κυκλοφοριακών ταχυτήτων του κυκλοφοριακού ενεργητικού, όπως αναφέρεται στη συνέχεια.

Η γενική ρευστότητα είναι πολύ καλή, δεδομένου ότι ο σχετικός αριθμοδείκτης έχει διαχρονική τιμή μεγαλύτερη της μονάδας (1).

Η κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων είναι εξαιρετικά υψηλή και υπολογιζόμενη σε ημέρες αντιστοιχεί σε 20 έως 21, δηλαδή χαμηλότερη από ένα μήνα.

Η κυκλοφοριακή ταχύτητα των απαιτήσεων είναι μικρότερη, κινείται όμως σε πολύ ικανοποιητικά επίπεδα. Υπολογιζόμενη σε ημέρες αντιστοιχεί σε 63 έως 72, δηλαδή ελαφρά μεγαλύτερη των δύο μηνών.

Η συνολική αποδοτικότητα κινείται σε χαμηλά επίπεδα σε όλη τη διάρκεια της τριετίας ενώ η αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων είναι ιδιαίτερα υψηλή. Τέλος, η αποδοτικότητα των συνολικών κεφαλαίων κινείται σε επίπεδα υψηλότερα από τα τρέχοντα επίπεδα των επιτοκίων καταθέσεων.

❖ **Συνεταιρισμός Επαγγελματιών Ιδιοκτητών Λεωφορείων  
Υπεραστικού ΚΤΕΛ Νομού Ιωαννίνων**

Κύρια δραστηριότητα του Συνεταιρισμού, ο οποίος είναι μη κερδοσκοπικός, είναι η προμήθεια και διανομή καυσίμων στους εκατόν εξήντα πέντε (165) συνεταιίρους ιδιοκτήτες λεωφορείων του υπεραστικού ΚΤΕΛ Νομού Ιωαννίνων και απασχολεί σε μόνιμη βάση τρία άτομα.

Μέχρι και το έτος 2003 ο κύκλος εργασιών του Συνεταιρισμού κινούνταν σε υψηλά επίπεδα (2.247 χιλιάδες ευρώ το 2003). Κατά τα έτη 2004 και 2005 σχεδόν μηδενίστηκε, λόγω αλλαγής του τρόπου προμήθειας, διανομής και τιμολόγησης των καυσίμων, απευθείας στο όνομα των συνεταιίρων ιδιοκτητών λεωφορείων.

Σύμφωνα με πληροφορίες των υπευθύνων, ο εν λόγω Συνεταιρισμός πρόκειται να ενσωματωθεί στην ανώνυμη εταιρία του υπεραστικού ΚΤΕΛ Ιωαννίνων. Αυτό διαφαίνεται και από την εξέλιξη των βασικών οικονομικών μεγεθών που αποτυπώνονται στον πίνακα που ακολουθεί.

**ΠΙΝΑΚΑΣ 17**  
**ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ**

Ποσά σε χιλ. €

|  | 2003        | 2004      | 2005      | 04/03 (%) | 05/03 (%)   |
|--|-------------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                      |             |           |           |           |             |
| Πάγιο Ενεργητικό                       | Μ.Δ.        | 2         | 1         | --        | -50,0       |
| Κυκλοφοριακό Ενεργητικό                | Μ.Δ.        | 68        | 82        | --        | 20,6        |
| Αποθέματα                              |             | 56        | 59        |           | 5,4         |
| Απαιτήσεις                             |             | --        | --        |           | --          |
| Διαθέσιμα                              |             | 12        | 23        |           | 91,7        |
| Λοιπά στοιχεία Ενεργητικού             | Μ.Δ.        | --        | --        | --        | --          |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>              | <b>Μ.Δ.</b> | <b>70</b> | <b>83</b> | <b>--</b> | <b>18,6</b> |
| <b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>                        |             |           |           |           |             |
| Ίδια Κεφάλαια                          | Μ.Δ.        | 27        | 22        | --        | -18,5       |
| Συνεταιρικό                            |             | 19        | 19        |           | --          |
| Αποθεματικά                            |             | 8         | 8         |           | --          |
| Λοιπά ποσά ιδίων κεφαλαίων             |             | --        | -5        |           | --          |
| <b>Υποχρεώσεις</b>                     | <b>Μ.Δ.</b> | <b>43</b> | <b>61</b> | <b>--</b> | <b>41,9</b> |
| Μακροπρόθεσμες                         |             | --        | --        |           | --          |
| Βραχυπρόθεσμες                         |             | 43        | 61        |           | 41,9        |
| Λοιπά στοιχεία Παθητικού               | Μ.Δ.        | --        | --        | --        | --          |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>                | <b>Μ.Δ.</b> | <b>70</b> | <b>83</b> | <b>--</b> | <b>18,6</b> |
| <b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>            |             |           |           |           |             |
| Κύκλος εργασιών                        | 2.247       | 30        | 30        | -98,7     | --          |
| Κόστος πωλήσεων                        | 2.221       | Μ.Δ.      | Μ.Δ.      | -100,0    | --          |
| Μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης       | 26          | Μ.Δ.      | Μ.Δ.      | -100,0    | --          |
| Καθαρά αποτελέσματα χρήσης (προ φόρων) | -56         | -72       | -5        | 28,6      | -93,1       |

❖ **Προμηθευτικός Συνεταιρισμός Ιδιοκτητών Αστικών Λεωφορείων Νομού Ιωαννίνων (ΣΥΝ.Π.Ε.)**

Και ο εν λόγω Συνεταιρισμός είναι μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα, με κύρια δραστηριότητα την προμήθεια και διανομή λιπαντικών στα είκοσι επτά (27) μέλη του, τα οποία είναι ιδιοκτήτες αστικών λεωφορείων.

Η δραστηριότητά του είναι εξαιρετικά περιορισμένη και συνεχώς μειούμενη όπως προκύπτει από τα βασικά οικονομικά στοιχεία που παρατίθενται στον επόμενο πίνακα. Συνεπώς και οι προοπτικές για το μέλλον του, είναι μάλλον αρνητικές.

**ΠΙΝΑΚΑΣ 18**  
**ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ**

Ποσά σε χιλ. €

|  | 2003      | 2004      | 2005      | 04/03 (%)    | 05/03 (%)    |
|--|-----------|-----------|-----------|--------------|--------------|
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                      |           |           |           |              |              |
| Πάγιο Ενεργητικό                       | --        | --        | --        | --           | --           |
| <b>Κυκλοφοριακό Ενεργητικό</b>         | <b>14</b> | <b>12</b> | <b>10</b> | <b>-14,3</b> | <b>-16,7</b> |
| Αποθέματα                              | 3         | 2         | 2         | -33,3        | --           |
| Απαιτήσεις                             | 4         | --        | 5         | -100,0       | --           |
| Διαθέσιμα                              | 7         | 10        | 3         | 42,9         | -70,0        |
| Λοιπά στοιχεία Ενεργητικού             | --        | --        | --        | --           | --           |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>              | <b>14</b> | <b>12</b> | <b>10</b> | <b>-14,3</b> | <b>-16,7</b> |
| <b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>                        |           |           |           |              |              |
| Ίδια Κεφάλαια                          | <b>12</b> | <b>12</b> | <b>10</b> | --           | <b>-16,7</b> |
| Συνεταιρικό                            | 8         | 8         | 8         | --           | --           |
| Αποθεματικά                            | 8         | 8         | 8         | --           | --           |
| Λοιπά ποσά ιδίων κεφαλαίων             | -4        | -4        | -6        | --           | 50,0         |
| <b>Υποχρεώσεις</b>                     | <b>2</b>  | --        | --        | --           | --           |
| Μακροπρόθεσμες                         | --        | --        | --        | --           | --           |
| Βραχυπρόθεσμες                         | 2         | --        | --        | --           | --           |
| Λοιπά στοιχεία Παθητικού               | --        | --        | --        | --           | --           |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>                | <b>14</b> | <b>12</b> | <b>10</b> | <b>-14,3</b> | <b>-16,7</b> |
| <b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>            |           |           |           |              |              |
| Κύκλος εργασιών                        | 19        | 12        | 7         | -36,8        | -41,7        |
| Κόστος πωλήσεων                        | Μ.Δ.      | Μ.Δ.      | Μ.Δ.      | --           | --           |
| Μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης       | Μ.Δ.      | Μ.Δ.      | Μ.Δ.      | --           | --           |
| Καθαρά αποτελέσματα χρήσης (προ φόρων) | -1        | -1        | -2        | --           | -100,0       |



❖ **Εμποροεπαγγελματικός Συνεταιρισμός Τουριστικής Ανάπτυξης Ηπείρου – «ΝΑΥΤΙΛΟΣ» (ΣΥΝ.Π.Ε.)**

Σκοπός του Συνεταιρισμού είναι η εκμετάλλευση ιδιόκτητου Camping στην παραλιακή περιοχή Θεσπρωτίας, μεταξύ Πλαταριάς και Συβότων. Από το έτος 2000 έχει εκμισθώσει τις εγκαταστάσεις του σε τρίτους και από τότε τα έσοδά του προέρχονται από τα μισθώματα που εισπράττει, τα οποία κατά τα έτη 2003 και 2004 ήταν 29 χιλιάδες ευρώ και κατά το έτος 2005 αυξήθηκαν στα 55 χιλιάδες ευρώ (+89,7%).

Το σύνολο σχεδόν του παθητικού (97% έως 99%) αποτελείται από ίδια κεφάλαια, τα οποία αυξάνονται διαχρονικά.

Το σύνολο του ενεργητικού αυξήθηκε διαχρονικά, με ρυθμούς 29,7% το 2004 έναντι του 2003 και 5,4% το 2005 έναντι του 2004. Το πάγιο ενεργητικό που αποτελείται κυρίως από τις εγκαταστάσεις του Camping αντιπροσωπεύει το μεγαλύτερο ποσοστό του συνόλου του ενεργητικού (76% έως 80%) και αυξήθηκε κατά 34,1% το έτος 2004 έναντι του 2003, ενώ το 2005 παρέμενε αμετάβλητο.

Το κυκλοφοριακό ενεργητικό αποτελείται μόνο από διαθέσιμα τα οποία αυξήθηκαν κατά 14,5% το 2004 και κατά 27,8% το 2005, έναντι των αντίστοιχων προηγούμενων ετών

Τα καθαρά αποτελέσματα χρήσης ήταν αρνητικά (ζημίες) κατά τα έτη 2003 και 2004. Το έτος 2005 καταγράφονται κέρδη 35 χιλιάδων ευρώ, λόγω αύξησης των εσόδων από μισθώματα.

Από τα ανωτέρω, τα οποία αποτυπώνονται και στον πίνακα 19 που ακολουθεί, προκύπτει ότι ο Συνεταιρισμός δεν ασκεί ο ίδιος δραστηριότητα για την εκπλήρωση των σκοπών του, οι οποίοι ενδεχομένως να εκπληρώνονται μερικώς με τα μισθώματα που εισπράττει από τους τρίτους μισθωτές.

**ΠΙΝΑΚΑΣ 19**  
**ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ**

Ποσά σε χιλ. €

|  | 2003       | 2004       | 2005       | 04/03 (%)    | 05/03 (%)    |
|--|------------|------------|------------|--------------|--------------|
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                      |            |            |            |              |              |
| Πάγιο Ενεργητικό                       | 372        | 499        | 498        | 34,1         | -0,2         |
| Κυκλοφοριακό Ενεργητικό                | 110        | 126        | 161        | 14,5         | 27,8         |
| Αποθέματα                              | --         | --         | --         | --           | --           |
| Απαιτήσεις                             | --         | --         | --         | --           | --           |
| Διαθέσιμα                              | 110        | 126        | 161        | 14,5         | 27,8         |
| Λοιπά στοιχεία Ενεργητικού             | --         | --         | --         | --           | --           |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>              | <b>482</b> | <b>625</b> | <b>659</b> | <b>29,7</b>  | <b>5,4</b>   |
| <b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>                        |            |            |            |              |              |
| Ίδια Κεφάλαια                          | 476        | 622        | 639        | 30,7         | 2,7          |
| Συνεταιρικό                            | 485        | 485        | 485        | --           | --           |
| Αποθεματικά                            | 44         | 44         | 46         | --           | 4,5          |
| Λοιπά ποσά ιδίων κεφαλαίων             | -53        | 93         | 108        | 275,5        | 16,1         |
| <b>Υποχρεώσεις</b>                     | <b>6</b>   | <b>3</b>   | <b>20</b>  | <b>-50,0</b> | <b>566,7</b> |
| Μακροπρόθεσμες                         | --         | --         | --         | --           | --           |
| Βραχυπρόθεσμες                         | 6          | 3          | 20         | -50,0        | 566,7        |
| Λοιπά στοιχεία Παθητικού               | --         | --         | --         | --           | --           |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>                | <b>482</b> | <b>625</b> | <b>659</b> | <b>29,7</b>  | <b>5,4</b>   |
| <b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>            |            |            |            |              |              |
| Κύκλος εργασιών                        | 29         | 29         | 55         | --           | 89,7         |
| Κόστος πωλήσεων                        | --         | --         | --         | --           | --           |
| Μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης       | 29         | 29         | 55         | --           | 89,7         |
| Καθαρά αποτελέσματα χρήσης (προ φόρων) | -1         | -14        | 35         | 1.300,0      | 350,0        |

❖ **Αλληλοασφαλιστικός Συνεταιρισμός Ιδιοκτητών  
Επιβατικών Μετά ή Άνευ μετρητού Δ.Χ. Νομού  
Ιωαννίνων – ΣΥΝ.Π.Ε.**

Πρόκειται για μη κερδοσκοπικό Συνεταιρισμό, με κύριο αντικείμενο δραστηριότητας την αλληλοασφάλιση των εκατόν εξήντα (160) μελών του, ο αριθμός των οποίων μειώνεται διαχρονικά. Με ετήσιο συμβόλαιο, ο Συνεταιρισμός αντασφαλίζει τα μέλη του σε ιδιωτική ασφαλιστική εταιρία.

Από τον πίνακα των βασικών οικονομικών μεγεθών που παρατίθεται στη συνέχεια, προκύπτουν οι ακόλουθες διαπιστώσεις :

Η δραστηριότητα του Συνεταιρισμού περιορίστηκε σημαντικά στην εξεταζόμενη τριετία και ο κύκλος εργασιών, από 267 χιλιάδες ευρώ που ήταν το 2003 περιορίστηκε σε 86 χιλιάδες ευρώ το 2004 (-67,8%) για να ανακάμψει ελαφρά το 2005 και να φτάσει στο ποσό των 96 χιλιάδων ευρώ. Η μείωση αυτή οφείλεται, μεταξύ άλλων, και στη συνεχή μείωση του αριθμού των μελών του Συνεταιρισμού, από 226 που ήταν το 2003, σε 160 το 2006 (-29,2%).

Τα ίδια κεφάλαια μειώθηκαν σημαντικά και από 105 χιλιάδες ευρώ που ήταν το 2003, περιορίστηκαν σε 36 χιλιάδες ευρώ το 2005 (-65,7%) και αυξήθηκαν ελαφρά το 2005 σε 43 χιλιάδες ευρώ. Η μείωση αυτή προέκυψε από τη συσσώρευση ζημιών προηγούμενων χρήσεων, το ύψος των οποίων διαμορφώθηκε σε 269 χιλιάδες ευρώ το 2003, 343 χιλιάδες ευρώ το 2004 και 336 χιλιάδες ευρώ το 2005.

Το σύνολο του ενεργητικού, αποτελούμενο από κυκλοφοριακά στοιχεία και στοιχεία μεταβατικών λογαριασμών, αυξήθηκε στη διάρκεια της τριετίας, λόγω της αύξησης των απαιτήσεων, των διαθεσίμων και των στοιχείων των μεταβατικών λογαριασμών.

Τα καθαρά αποτελέσματα χρήσης είχαν δυσμενή εξέλιξη στη διάρκεια της τριετίας, λόγω των δυσμενών εξελίξεων που αναφέρθηκαν πιο πάνω.

Η εκτίμηση των υπευθύνων του Συνεταιρισμού για το μέλλον του, όπως καταγράφηκε και στο σχετικό ερωτηματολόγιο που χρησιμοποιήθηκε για την έρευνα, είναι μάλλον αρνητικές.

**ΠΙΝΑΚΑΣ 20**  
**ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ**

Ποσά σε χιλ. €

|  | 2003       | 2004       | 2005       | 04/03 (%)      | 05/03 (%)   |
|--|------------|------------|------------|----------------|-------------|
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                      |            |            |            |                |             |
| Πάγιο Ενεργητικό                       | 59         | --         | --         | -100,0         | --          |
| Κυκλοφοριακό Ενεργητικό                | 62         | 141        | 136        | 127,4          | -3,5        |
| Αποθέματα                              | --         | --         | --         | --             | --          |
| Απαιτήσεις                             | 1          | 57         | 25         | 5.600,0        | -56,1       |
| Διαθέσιμα                              | 61         | 84         | 111        | 37,7           | 32,1        |
| Λοιπά στοιχεία Ενεργητικού             | --         | --         | 52         | --             | --          |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>              | <b>121</b> | <b>141</b> | <b>188</b> | <b>16,5</b>    | <b>33,3</b> |
| <b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>                        |            |            |            |                |             |
| Ίδια Κεφάλαια                          | 105        | 36         | 43         | -65,7          | 19,4        |
| Συνεταιρικό                            | 348        | 353        | 353        | 1,4            | --          |
| Αποθεματικά                            | 9          | 9          | 9          | --             | --          |
| Λοιπά ποσά ιδίων κεφαλαίων             | -252       | -325       | -319       | 29,0           | -1,8        |
| <b>Υποχρεώσεις</b>                     | <b>2</b>   | <b>41</b>  | <b>44</b>  | <b>1.950,0</b> | <b>7,3</b>  |
| Μακροπρόθεσμες                         | --         | --         | --         | --             | --          |
| Βραχυπρόθεσμες                         | 2          | 41         | 44         | 1.950,0        | 7,3         |
| Λοιπά στοιχεία Παθητικού               | 14         | 64         | 101        | 357,1          | 57,8        |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>                | <b>121</b> | <b>141</b> | <b>188</b> | <b>16,5</b>    | <b>33,3</b> |
| <b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>            |            |            |            |                |             |
| Κύκλος εργασιών                        | 267        | 86         | 96         | -67,8          | 11,6        |
| Κόστος πωλήσεων                        | Μ.Δ.       | Μ.Δ.       | Μ.Δ.       | --             | --          |
| Μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης       | Μ.Δ.       | Μ.Δ.       | Μ.Δ.       | --             | --          |
| Καθαρά αποτελέσματα χρήσης (προ φόρων) | 46         | -74        | 8          | -260,9         | 110,8       |

## ❖ **Προμηθευτικός Συνεταιρισμός Ιδιοκτητών Επιβατικών Δ.Χ. Νομού Ιωαννίνων – ΣΥΝ.Π.Ε.**

Και ο Συνεταιρισμός αυτός είναι μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα και έχει ως αντικείμενο δραστηριότητας την προμήθεια και διανομή πετρελαίου κίνησης στα διακόσια είκοσι (220) μέλη του.

Από τον πίνακα των βασικών οικονομικών μεγεθών που παρατίθεται στη συνέχεια προκύπτουν οι ακόλουθες διαπιστώσεις :

### **Παθητικό**

Τα ίδια κεφάλαια κινούνται σε χαμηλά επίπεδα αλλά αυξήθηκαν σημαντικά στη διάρκεια της τριετίας 2003 – 2005 (70,2% το 2004 έναντι του 2003 και 17,5% το 2005 έναντι του 2004).

Αύξηση σημειώθηκε και στο σύνολο των υποχρεώσεων του Συνεταιρισμού με αντίστοιχους ρυθμούς 86% το 2004 έναντι του 2003 και 13,8% το 2005 έναντι του 2004. Το 2005 ο Συνεταιρισμός προσέφυγε και σε μακροπρόθεσμο δανεισμό ύψους 20 χιλιάδες ευρώ.

### **Ενεργητικό**

Το σύνολο του ενεργητικού διαμορφώθηκε στο ύψος των 192 χιλιάδων ευρώ την 31/12/2005, μετά από αυξήσεις 75,8% το 2004 και 20% το 2005. Οι αυξήσεις αυτές προήλθαν από την απόκτηση παγίων στοιχείων ύψους 71 χιλιάδων ευρώ και από αυξήσεις των αποθεμάτων και των διαθεσίμων.

Το κυκλοφοριακό ενεργητικό, το οποίο αποτελείται, κατά κύριο λόγο, από αποθέματα και διαθέσιμα αντιπροσώπευε το 2005 το 65% του συνόλου του ενεργητικού.

### **Αποτελέσματα Χρήσεως – Αποδοτικότητα**

Ο κύκλος εργασιών του Συνεταιρισμού αυξήθηκε σημαντικά στη διάρκεια της τριετίας με ρυθμούς 32,5% το 2004 και 26,1% το 2005, έναντι των αντίστοιχων προηγούμενων ετών. Οι αυξήσεις αυτές, ιδιαίτερα του 2005, οφείλονται και στη σημαντική αύξηση των διεθνών τιμών πετρελαίου.

Τα καθαρά αποτελέσματα χρήσης διαμορφώθηκαν σε χαμηλά επίπεδα, με μικρές ζημιές χιλίων ευρώ περίπου το 2004. Η χαμηλή αποδοτικότητα ερμηνεύεται αφ' ενός από το γεγονός ότι ο Συνεταιρισμός είναι μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα και αφετέρου από

την προσπάθεια που καταβάλλεται από τη διοίκηση του Συνεταιρισμού να συγκρατηθούν οι τιμές διάθεσης του πετρελαίου κίνησης στα μέλη, στα χαμηλότερα δυνατά επίπεδα.

**ΠΙΝΑΚΑΣ 21**  
**ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ**

Ποσά σε χιλ. €

|  | 2003      | 2004       | 2005       | 04/03 (%)   | 05/03 (%)   |
|--|-----------|------------|------------|-------------|-------------|
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                      |           |            |            |             |             |
| Πάγιο Ενεργητικό                       | --        | 71         | 68         | --          | -4,2        |
| Κυκλοφοριακό Ενεργητικό                | 91        | 89         | 124        | -2,2        | 39,3        |
| Αποθέματα                              | 55        | 39         | 59         | -29,1       | 51,3        |
| Απαιτήσεις                             | 12        | 6          | 5          | -50,0       | -16,7       |
| Διαθέσιμα                              | 24        | 44         | 60         | 83,3        | 36,4        |
| Λοιπά στοιχεία Ενεργητικού             | --        | --         | --         | --          | --          |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>              | <b>91</b> | <b>160</b> | <b>192</b> | <b>75,8</b> | <b>20,0</b> |
| <b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>                        |           |            |            |             |             |
| Ίδια Κεφάλαια                          | 47        | 80         | 94         | 70,2        | 17,5        |
| Συνεταιρικό                            | 15        | 49         | 60         | 226,7       | 22,4        |
| Αποθεματικά                            | 32        | 32         | 34         | --          | 6,3         |
| Λοιπά ποσά ιδίων κεφαλαίων             | --        | -1         | --         | --          | 100,0       |
| <b>Υποχρεώσεις</b>                     | <b>43</b> | <b>80</b>  | <b>91</b>  | <b>86,0</b> | <b>13,8</b> |
| Μακροπρόθεσμες                         | --        | --         | 20         | --          | --          |
| Βραχυπρόθεσμες                         | 43        | 80         | 71         | 86,0        | 11,3        |
| Λοιπά στοιχεία Παθητικού               | 1         | --         | 7          | -100,0      | --          |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>                | <b>91</b> | <b>160</b> | <b>192</b> | <b>75,8</b> | <b>20,0</b> |
| <b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>            |           |            |            |             |             |
| Κύκλος εργασιών                        | 434       | 575        | 725        | 32,5        | 26,1        |
| Κόστος πωλήσεων                        | Μ.Δ.      | Μ.Δ.       | Μ.Δ.       | --          | --          |
| Μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης       | Μ.Δ.      | Μ.Δ.       | Μ.Δ.       | --          | --          |
| Καθαρά αποτελέσματα χρήσης (προ φόρων) | 8         | -1         | 3          | -112,5      | 400,0       |

## **Συμπεράσματα**

Δεν παρατηρούνται ιδιαίτερα προβλήματα στη λειτουργία του Συνεταιρισμού, ο οποίος μπορεί να διαδραματίσει ιδιαίτερα σημαντικό ρόλο για τα μέλη του, με τη συνέχιση της πολιτικής συγκράτησης των τιμών διάθεσης πετρελαίου, στη σημερινή διεθνή πετρελαϊκή κρίση, η οποία εκτιμάται ότι θα συνεχιστεί. Συνεπώς οι προοπτικές του Συνεταιρισμού είναι μάλλον θετικές.

**❖ Ένωση Εργολάβων Ηλεκτρολόγων Ιωαννίνων – ΣΥΝ.Π.Ε. –  
«ΦΩΤΟΡΟΗ»**

Πρόκειται για δυναμικό Συνεταιρισμό με κύριο αντικείμενο δραστηριότητας το εμπόριο ηλεκτρολογικού υλικού και ειδών φωτισμού. Αριθμεί εξήντα τρία (63) μέλη και απασχολεί μόνιμα δέκα (10) άτομα. Εκτός από το κεντρικό κατάστημα στην οδό Χρ. Κάτσαρη, διατηρεί και υποκατάστημα στην οδό Δωδώνης 179.

**ΠΙΝΑΚΑΣ 22  
ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ**

Ποσά σε χιλ. €

|  | 2003       | 2004       | 2005       | 04/03 (%)   | 05/03 (%)   |
|--|------------|------------|------------|-------------|-------------|
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                      |            |            |            |             |             |
| Πάγιο Ενεργητικό                       | 65         | 26         | 22         | -60,0       | -15,4       |
| Κυκλοφοριακό Ενεργητικό                | 681        | 853        | 843        | 25,3        | -1,2        |
| Αποθέματα                              | 482        | 581        | 527        | 20,5        | -9,3        |
| Απαιτήσεις                             | 169        | 188        | 542        | 11,2        | 188,3       |
| Διαθέσιμα                              | 30         | 84         | 74         | 180,0       | -11,9       |
| Λοιπά στοιχεία Ενεργητικού             | 9          | 34         | 28         | 227,8       | -17,6       |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>              | <b>755</b> | <b>913</b> | <b>893</b> | <b>20,9</b> | <b>-2,2</b> |
| <b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>                        |            |            |            |             |             |
| Ίδια Κεφάλαια                          | 179        | 320        | 336        | 78,8        | 5,0         |
| Συνεταιρικό                            | 190        | 294        | 294        | 54,7        | --          |
| Αποθεματικά                            | 32         | 26         | 42         | -18,8       | 61,5        |
| Λοιπά ποσά ιδίων κεφαλαίων             | -43        | --         | --         | -100,0      | --          |
| <b>Υποχρεώσεις</b>                     | <b>576</b> | <b>593</b> | <b>557</b> | <b>3,0</b>  | <b>-6,1</b> |
| Μακροπρόθεσμες                         | --         | --         | --         | --          | --          |
| Βραχυπρόθεσμες                         | 576        | 593        | 557        | 3,0         | -6,1        |
| Λοιπά στοιχεία Παθητικού               | --         | --         | --         | --          | --          |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>                | <b>755</b> | <b>913</b> | <b>893</b> | <b>20,9</b> | <b>-2,2</b> |
| <b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>            |            |            |            |             |             |
| Κύκλος εργασιών                        | 1.377      | 1.567      | 1.715      | 13,8        | 9,4         |
| Κόστος πωλήσεων                        | 1.098      | 1.203      | 1.307      | 9,6         | 8,6         |
| Μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης       | 279        | 364        | 408        | 30,5        | 12,1        |
| Καθαρά αποτελέσματα χρήσης (προ φόρων) | 29         | 106        | 122        | 265,5       | 15,1        |



Από την ανάλυση των βασικών οικονομικών μεγεθών του πίνακα 22, προκύπτουν οι ακόλουθες βασικές διαπιστώσεις και συμπεράσματα :

### **Παθητικό**

Η συμμετοχή των ιδίων κεφαλαίων στο σύνολο του παθητικού αυξάνεται διαχρονικά και από 24% που ήταν το 2003, έφτασε στο 37% το 2004. Το υπόλοιπο τμήμα του παθητικού αποτελείται από βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, κυρίως προς προμηθευτές.

### **Ενεργητικό**

Η συμμετοχή των στοιχείων κυκλοφοριακού ενεργητικού στο σύνολο των στοιχείων ενεργητικού είναι εξαιρετικά υψηλή και από 90% που ήταν το 2003 έφτασε στο 94% το 2004. Το μεγαλύτερο τμήμα του κυκλοφοριακού ενεργητικού καλύπτουν τα αποθέματα και κατά δεύτερο λόγο οι απαιτήσεις κατά πελατών. Τα διαθέσιμα, καλύπτουν μικρό τμήμα του κυκλοφοριακού ενεργητικού.

Το πάγιο ενεργητικό συμμετέχει διαχρονικά με ποσοστό μικρότερο του 10% στο σύνολο του ενεργητικού.

### **Αποτελέσματα Χρήσεως – Αποδοτικότητα**

Ο κύκλος εργασιών του Συνεταιρισμού παρουσίασε αύξηση κατά 13,8% το 2004 έναντι του 2003 και 9,4% το 2005 έναντι του 2004. Οι αντίστοιχες αυξήσεις του κόστους πωλήσεων ήταν μικρότερες (2004 : 9,6%, 2005 : 8,6%).

Τα μικτά αποτελέσματα (κέρδη) εκμετάλλευσης αυξήθηκαν με ικανοποιητικούς ή και πολύ υψηλούς ρυθμούς (2004: 30,5%, 2005 : 12,1%), όπως και τα καθαρά αποτελέσματα (κέρδη) χρήσης προ φόρων (2004 : 265,5%, 2005 : 15,1%).

| <b>ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ</b>              |   | <b>2003</b> | <b>2004</b> | <b>2005</b> |
|-----------------------------------|---|-------------|-------------|-------------|
| Οικονομική Αυτάρκεια              | : $\frac{\text{Ίδια Κεφάλαιο}}{\text{Σύνολο Παθητικού}}$          | 23,7%       | 35,0%       | 37,6%       |
| Δανειακή Επιβάρυνση               | : $\frac{\text{Ξένα Κεφάλαια}}{\text{Σύνολο Παθητικού}}$          | 76,3%       | 65,0%       | 62,4%       |
| Γενική Ρευστότητα                 | : $\frac{\text{Κυκλοφ. Ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρ. Υποχρεώσεις}}$ | 1,2         | 1,4         | 1,5         |
| Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Αποθεμάτων  | : $\frac{\text{Κύκλος Εργασιών}}{\text{Μ.Ο. Αποθεμάτων *}}$       | 2,8         | 2,9         | 3,1         |
| Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Απαιτήσεων  | : $\frac{\text{Κύκλος Εργασιών}}{\text{Μ.Ο. Απαιτήσεων *}}$       | 7,9         | 8,8         | 4,7         |
| Συνολική Αποδοτικότητα            | : $\frac{\text{Καθαρά Αποτελ. Χρήσης}}{\text{Κύκλος Εργασιών}}$   | 2,2%        | 6,8%        | 7,1%        |
| Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων     | : $\frac{\text{Καθαρά Αποτελ. Χρήσης}}{\text{Ίδια Κεφάλαια}}$     | 16,2%       | 33,1%       | 36,3%       |
| Αποδοτικότητα Συνολικών Κεφαλαίων | : $\frac{\text{Καθαρά Αποτελ. Χρήσης}}{\text{Συνολικά Κεφάλαια}}$ | 3,8%        | 11,6%       | 13,7%       |

$$* \text{ Μ.Ο. Αποθεμάτων} = \frac{\text{Αποθέματα αρχής έτους} + \text{Αποθέματα τέλους έτους}}{2}$$

$$\text{Μ.Ο. Απαιτήσεων} = \frac{\text{Απαιτήσεις αρχής έτους} + \text{Απαιτήσεις τέλους έτους}}{2}$$

## ➔ **Συμπεράσματα**

Όπως αναφέρθηκε και στην αρχή της παρούσας παραγράφου, ο Συνεταιρισμός των εργολάβων ηλεκτρολόγων Ιωαννίνων παρουσιάζει μια δυναμική εξέλιξη η οποία αν συνεχιστεί μπορεί να διασφαλίσει θετικές προοπτικές για το μέλλον του.

Η οικονομική αυτάρκειά του βελτιώνεται διαχρονικά, με ταυτόχρονη μείωση της συνολικής καταχρέωσης – δανειακής επιβάρυνσής του.

Ο δείκτης γενικής ρευστότητας είναι μεγαλύτερος της μονάδας (1) και βελτιώνεται διαχρονικά, με αποτέλεσμα να διασφαλίζεται σε ικανοποιητικό βαθμό και η άμεση ρευστότητα.

Η κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων είναι σχετικά χαμηλή αλλά αυξάνεται διαχρονικά. Ο σχετικός δείκτης για το 2005 ήταν 3,1 ή υπολογιζόμενος σε ημέρες 117 (περίπου τέσσερις μήνες).

Τα προβλήματα ρευστότητας που εμφανίζονται στην τοπική αγορά, αλλά και η κάμψη που καταγράφεται στην αγορά ακινήτων (κατασκευές – αγοραπωλησίες), αποτυπώνεται και στη μείωση του δείκτη κυκλοφοριακής ταχύτητας απαιτήσεων, η τιμή του οποίου μειώθηκε από 7,9 που ήταν το 2003 σε 4,7 το 2005. Παρά τη μείωση όμως εξακολουθεί να είναι ικανοποιητική και υπολογιζόμενη σε ημέρες για το 2005, είναι 78 (περίπου 2,6 μήνες), πολύ υψηλότερη από το συνήθη χρόνο διακανονισμού εμπορικών απαιτήσεων που καταγράφεται στην τοπική αγορά και υπερβαίνει τους τέσσερις μήνες.

Η συνολική αποδοτικότητα βελτιώθηκε αισθητά και διαμορφώθηκε στο 7,1% το 2005. Η αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων αυξήθηκε σε υψηλά επίπεδα (36,3% το 2005) όπως και η αποδοτικότητα των συνολικών κεφαλαίων (13,7% το 2005).

Οι εξελίξεις αυτές τεκμηριώνουν την άποψη ότι η πορεία του Συνεταιρισμού κρίνεται ιδιαίτερα ικανοποιητική και οι προοπτικές για το μέλλον του διαφαίνονται θετικές.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5

### 5. ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ – ΔΥΣΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ

#### 5.1. Γενικά

Όπως κάθε οικονομική μονάδα έτσι και οι Αστικοί Συνεταιρισμοί αντιμετωπίζουν προβλήματα και δυσλειτουργίες σε διάφορα επίπεδα. Στην περίπτωση των Συνεταιρισμών τα προβλήματα και οι δυσλειτουργίες έχουν πιο έντονο χαρακτήρα σε ορισμένες περιπτώσεις.

Στόχος του παρόντος κεφαλαίου είναι να ερευνήσει και να καταγράψει τα φαινόμενα αυτά και να αξιολογήσει. Για το σκοπό αυτό, στο ερωτηματολόγιο ζητήθηκε (ενότητα 4<sup>η</sup>) να περιγράψουν οι Αστικοί Συνεταιρισμοί του Νομού Ιωαννίνων τα σημαντικότερα προβλήματα που αντιμετωπίζουν στα ακόλουθα επίπεδα :

- ✓ Θεσμικό πλαίσιο
- ✓ Οργάνωση – Διοίκηση
- ✓ Χρηματοδότηση
- ✓ Άλλα προβλήματα

Επιπλέον επιχειρήθηκε γενικότερα, τόσο στην τοπική αγορά όσο και σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο, να εντοπιστούν τα προβλήματα και οι δυσλειτουργίες που αντιμετωπίζουν οι Αστικοί Συνεταιρισμοί.

Οι σχετικές διαπιστώσεις που προέκυψαν από την ανωτέρω έρευνα παρατίθενται στη συνέχεια.

## **5.2. Οι απόψεις των ίδιων των Συνεταιρισμών**

Από τους έντεκα (11) Αστικούς Συνεταιρισμούς του Νομού Ιωαννίνων που απάντησαν στα ερωτηματολόγια, μόνο οι πέντε (45,5%) απάντησαν στα ερωτήματα της 4<sup>ης</sup> ενότητας για τα προβλήματα και τις δυσλειτουργίες που αντιμετωπίζουν.

Αυτό μπορεί να οφείλεται σε πολλούς παράγοντες όπως :

- ✓ Όσοι δεν απάντησαν, να μην αντιμετωπίζουν σοβαρά προβλήματα και δυσλειτουργίες, κάτι που φαίνεται μάλλον απίθανο.
- ✓ Λόγω του τρόπου οργάνωσης και λειτουργίας τους να μην έχουν εντοπίσει ή να μην έχουν αξιολογήσει τις δυσχέρειες αυτές.
- ✓ Να μην αξιολόγησαν σωστά τη σπουδαιότητα των συγκεκριμένων ερωτημάτων.

Το πιο πιθανό είναι ότι η μικρή ανταπόκριση στο συγκεκριμένο ερώτημα οφείλεται σε συνδυασμό των ανωτέρω παραγόντων.

Οι πέντε (5) Συνεταιρισμοί που απάντησαν (Α/Α : 1, 2, 5, 6, 13 του πίνακα 1), εντοπίζουν γενικά προβλήματα και δυσλειτουργίες, τα οποία συνοψίζονται στα εξής :

### **Θεσμικό πλαίσιο :**

1. Βελτίωση των διατάξεων του Ν. 1667/76 (Α/Α : 2, 6).
2. Βελτίωση του πλαισίου εποπτείας Συνεταιριστικών Τραπεζών – ΠΔ/ΤΕ 2258/93 (Α/Α : 1).
3. Εξειδίκευση θεσμικού πλαισίου κατά κλάδους δραστηριότητας (Α/Α : 2).
4. Απαγόρευση εκπώσεων επί τιμολογίου στα μέλη του Συνεταιρισμού Φαρμακοποιών για μη φαρμακευτικά είδη (Α/Α : 5).
5. Δημιουργία συγχύσεων στο διαχωρισμό των Αστικών Συνεταιρισμών, από άλλες νομικές μορφές και κυρίως Α.Ε. και Ε.Π.Ε. (Α/Α : 2, 6).

### **Οργάνωση – Διοίκηση :**

1. Έλλειψη εξειδικευμένων τραπεζικών γνώσεων από τα μέλη του Δ.Σ. (Α/Α : 1).
2. Μη καθιέρωση των αρχών της εταιρικής διακυβέρνησης (Α/Α : 1).

3. Δυσλειτουργία οργάνων, Δ.Σ., Γ.Σ. και δυσχέρειες λήψης αποφάσεων (Α/Α : 2).
4. Έλλειψη τεχνοκρατικών στελεχών (Α/Α : 2).
5. Φαινόμενα πολυφωνίας, γραφειοκρατικών αγκυλώσεων κλπ (Α/Α : 6).
6. Απουσία ευελιξίας, με αποτέλεσμα να μην είναι δυνατόν να λαμβάνονται γρήγορες αποφάσεις, όταν απαιτείται (Α/Α : 13).
7. Διατύπωση πολλών γνώμων στο σοβαρό ζήτημα της επιλογής και προμήθειας υλικών – εμπορευμάτων (Α/Α : 13).
8. «Κάθε μέλος θεωρεί τα καταστήματα δικά του και συμπεριφέρεται όπως θέλει» (Α/Α : 13).

#### **Χρηματοδότηση :**

1. Έλλειψη ορθής και πλήρους ενημέρωσης για προγράμματα επενδύσεων (Α/Α : 6).
2. Δυσκολία ένταξης επενδύσεων σε προγράμματα ενισχύσεων (Α/Α : 6).

#### **Λοιπά :**

1. Αδυναμία ανταπόκρισης στο σημερινό ανταγωνισμό, λόγω μη υιοθέτησης νέων τεχνολογιών (Α/Α : 2).

Από μια πρόχειρη αξιολόγηση και έλεγχο σημαντικότητας των ανωτέρω απαντήσεων, προκύπτουν οι ακόλουθες διαπιστώσεις :

- Οι περισσότερες απαντήσεις έχουν ένα γενικό και ορισμένες από αυτές ασαφή χαρακτήρα.
- Κάποιες από αυτές είναι απολύτως εξειδικευμένες και αφορούν συγκεκριμένους κλάδους στους οποίους δραστηριοποιούνται οι Συνεταιρισμοί.
- Υπάρχουν αρκετές ενδιαφέρουσες και εξαιρετικά εύστοχες απαντήσεις για σοβαρά θέματα (Θεσμικό πλαίσιο : 3, 5, 6, Οργάνωση – Διοίκηση : σχεδόν όλες οι απαντήσεις και ιδιαίτερα : 2, 3, 5, 7, 8, Χρηματοδότηση : 1, 2 και Λοιπά : 1).

Ορισμένες από αυτές τις απαντήσεις αποτυπώνουν μέσα σε λίγες λέξεις τα σοβαρά ελλείμματα που υπάρχουν ακόμη στη λειτουργία

των Αστικών Συνεταιρισμών και την ξεπερασμένη νοοτροπία που έχουν αρκετά μέλη τους.

- Οι περισσότερες απαντήσεις μπορούν να υιοθετηθούν ως προς το βασικό σκεπτικό τους και να αποτελέσουν τη βάση για μια περαιτέρω ανάλυση και διερεύνηση η οποία επιχειρείται στη συνέχεια, σε καθένα από τα επίπεδα λειτουργίας που προαναφέρθηκαν.

### **5.3. Θεσμικό πλαίσιο**

Ο βασικός νόμος 1667/86 ο οποίος, με μικρές τροποποιήσεις, ρυθμίζει τα της ίδρυσης και λειτουργίας των Αστικών Συνεταιρισμών, απετέλεσε μια βαθειά τομή για το συνεταιριστικό κίνημα και έδωσε σημαντική ώθηση στην αναζωογόνηση και την περαιτέρω ανάπτυξή του.

Επιχείρησε, και σε μεγάλο βαθμό πέτυχε, την απλοποίηση του νομικού πλαισίου, περιόρισε τις γραφειοκρατικές παρεμβάσεις στη σύσταση και τη λειτουργία των Συνεταιρισμών, έδωσε έμφαση στη δημοκρατική λειτουργία τους, προέβλεψε την οργάνωσή τους σε δεύτερο και τρίτο βαθμό σε τοπικό και εθνικό επίπεδο και τη δημιουργία υπηρεσίας και Συμβουλίου Συνεταιρισμών στο εποπτεύον Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών (πρώην ΥΠ.ΕΘ.Ο.).

Παρόλα αυτά, ο νόμος δεν διαθέτει νομοτεχνική αρτιότητα και πάσχει στην εσωτερική πληρότητα και συνέπειά του. Πολλές διατάξεις είναι περιπτώσεις ενώ αντίθετα, σημαντικά θέματα δεν ρυθμίζονται καθόλου ή αυτό γίνεται ανεπιτυχώς, με παραπομπές σε άλλα νομοθετήματα για άλλες μορφές Συνεταιρισμών. Επίσης, δεν διασφαλίζεται η ενότητα του συνεταιριστικού κινήματος, αφού παρέχεται η δυνατότητα ίδρυσης και άλλων Συνεταιρισμών με το ίδιο αντικείμενο δραστηριότητας και τον ίδιο σκοπό, στην ίδια έδρα, καθώς και η ίδρυση και άλλων δευτεροβάθμιων και τριτοβάθμιων οργάνων.

Επιπλέον δεν περιέχει εξειδικευμένες διατάξεις για περιπτώσεις Αστικών Συνεταιρισμών με ειδικά χαρακτηριστικά. Οι προσπάθειες που έγιναν μεταγενέστερα με ορισμένες τροποποιήσεις του νόμου (Ν. 2166/93, άρθρο 27 – Ν. 2515/97, άρθρο 3 – Ν. 2744/99, άρθρο 16 – Ν. 3156/03, άρθρο 17) που αφορούν τους Πιστωτικούς Συνεταιρισμούς και τη συμμετοχή Νομικών Προσώπων Δημοσίου Δικαίου σε Αστικούς Συνεταιρισμούς, ήταν αποσπασματικές και δεν μπόρεσαν να δώσουν νέα πνοή στο κίνημα των Αστικών Συνεταιρισμών.

Σημαντικό πρόβλημα αποτελεί και η αυτοαναίρεση στη φάση της υλοποίησης, των διακηρύξεων του νόμου για μέριμνα και φροντίδα υπέρ των Συνεταιρισμών, με την υιοθέτηση της λανθασμένης αντίληψης περί «ίσης μεταχείρισης», από το κράτος, των Συνεταιρισμών και του ιδιωτικού κεφαλαιουχικού τομέα. Η αντίληψη αυτή είναι λανθασμένη, τόσο από νομική και συνταγματική άποψη, όσο και από οικονομική και κοινωνική. Είναι χαρακτηριστικό ότι οι διατάξεις του άρθρου 18 του νόμου οι οποίες παρείχαν κάποια κίνητρα και ατέλειες για την ίδρυση Αστικού Συνεταιρισμού, την τροποποίηση



του καταστατικού και τη μετατροπή εταιρίας σε Συνεταιρισμό, είχαν μεταβατικό χαρακτήρα, μέχρι 31/12/1989. Στην ίδια κατεύθυνση κινήθηκαν και συναφή νομοθετήματα με πιο χαρακτηριστική περίπτωση τη δυσμενή μεταχείριση των Συνεταιρισμών με τον φορολογικό νόμο 2065/92.

Είναι προφανές ότι το ισχύον θεσμικό πλαίσιο για τους Αστικούς Συνεταιρισμούς, δεν μπόρεσε να προσαρμοστεί στη σύγχρονη οικονομική και κοινωνική πραγματικότητα και να δώσει τη δυνατότητα εναρμόνισής τους στα νέα δεδομένα της συγκέντρωσης και μεγέθυνσης των οικονομικών μονάδων και της παγκοσμιοποίησης της οικονομίας.

Το θεσμικό αυτό έλλειμμα, βρίσκεται σε πλήρη αντίθεση με τις σχετικές διατάξεις του Συντάγματος της χώρας μας (βλ. παραγρ.2.1. του κεφαλαίου 2) και με τις κατευθύνσεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης οι οποίες κινούνται υπέρ της ανάπτυξης του συνεταιριστικού κινήματος, όπως αναφέρθηκε ήδη στην παράγραφο 1.4. του πρώτου κεφαλαίου της παρούσας μελέτης και όπως προβλέπεται στην ακόλουθη ανακοίνωση της Επιτροπής :

## ΠΛΑΙΣΙΟ 2

### Ανακοίνωση της Επιτροπής για την προώθηση των συνεταιριστικών εταιριών στην Ευρώπη

**Ανακοίνωση της Επιτροπής προς το Συμβούλιο, το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, την Ευρωπαϊκή Οικονομική και Κοινωνική Επιτροπή, της 23<sup>ης</sup> Φεβρουαρίου 2004, σχετικά με την προώθηση των συνεταιριστικών εταιριών στην Ευρώπη [COM(2004) 18 τελικό – δεν έχει δημοσιευθεί στην Επίσημη Εφημερίδα].**

Η Επιτροπή εκτιμά ότι το δυναμικό των Συνεταιρισμών δεν αξιοποιείται στο βαθμό που αυτό θα ήταν δυνατό και ότι η εικόνα τους χρήζει βελτίωσης τόσο σε εθνικό όσο και σε ευρωπαϊκό επίπεδο. Στο πλαίσιο αυτό, παρουσιάζει τα μέτρα που είναι δυνατόν να ενθαρρύνουν τη μεγαλύτερη δημιουργία Συνεταιρισμών στην Ευρώπη. Τα μέτρα αποδίδουν έμφαση στην αυξημένη προβολή και στην ενισχυμένη ποιότητα των εθνικών νόμων σχετικά με τους Συνεταιρισμούς καθώς και στην ευρεία συμβολή των τελευταίων στις κοινοτικές πολιτικές. Οι κύριοι άξονες ανακοίνωσης είναι οι εξής :

- Προώθηση της ευρείας δημιουργίας Συνεταιρισμών παντού στην Ευρώπη με τη βελτίωση της προβολής τους, των χαρακτηριστικών τους και της κατανόησης του κλάδου.
- Συνεχής βελτίωση της νομοθεσίας που διέπει τους Συνεταιρισμούς στην Ευρώπη.
- Διατήρηση και ενίσχυση της τακτικής να λαμβάνονται υπόψη οι Συνεταιρισμοί κατά τη διαμόρφωση των κοινοτικών στόχων, όπως επίσης και η συμβολή τους στην επίτευξη των στόχων αυτών.

Η έλλειψη ευνοϊκού και σταθερού φορολογικού καθεστώτος για τους Αστικούς Συνεταιρισμούς αποτελεί ένα επιπλέον σοβαρό πρόβλημα. Από τις αρχές της δεκαετίας του '90 με την ψήφιση του φορολογικού νόμου 2065/92 που καθιέρωσε δυσμενή μεταχείριση των Συνεταιρισμών, οι δευτεροβάθμιες ενώσεις τους ζητούν την καθιέρωση φορολογικών κινήτρων για την ανασυγκρότηση και περαιτέρω ανάπτυξη των Συνεταιρισμών. Τα κύρια αιτήματά τους συνοψίζονται στα εξής :

- Απαλλαγή από το φόρο του ποσού της υποχρεωτικής συνεταιριστικής μερίδας, κατά το χρόνο καταβολής της.
- Μείωση του συντελεστή φορολόγησης του αποθεματικού για αύξηση κεφαλαίου, ώστε να υπάρξει ισότιμη μεταχείριση με τις ανταγωνίστριες κεφαλαιουχικές εταιρίες.
- Θεσμοθέτηση του δικαιώματος ύπαρξης ελεύθερης συνεταιριστικής μερίδας, πέραν της υποχρεωτικής και των προαιρετικών, για τη δημιουργία ειδικού κεφαλαίου, με ταυτόχρονη απαλλαγή του συνεταιρίου από τον αναλογούντα φόρο για το καταβαλλόμενο ποσό.
- Θεσμοθέτηση και για τους Αστικούς Συνεταιρισμούς, της προβλεπόμενης έκπτωσης από το φόρο για τις αμοιβές και αποζημιώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Απόσυρση των διατάξεων για φορολόγηση των καθαρών κερδών των Συνεταιρισμών, πριν την αφαίρεση των χορηγούμενων εκπτώσεων στα μέλη.

## **5.4. Οργάνωση - Διοίκηση**

Στο ζήτημα της οργάνωσης και διοίκησης των Αστικών Συνεταιρισμών παρατηρούνται τα μεγαλύτερα προβλήματα και δυσλειτουργίες. Το πρόβλημα αυτό που απασχολεί γενικότερα τις περισσότερες μικρομεσαίες ελληνικές επιχειρήσεις, είναι εντονότερο στους Συνεταιρισμούς λόγω του «συλλογικού» χαρακτήρα της λειτουργίας τους, σε συνδυασμό και με τις άλλες οργανωτικές – διοικητικές αδυναμίες και δυσλειτουργίες που θα αναφερθούν στη συνέχεια.

Τα προβλήματα εντοπίζονται από τη φάση του σχεδιασμού δημιουργίας ενός Συνεταιρισμού για την οποία απαιτούνται συνήθως :

- ✓ Σημαντικά κεφάλαια.
- ✓ Γνώση του αντικείμενου και επιστημονική κατάρτιση σε θέματα οργάνωσης – διοίκησης Αστικών Συνεταιρισμών, marketing, Κοινωνίας της Πληροφορίας κλπ.
- ✓ Διαθέσιμος χρόνος και εθελοντική εργασία.
- ✓ Γνώση και αντιμετώπιση των προβλημάτων που καταγράφονται σε ομοειδής Συνεταιρισμούς.
- ✓ Έρευνα αγοράς και καταγραφή του ανταγωνισμού.

Για την αντιμετώπιση των προβλημάτων αυτών απαιτείται η πρόσληψη εξειδικευμένων στελεχών η οποία συνήθως δεν γίνεται με αποτέλεσμα τα πρώτα και σοβαρά λάθη και προβλήματα να ξεκινούν από τη φάση του αρχικού σχεδιασμού.

Σημαντικά προβλήματα καταγράφονται και στο επίπεδο της αποτελεσματικής διοίκησης – διεύθυνσης του Συνεταιρισμού τα οποία ξεκινούν συνήθως από τις ιδιαιτερότητες που εμφανίζονται στο ρόλο και στις σχέσεις αιρετών και επαγγελματικών στελεχών. Οι βασικές αιτίες οι οποίες συνήθως εμποδίζουν την ανάπτυξη και την αποτελεσματική συνεργασία μεταξύ αιρετών και επαγγελματικών στελεχών, είναι :

- Μη ακριβής καθορισμός των ρόλων. Συνήθως υπάρχει σύγχυση αρμοδιοτήτων, ευθυνών και εξουσίας, με αποτέλεσμα να είναι συνήθη τα φαινόμενα της δυαδικής εξουσίας και υπέρβασης των ρόλων.

- Έλλειψη ενιαίας αντίληψης, σε όλο το φάσμα των αποφάσεων, από τις καθημερινές και λιγότερο σημαντικές λειτουργίες, μέχρι τις μακροπρόθεσμες στρατηγικές και τακτικές. Το φαινόμενο αυτό, παρά το γεγονός ότι στις περισσότερες περιπτώσεις επιτυγχάνεται ένας ελάχιστος συμβιβασμός, έχει ως αποτέλεσμα να μη λαμβάνονται ορθολογικές αποφάσεις και να δημιουργούνται συγκρούσεις και παρεξηγήσεις οι οποίες δυσχεραίνουν τη διατήρηση του απαιτούμενου ήρεμου επιχειρησιακού κλίματος.
- Έλλειψη επικοινωνίας. Συνήθως τα αιρετά στελέχη βρίσκονται για μικρό διάστημα στο Συνεταιρισμό, με αποτέλεσμα να μη μπορούν να έχουν σφαιρική πληροφόρηση για την πορεία του Συνεταιρισμού, τα προβλήματα που αντιμετωπίζει και τις αποφάσεις που πρέπει να ληφθούν.

Τα προβλήματα στις σχέσεις αιρετών και επαγγελματικών στελεχών μεταφέρονται σχεδόν πάντοτε και στη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και των Γενικών Συνελεύσεων, με αποτέλεσμα να δυσχεραίνεται η εκπλήρωση του ρόλου τους που είναι :

- Ακριβής προσδιορισμός των στόχων του Συνεταιρισμού.
- Διαμόρφωση των στρατηγικών για την υλοποίησή τους.
- Καθορισμός επιμέρους πολιτικών (τιμών, πιστωτική, προμηθειών κλπ).
- Διαμόρφωση προγραμμάτων, επιχειρησιακών σχεδίων και προϋπολογισμών.
- Έλεγχος των αποτελεσμάτων και αξιολόγηση των επαγγελματικών διοικητικών στελεχών και συμβούλων.
- Ορθολογική λειτουργία του Δ.Σ. και της Γ.Σ. με κανονισμούς λειτουργίας, ευελιξία και αποτελεσματικότητα.

Τα προαναφερθέντα προβλήματα και δυσχέρειες έχουν ως τελικό αποτέλεσμα να μη μπορεί να προωθηθεί η απαιτούμενη αποτελεσματική διοίκηση και οργάνωση των Συνεταιρισμών, για την οποία απαιτούνται :

- Κατάλληλο εσωτερικό κλίμα, με κύρια χαρακτηριστικά τις ανοικτές επικοινωνίες, την αμοιβαία εμπιστοσύνη, τις φιλικές σχέσεις και τη συμμετοχή στον καθορισμό των στόχων, ώστε να εμπεδωθεί ενθουσιασμός και πνεύμα δημιουργίας.

- Κατάλληλη υποδομή και οργάνωση, με κύρια χαρακτηριστικά την κατανομή ευθυνών και την περιγραφή των θέσεων με εσωτερικούς κανονισμούς λειτουργίας, τα σταθερά συστήματα αξιολόγησης της απόδοσης και των στατιστικών δεικτών, τα ολοκληρωμένα συστήματα πληροφόρησης και διαφήμισης με αξιοποίηση των δυνατοτήτων που παρέχουν οι νέες τεχνολογίες και η κοινωνία της πληροφορίας, τον προγραμματισμό των δραστηριοτήτων και την εφαρμογή των επιμέρους πολιτικών.
- Εκπαίδευση, αιρετών, επαγγελματικών στελεχών και εργαζομένων, η οποία πρέπει να είναι σύντομη και συμμετοχική, να αναπτύσσει ικανότητες και να είναι προσαρμοσμένη στις πραγματικές ανάγκες των Συνεταιρισμών.

## **5.5. Χρηματοδότηση**

Από τη χρηματοοικονομική ανάλυση που προηγήθηκε για τους Αστικούς Συνεταιρισμούς του Νομού Ιωαννίνων (κεφάλαιο 4), προέκυψε ότι η προσφυγή τους σε τραπεζικό δανεισμό είναι εξαιρετικά περιορισμένη. Οι κύριες πηγές κεφαλαίων είναι τα ίδια κεφάλαια και οι πιστώσεις που λαμβάνουν από τους προμηθευτές, ενώ απουσιάζει παντελώς η άντληση κεφαλαίων από ενισχύσεις ευρωπαϊκών προγραμμάτων και επιχορηγήσεις επενδύσεων.

Το φαινόμενο αυτό φαίνεται ότι παρατηρείται στο σύνολο των Αστικών Συνεταιρισμών σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο, χωρίς αυτό να σημαίνει ότι η τακτική αυτή είναι πάντοτε και η πλέον ενδεδειγμένη, για τους ακόλουθους λόγους :

- ✓ Δεν διασφαλίζει πάντοτε τους βασικούς κανόνες ορθής χρηματοδότησης που αναφέρονται :
  - \* Στην ανάγκη κάλυψης της αξίας των παγίων και των λοιπών στοιχείων του ενεργητικού μακράς διάρκειας από κεφάλαια μακράς διάρκειας κάθε κατηγορίας.
  - \* Στην ανάγκη χρηματοδότησης μέρους του κυκλοφορικού ενεργητικού με κεφάλαια μακράς διάρκειας, ώστε να είναι πάντοτε στη διάθεση του Συνεταιρισμού το αναγκαίο «καθαρό κεφάλαιο κίνησης».
  - \* Στην ανάγκη τα ίδια κεφάλαια να καλύπτουν τουλάχιστο την αξία των παγίων και των λοιπών ενεργητικών στοιχείων μακράς διάρκειας.
- ✓ Δεν διασφαλίζει σε όλες τις περιπτώσεις την άριστη ρευστότητα και τη διατήρηση του ελάχιστου ορίου αποθεμάτων.
- ✓ Δεν επιτρέπει πάντοτε στους Συνεταιρισμούς να παρέχουν στα μέλη και στους πελάτες τους, τους καλύτερους και πιο ανταγωνιστικούς όρους διακανονισμού επί των πωλήσεων.
- ✓ Δεν εξασφαλίζει την καλύτερη δυνατή αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων και την απαιτούμενη πιστοληπτική ικανότητα των Συνεταιρισμών.
- ✓ Δεν επιτρέπει στους Συνεταιρισμούς να αξιοποιήσουν τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται για επενδύσεις επέκτασης των δραστηριοτήτων και εκσυγχρονισμού.

Σημειώνεται ότι τόσο στον νυν ισχύοντα Αναπτυξιακό Νόμο (Ν.3299/2004) όσο και στον προϊσχύσαντα (Ν.2601/98), δεν προβλέπονταν καμία ευνοϊκή μεταχείριση για την ένταξη των Συνεταιρισμών που πληρούσαν τις τυπικές προϋποθέσεις.

## **5.6. Λοιπά προβλήματα και δυσλειτουργίες**

Στην κατηγορία αυτή, το σημαντικότερο πρόβλημα που αντιμετωπίζει σήμερα η πλειοψηφία των Συνεταιρισμών είναι η υστέρηση στην εισαγωγή και αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών. Σε μια εποχή όπου οι νέες τεχνολογίες, η γνώση και η γρήγορη και έγκυρη πληροφόρηση αποτελούν τις κινητήριες δυνάμεις της παγκοσμιοποιημένης οικονομίας, οι περισσότεροι Συνεταιρισμοί εργάζονται με ξεπερασμένες μεθόδους των περασμένων δεκαετιών. Αδυνατούν να αξιοποιήσουν τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται και τους πόρους που διατίθενται για επενδύσεις σε νέες τεχνολογίες και στο ανθρώπινο δυναμικό. Θεωρούν ότι ο ρόλος της πληροφορικής και των νέων τεχνολογιών εξαντλείται στη σύνταξη λογιστικών καταστάσεων και γραφικών παραστάσεων.

Πέρα όμως από την όποια αδράνεια των ίδιων των Συνεταιρισμών, διαπιστώνεται ότι τόσο οι άλλοι παράγοντες της αγοράς, όσο και το πιστωτικό σύστημα και η Πολιτεία, αντιμετωπίζουν συνήθως με αδιαφορία, καχυποψία ή και εχθρότητα, προσπάθειες αναβάθμισης του τεχνολογικού επιπέδου και του ανθρώπινου δυναμικού των Συνεταιρισμών.

Όμως και για τους Συνεταιρισμούς, η επένδυση στις νέες τεχνολογίες, είναι επένδυση σε αυτό που παγκοσμίως αποκαλείται «ευφυές κεφάλαιο» και πρέπει να νοείται ως πλήρης αναδιοργάνωση των λειτουργιών, εκπαίδευση και επιμόρφωση αιρετών και προσωπικού, συγκέντρωση, επεξεργασία και αξιοποίηση των απαιτούμενων πληροφοριών, ανάπτυξη δικτύων προώθησης και προβολής και τελικά αποτελεσματική διοίκηση και διαχείριση.



## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6

### 6. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ – ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Η πληθώρα των προβλημάτων και των αδυναμιών που καταγράφονται και αναλύθηκαν στα προηγούμενα κεφάλαια, θέτουν επιτακτικά ερωτήματα για το μέλλον των Αστικών Συνεταιρισμών, τα οποία απασχολούν και το ίδιο το συνεταιριστικό κίνημα. Οι ανησυχίες γίνονται πιο έντονες και από το γεγονός ότι οι Αστικοί Συνεταιρισμοί καλούνται σήμερα να δραστηριοποιηθούν σε ένα οικονομικό περιβάλλον το οποίο συνεχώς αλλάζει, λόγω του έντονου ανταγωνισμού και της παγκοσμιοποίησης και στο οποίο οφείλουν να προσαρμοστούν, αν θέλουν να επιβιώσουν.

Ο τρόπος οργάνωσης και λειτουργίας τους, σε συνδυασμό με τα θεσμικά ελλείμματα, δεν επιτρέπει σε όλους να παρακολουθήσουν αυτές τις εξελίξεις και να προσαρμοστούν σε αυτές. Θα χρειαστεί μεγάλη και οργανωμένη προσπάθεια για να συμβεί αυτό, αλλά και για να αλλάξει το κοινωνικό περιβάλλον, το οποίο σήμερα δεν είναι ευνοϊκό στην ανάπτυξη και διάδοση της συνεταιριστικής ιδέας. Στη διαμόρφωση αυτού του περιβάλλοντος έπαιξε σημαντικό ρόλο και η, δικαιολογημένη ή όχι, αποτυχία ορισμένων Συνεταιρισμών κυρίως του αγροτικού τομέα.

## 6.1. Η άποψη των ίδιων των Συνεταιρισμών

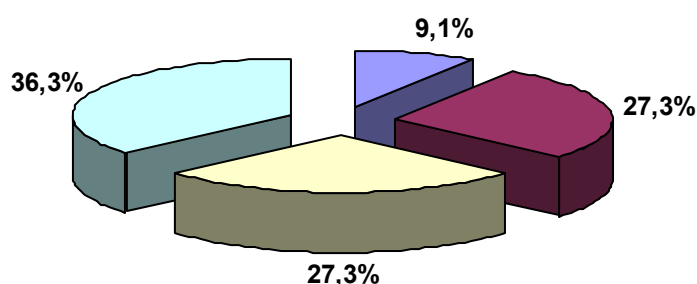
Με το ερωτηματολόγιο που χρησιμοποιήθηκε στην έρευνα για τους Αστικούς Συνεταιρισμούς του Νομού Ιωαννίνων, ζητήθηκε να διατυπώσουν την άποψή τους για τις δικές τους προοπτικές και για τις προοπτικές των Αστικών Συνεταιρισμών γενικότερα (ερωτήματα της παραγράφου 4.2, της 4<sup>ης</sup> ενότητας του ερωτηματολογίου).

Στα ερωτήματα αυτά απάντησαν και οι έντεκα (11) Συνεταιρισμοί που ανταποκρίθηκαν και επέστρεψαν τα ερωτηματολόγια. Από τις απαντήσεις τους προέκυψαν τα ακόλουθα :

- Για τις προοπτικές των ίδιων των Συνεταιρισμών, οι έξι (6) από τους έντεκα (11) κρίνουν ότι είναι θετικές ή μάλλον θετικές (54,6%), οι τέσσερις (4) προβλέπουν στασιμότητα (36,3%) και ένας θεωρεί ότι είναι μάλλον αρνητικές (9,1%). Είναι χαρακτηριστικό πάντως ότι θετικές και μάλλον θετικές κρίνουν τις προοπτικές τους οι πιο δυναμικοί Συνεταιρισμοί, με εξαίρεση το Συνεταιρισμό Εργολάβων Ηλεκτρολόγων που κρίνει τις προοπτικές του στάσιμες, παρά την αρκετά καλή πορεία του. Στο διάγραμμα που ακολουθεί αποτυπώνονται αναλυτικά οι σχετικές απαντήσεις.

### ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 9

#### ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΩΝ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ ΟΠΩΣ ΤΙΣ ΒΛΕΠΟΥΝ ΟΙ ΙΔΙΟΙ



■ Μάλλον αρνητικές ■ Θετικές □ Μάλλον θετικές □ Στάσιμες

Μάλλον αρνητικές : 9,1% (Α/Α : 11)

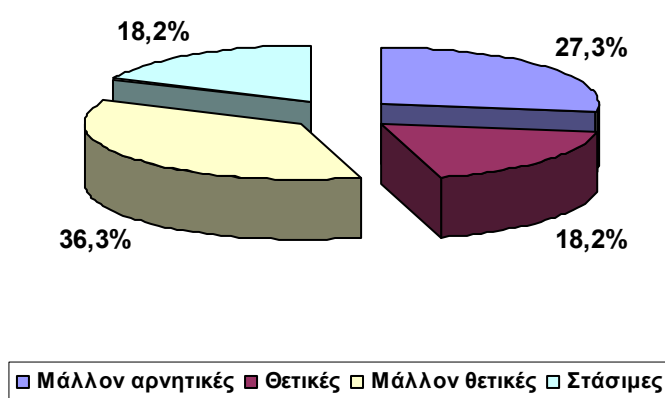
Θετικές : 27,3% (Α/Α : 1, 3, 5)

Μάλλον θετικές : 27,3% (Α/Α : 4, 7, 12)

Στάσιμες : 36,3% (Α/Α : 2, 6, 9, 13)

- Για τις προοπτικές των Αστικών Συνεταιρισμών γενικότερα, παρουσιάζονται σημαντικές διαφοροποιήσεις. Μόνο δύο (2) κρίνουν ότι θα είναι θετικές (18,2%), τέσσερις (4) μάλλον θετικές (36,3%), δύο (2) στάσιμες (18,2%) και τρεις (3) μάλλον αρνητικές (27,3%).

**ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 10**  
**ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΩΝ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΓΕΝΙΚΟΤΕΡΑ**



Μάλλον αρνητικές : 27,3% (Α/Α : 2, 6, 13)

Θετικές : 18,2% (Α/Α : 3, 5)

Μάλλον θετικές : 36,3% (Α/Α : 1, 4, 7, 9)

Στάσιμες : 18,2% (Α/Α : 11, 12)

Οι πιο πάνω απαντήσεις των έντεκα (11) Συνεταιρισμών, αποτυπώνουν τις έντονες ανησυχίες για το μέλλον τους και για το μέλλον των Αστικών Συνεταιρισμών γενικότερα αφού και στις δύο περιπτώσεις ένα πολύ σημαντικό ποσοστό της τάξης του 45,5% κρίνει τις προοπτικές στάσιμες ή μάλλον αρνητικές.

## **6.2. Ιδρύσεις – Διαλύσεις - Μετατροπές Αστικών Συνεταιρισμών στο Ν. Ιωαννίνων**

Οι ανωτέρω ανησυχίες ενισχύονται από την ανάλυση της πορείας των ιδρύσεων, διαλύσεων, αλλαγών νομικής μορφής και αδρανοποιήσεων Αστικών Συνεταιρισμών στο Νομό Ιωαννίνων, από το 1980 και μετά, με βάση τα στοιχεία των πινάκων 1, 6, 7 και 8, τα οποία αποτυπώνονται συνοπτικά στον επόμενο πίνακα.

### **ΠΙΝΑΚΑΣ 23**

#### **ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ ΑΡΙΘΜΟΥ ΤΩΝ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ ΑΠΟ ΤΟ 1980 ΜΕΧΡΙ ΣΗΜΕΡΑ**

| <b>ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ</b>                 | <b>ΑΡΙΘΜΟΣ</b> | <b>%</b>     |
|--|----------------|--------------|
| Εν ενεργεία                                    | 13             | 46,4         |
| Αδρανείς ή μη αναπτύξαντες ακόμη δραστηριότητα | 8              | 28,6         |
| Συνεταιρισμοί που άλλαξαν νομική μορφή         | 3              | 10,7         |
| Διαλυθέντες                                    | 4              | 14,3         |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>                                  | <b>28</b>      | <b>100,0</b> |

Πηγή : Πίνακες 1, 6, 7, 8

Από το 1980 και μετά ιδρύθηκαν στο Νομό Ιωαννίνων είκοσι οχτώ (28) Αστικοί Συνεταιρισμοί. Από αυτούς, οι είκοσι έξι (26) ιδρύθηκαν μετά την ψήφιση του Νόμου 1667/86. Παρά τη γενικότερη θετική απήχηση που είχε η συγκεκριμένη θεσμική αλλαγή, ο αριθμός των ιδρυθέντων Συνεταιρισμών στο Νομό Ιωαννίνων είναι εξαιρετικά μικρός (1, 3 ανά έτος κατά μέσο όρο) και η πορεία τους δεν ήταν ιδιαίτερα θετική.

Εν ενεργεία βρίσκονται σήμερα λιγότεροι από τους μισούς (46,4%) και σε αδράνεια το 28,6%. Το 10,7% άλλαξαν νομική μορφή και το 14,3% διαλύθηκαν.

Το φαινόμενο της αλλαγής νομικής μορφής ερευνήθηκε περαιτέρω με συνοπτική συγκριτική ανάλυση πλεονεκτημάτων – μειονεκτημάτων, από την οποία καταγράφηκαν τα ακόλουθα :

## ΠΙΝΑΚΑΣ 24

### ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΑ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ – ΜΕΙΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΜΟΡΦΩΝ Α.Ε. – Ε.Π.Ε. ΚΑΙ ΣΥΝ.Π.Ε.

| <b>Α.Ε. – Ε.Π.Ε.</b>   | <b>ΣΥΝ.Π.Ε.</b>  |
|--|--|
| <b>Πλεονεκτήματα</b>   | <b>Πλεονεκτήματα</b>   |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Ανισοκατανομή μετοχών</li><li>• Ευέλικτη διοίκηση</li><li>• Ευχέρεια γρήγορων αποφάσεων</li><li>• Δυνατότητα ειδικευμένου και σύγχρονου management</li><li>• Επενδυτικές ευκαιρίες μετόχων</li><li>• Δυνατότητα μετατροπής σε holding Α.Ε.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Κεφάλαιο προσδιοριζόμενο από μελέτη ανάλογα με τις ανάγκες</li><li>• Μικρό κόστος ίδρυσης</li><li>• Δυνατότητα μετατροπής σε Α.Ε.</li><li>• Μικρό λειτουργικό κόστος</li></ul>   |
| <b>Μειονεκτήματα</b>   | <b>Μειονεκτήματα</b>   |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Υψηλό ελάχιστο κεφάλαιο έναρξης</li><li>• Μεγάλο κόστος ίδρυσης</li><li>• Αυξημένο λειτουργικό κόστος</li></ul>  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Ισότητα ψήφων</li><li>• Δυσκίνητη διοίκηση</li><li>• Δυσχέρειες στη λήψη αποφάσεων</li><li>• Μικρές επενδυτικές ευκαιρίες</li><li>• Έλλειψη συνεταιριστικού management</li></ul> |

Είναι προφανές ότι οι κεφαλαιουχικές νομικές μορφές παρουσιάζουν σημαντικά πλεονεκτήματα στο επίπεδο λειτουργίας και γι' αυτό, στις περισσότερες περιπτώσεις είναι πιο ανταγωνιστικές, γεγονός που πρέπει να λάβουν σοβαρά υπόψη τους οι Αστικοί Συνεταιρισμοί στη χάραξη των επιχειρησιακών τους σχεδίων.

### **6.3. Ο ρόλος των Αστικών Συνεταιρισμών**

Παρόλα τα προβλήματα που καταγράφηκαν πιο πάνω, ο ρόλος των Αστικών Συνεταιρισμών μπορεί να είναι εξαιρετικά σημαντικός, ιδιαίτερα για τις τοπικές οικονομίες :

- Είναι φορείς της λεγόμενης κοινωνικής οικονομίας που ενθαρρύνεται σημαντικά από την Ε.Ε., η οποία θεωρεί καθοριστικό τον κοινωνικό και αναπτυξιακό τους ρόλο.
- Αποτελούν απάντηση των μικρομεσαίων επιχειρήσεων στην τάση συγκέντρωσης και μεγέθυνσης των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων.
- Δημιουργούν οικονομίες κλίμακας.
- Αποτελούν ιδανική μορφή επιχειρηματικής οργάνωσης για περιοχές και δραστηριότητες, στις οποίες το ιδιωτικό κεφάλαιο δεν είναι πρόθυμο να επενδύσει.
- Προάγουν την ιδέα της συλλογικής δράσης και της δημοκρατικής λειτουργίας.
- Δημιουργούν νέες θέσεις εργασίας σε τοπικό επίπεδο.
- Δημιουργούν πρόσθετα εισοδήματα για τις τοπικές οικονομίες και για τα μέλη τους, τα οποία στις περισσότερες περιπτώσεις είναι μικρομεσαίοι επιχειρηματίες – επαγγελματίες.
- Βοηθούν τα μέλη τους να έλθουν σε επαφή με τις νέες τάσεις της αγοράς (νέα προϊόντα, νέες τεχνολογίες κλπ) οι οποίες αλλάζουν με γρήγορους ρυθμούς.
- Βοηθούν την επαγγελματική κατάρτιση και επιμόρφωση των μελών τους.
- Συνήθως επιδεικνύουν μεγαλύτερη ευαισθησία σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος.

## **6.4. Συμπεράσματα**

Από την ανάλυση που προηγήθηκε, προκύπτει ότι οι εν ενεργεία αστικοί συνεταιρισμοί του Νομού Ιωαννίνων θα μπορούσαν να χαρακτηριστούν, με οικονομικά κριτήρια, ως μικρομεσαίοι. Τα προβλήματα που αντιμετωπίζουν, αν και έχουν διαφορετική μορφή και ένταση σε κάθε συνεταιρισμό, είναι σχεδόν ίδια με αυτά που αντιμετωπίζουν όλοι οι αστικοί συνεταιρισμοί της χώρας και θα μπορούσαν να καταταγούν σε δύο (2) βασικές κατηγορίες : Στα εξωγενή και στα ενδογενή.

Τα σημαντικότερα προβλήματα της πρώτης κατηγορίας είναι :

- Το ισχύον **θεσμικό πλαίσιο** ίδρυσης και λειτουργίας, το οποίο παρά τη δυναμική που είχε στη δεκαετία του '80, σήμερα θεωρείται ξεπερασμένο και δεν βοηθάει τη δημιουργία νέων συνεταιρισμών και τον εκσυγχρονισμό και μεγέθυνση των λειτουργούντων, ώστε να μπορούν να ανταποκριθούν στον έντονο και παγκοσμιοποιημένο ανταγωνισμό. Υπάρχει λοιπόν ανάγκη άμεσης και ριζικής αναθεώρησης και εκσυγχρονισμού αυτού του θεσμικού πλαισίου ώστε να ξεπεραστούν τα προβλήματα και οι δυσλειτουργίες που καταγράφηκαν σε αυτό το επίπεδο, στο κεφάλαιο 5.
- Το ισχύον **φορολογικό πλαίσιο**. Η Πολιτεία αν και έχει αναγνωρίσει συνταγματικά τη σπουδαιότητα και την ανάγκη ενίσχυσης των συνεργατικών προσπαθειών, παλινδρομεί ανάμεσα στις στενές δημοσιονομικές ανάγκες και στις αναφορές για στήριξη επιλογών, όπως οι συνεργατικές, που έχουν εθνική αναπτυξιακή στρατηγική. Υπάρχει λοιπόν ανάγκη για μία συνολική αναθεώρηση και επανακαθορισμό του φορολογικού πλαισίου στο οποίο κινούνται οι αστικοί συνεταιρισμοί. Μια τέτοια αναθεώρηση πρέπει να λάβει σοβαρά υπόψη ότι η ανάπτυξη περνά μέσα από τη δίκαια ανακατανομή των εισοδημάτων, αλλά κυρίως από την ισόρροπη αναδιάρθρωση των παραγωγικών δυνάμεων στα πλαίσια μίας εθνικής αναπτυξιακής στρατηγικής που στοχεύει στη γεφύρωση του χάσματος μεταξύ κέντρου και περιφέρειας. Σε αυτή την προσπάθεια, οι αστικοί συνεταιρισμοί μπορούν να παίξουν το δικό τους σημαντικό κοινωνικό και οικονομικό ρόλο.
- Οι δυσχέρειες που αντιμετωπίζουν οι συνεταιρισμοί στη **χρηματοδότηση** τους και ιδιαίτερα στην **ενίσχυση επενδύσεων** που πραγματοποιούν. Είναι χαρακτηριστικό ότι σήμερα, με την υλοποίηση της λογικής των «ισότιμων όρων ανταγωνισμού», δεν παρέχεται κανένα πρόσθετο κίνητρο στους αστικούς συνεταιρισμούς για την πραγματοποίηση επενδύσεων, όπως συνέβαινε με

παλαιότερες ρυθμίσεις, ιδιαίτερα στη δεκαετία του '80. Και για το ζήτημα αυτό, κρίνεται αναγκαία η αναμόρφωση του ισχύοντος θεσμικού πλαισίου, προς την κατεύθυνση παροχής πρόσθετων κινήτρων στους αστικούς συνεταιρισμούς.

Για την ανάδειξη των ανωτέρω προβλημάτων και την προώθηση των απαιτούμενων μεταρρυθμίσεων, καθοριστική πρέπει να είναι η συμβολή των δευτεροβάθμιων και τριτοβάθμιων πανελλήνιων οργανώσεων των αστικών συνεταιρισμών. Τα αιτήματα πρέπει να προβληθούν συνολικά και όχι αποσπασματικά, ώστε να αποκτήσουν τη δυναμική που απαιτείται για την επίλυσή τους.

Στη δεύτερη κατηγορία, των ενδογενών προβλημάτων, τα σημαντικότερα προβλήματα είναι :

- **Τα ζητήματα διοίκησης** και ιδιαίτερα της διασφάλισης του άριστου επιπέδου συνεργασιών των αιρετών με τα επαγγελματικά στελέχη και τους εργαζόμενους. Πρόκειται για καθαρά εσωτερικό πρόβλημα για τη λύση του οποίου απαιτείται αλλαγή νοοτροπιών, αναβάθμιση των ανθρώπινων σχέσεων, ξεκάθαροι κανόνες λήψης αποφάσεων και διοίκησης με όλους τους απαιτούμενους κανονισμούς, θεσμοθέτηση των αρχών της εταιρικής διακυβέρνησης κλπ.
- **Τα οργανωτικά ζητήματα** που σχετίζονται με τη διοικητική και κυρίως την οικονομική λειτουργία των συνεταιρισμών, η οποία πρέπει να είναι ανταγωνιστική και αποδοτική. Η ανάπτυξη ολοκληρωμένων και συνεχώς ανανεούμενων προγραμμάτων marketing, προμηθειών, πιστωτικής πολιτικής, ελέγχου της ρευστότητας και άλλων βασικών οικονομικών λειτουργιών, αποτελεί βασική προϋπόθεση για την αντιμετώπισή τους.
- Τα προβλήματα που σχετίζονται με την ανάπτυξη τεχνογνωσίας και την αξιοποίηση ευκαιριών που παρέχει η κοινωνία της πληροφορίας.

Για την αντιμετώπισή τους απαιτούνται :

- Συνεχής παρακολούθηση των τεχνολογικών εξελίξεων
- Επενδύσεις στους τομείς της τεχνολογίας και της τηλεπληροφορικής, με αξιοποίηση των ευκαιριών που παρέχουν πολλά επιχειρησιακά προγράμματα και δράσεις, με σημαντική χρηματοδότηση από ευρωπαϊκούς πόρους.
- Διαρκής εκπαίδευση και επιμόρφωση στελεχών, του προσωπικού και των αιρετών.
- Ανάπτυξη των απαραίτητων δικτύων πληροφόρησης, διαφήμισης και ηλεκτρονικού εμπορίου κλπ.



Για τα προβλήματα της κατηγορίας αυτής που αφορούν την εσωτερική οργάνωση και λειτουργία, την κύρια ευθύνη αντιμετώπισης έχουν οι ίδιοι οι συνεταιρισμοί. Σημαντική όμως μπορεί να είναι και συμβολή των δευτεροβάθμιων και τριτοβάθμιων πανελλήνιων συνεταιριστικών οργανώσεων σε θέματα όπως :

- \* Η έγκαιρη, έγκυρη και σφαιρική πληροφόρηση για τις τάσεις της αγοράς.
- \* Η διάχυση της αποκτημένης εμπειρίας.
- \* Το κλείσιμο συμφωνιών με μεγάλες επιχειρήσεις για θέματα που αφορούν όλους τους συνεταιρισμούς.
- \* Η εκπόνηση πιλοτικών και προκαταρκτικών μελετών.
- \* Ο συντονισμός της εκπαίδευσης - επιμόρφωσης.
- \* Η οργάνωση σεμιναρίων, συνεδρίων και άλλων ενημερωτικών εκδηλώσεων.
- \* Η νομική υποστήριξη κλπ.

Οι αστικοί συνεταιρισμοί βρίσκονται σήμερα σε μία κρίσιμη καμπή και πρέπει να λάβουν τις αποφάσεις τους. Ή θα προχωρήσουν στην αναδιοργάνωση, στον εκσυγχρονισμό και στη μεγέθυνση ή θα παραμείνουν σε μία λανθάνουσα κατάσταση που αργά ή γρήγορα θα τους οδηγήσει στο μαρασμό και στη διάλυση. Πρέπει όμως να επισημανθεί ότι η όποια προσπάθεια προς την βιώσιμη κατεύθυνση, δεν μπορεί να ευδοκιμήσει αν η πολιτεία δεν προχωρήσει στις αναγκαίες θεσμικές και άλλες μεταρρυθμίσεις που αναφέρθηκαν πιο πάνω.

# ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

## ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ

Το παρόν ερωτηματολόγιο συντάσσεται στα πλαίσια έρευνας για τους αστικούς συνεταιρισμούς που διεξάγει ο οικονομολόγος - μελετητής Κώστας Δελλάρης για λογαριασμό του Επιμελητηρίου Ιωαννίνων

### ΕΝΟΤΗΤΑ 1<sup>η</sup>

- 1.1. **Επωνυμία Συνεταιρισμού :** .....
- .....
- 1.2. **Διακριτικός Τίτλος:** .....
- 1.3. **Έδρα :** .....
- 1.4. **Διεύθυνση :** .....
- 1.5. **Νομική μορφή** (σημειώστε χ στο αντίστοιχο τετράγωνο) :
- **Συνεταιρισμός Απεριόριστης Ευθύνης :**
  - **Συνεταιρισμός Περιορισμένης Ευθύνης (ΣΥΝ.ΠΕ.) :**
- 1.6. **Έτος ίδρυσης :** .....
- 1.7. **Κύριο αντικείμενο δραστηριότητας :** .....
- .....
- 1.8. **Άλλες (δευτερεύουσες) δραστηριότητες :** .....
- .....
- 1.9. **Υποκαταστήματα – Εκθέσεις :** .....

.....

**1.10. Συμμετέχει ο Συνεταιρισμός σας σε Ένωση, Ομοσπονδία ή Συνομοσπονδία Συνεταιρισμών ;**

Ναι  Όχι

**1.11. Αν συμμετέχει, ποιά / ποιές είναι ;** .....

.....

**1.12. Είναι συνδεδεμένος ο Συνεταιρισμός σας με άλλες επιχειρήσεις ;**

Ναι  Όχι

**1.13. Αν ναι, ποιές είναι ;** .....

.....

## **ΕΝΟΤΗΤΑ 2<sup>η</sup>**

**2.1. Ποιός ήταν ο αριθμός των ιδρυτικών μελών του Συνεταιρισμού;**

**2.2. Ποιος είναι ο αριθμός των μελών του Συνεταιρισμού από το 2003 μέχρι σήμερα ;**

2003  2004  2005  2006

**2.3. Ποιος είναι ο αριθμός των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου;**

**2.4. Πόσα άτομα απασχολούνται στο Συνεταιρισμό σας;**

• **Μόνιμα**

- **Εποχιακά**
- **Με άλλη εργασιακή σχέση**   
(σύμβαση έργου, εξωτερικοί σύμβουλοι κλπ)

## ΕΝΟΤΗΤΑ 3<sup>η</sup>

**3.1. Έχετε δημιουργήσει ιστοσελίδα στο διαδίκτυο ;**

**Ναι**  **Όχι**

**3.2. Παρέχετε υπηρεσίες μέσω διαδικτύου ;**

**Ναι**  **Όχι**

**3.3. Πραγματοποιείτε πωλήσεις μέσω διαδικτύου ;**

**Ναι**  **Όχι**

**3.4. Έχετε αξιοποιήσει προγράμματα που σχετίζονται με την Κοινωνία της Πληροφορίας ;**

**Ναι**  **Όχι**

**3.5. Έχετε αξιοποιήσει προγράμματα για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του Συνεταιρισμού ;**

**Ναι**  **Όχι**

**3.6. Έχετε αξιοποιήσει διατάξεις ή προγράμματα επιδότησης επενδύσεων ;**

**Ναι**  **Όχι**

**3.7. Ποια κατηγορία βιβλίων του Κ.Β.Σ. τηρείτε ;**

**Β'**  **Γ'**

## ΕΝΟΤΗΤΑ 4<sup>η</sup>

4.1. Ποια είναι τα σημαντικότερα προβλήματα που αντιμετωπίζετε στα ακόλουθα επίπεδα λειτουργίας του Συνεταιρισμού;  
(περιληπτική αναφορά)

• **Θεσμικό πλαίσιο** : .....

.....

.....

.....

• **Οργάνωση - Διοίκηση** : .....

.....

.....

.....

• **Χρηματοδότηση** : .....

.....

.....

.....

• **Άλλα προβλήματα** : .....

.....

.....

.....